



Årsredovisning 2025 med uppföljning av kommunfullmäktiges mål

Förvaltningsberättelse.....	3
Den kommunala koncernen	3
Översikt över verksamhetens utveckling	4
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	5
Händelser av väsentlig betydelse	14
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	16
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning.....	20
Balanskravsresultat	33
Väsentliga personalförhållanden	34
Förväntad utveckling	36
Årsbokslut.....	39
Resultaträkning	40
Balansräkning.....	41
Kassaflödesanalys	43
Noter	44
Drift- och investeringsredovisning.....	69
Driftredovisning	69
Investeringsredovisning	74
Ekonomisk information om bolag, kommunalförbund och stiftelser.....	83
Drift- och investeringsredovisningens samband med årsredovisningens övriga delar.....	84
Ombudgeteringar och budgetjusteringar	85
Övrigt.....	86
Kompetensutvecklingsmedel	86
Medel för sociala investeringar	86
Uppföljning av kommunfullmäktiges mål.....	88
Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden.....	88
Ett grönt fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	105
Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla.....	115

Förvaltningsberättelse

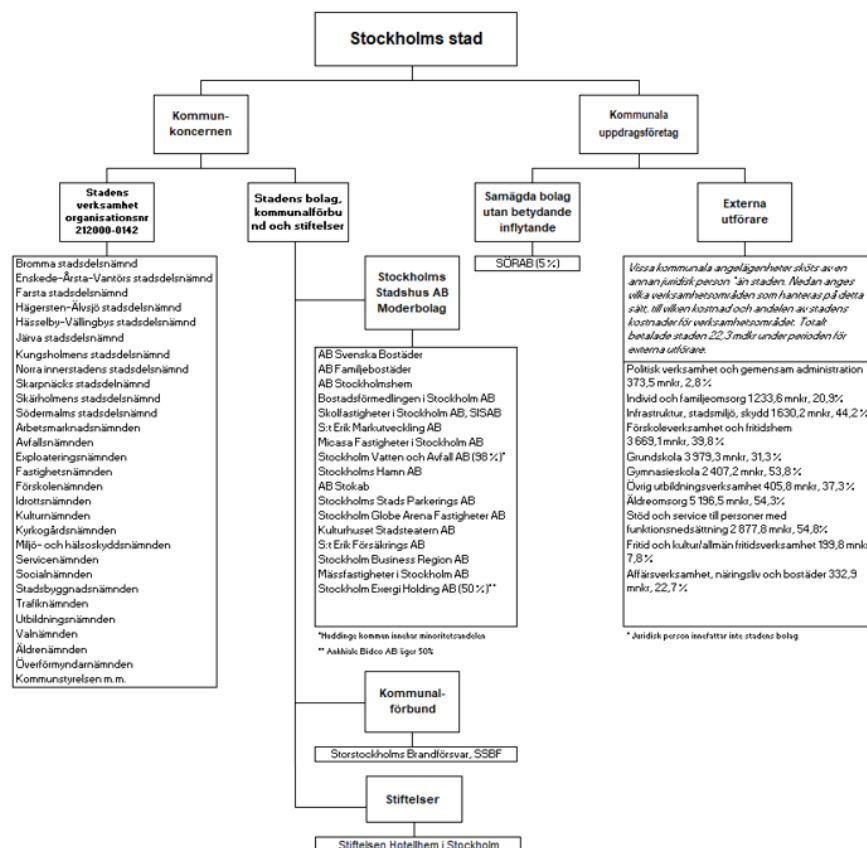
I förvaltningsberättelsen ges en översiktlig presentation av den kommunala koncernens verksamhet och utveckling det gångna året och förväntad utveckling utifrån de förhållanden som bedöms ha väsentlig inverkan på verksamheten kommande år.

Den kommunala koncernen

I avsnittet presenteras en översikt av vilka enheter som ingår i den kommunala koncernen Stockholms stad.

Den samlade kommunala verksamheten bedrivs i kommunens nämnd- och förvaltningsorganisation samt genom bolag. Vissa kommunala angelägenheter sköts av externa utförare. Kommunalförbundet Storstockholms brandförsvar sköter räddningstjänsten åt elva kommuner i Stockholms län. Stiftelsen SHIS Bostäder är Stockholms stads bostadssociala resurs.

I bilden nedan beskrivs den kommunala koncernens organisation.



Översikt över verksamhetens utveckling

I avsnittet presenteras ett antal mått och nyckeltal som illustrerar verksamhetens utveckling de senaste fem åren.

Utvecklingen redovisas i tabellen nedan genom ett antal nyckeltal där år 2025 jämförs med åren 2021-2024. Verksamhetens intäkter och kostnader redovisas exklusive jämförelsestörande poster.

	2025	2024	2023	2022	2021
Allmänt					
Folkmängd vid årets slut	999 239	995 574	988 943	984 748	978 770
Kommunal skattesats %	18,22	17,98	17,74	17,74	17,74
Den kommunala koncernen					
Årets resultat mnkr	4 367	2 482	2 059	5 147	4 224
Verksamhetens intäkter mnkr*	31 351	30 521	28 501	27 184	25 754
Verksamhetens kostnader mnkr*	77 639	77 078	72 785	68 540	66 357
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning mnkr	60 220	57 638	54 863	52 971	50 544
Soliditet inkl. totala pensionsförpliktelser %	46	46	48	50	48
Investeringar mnkr (netto)	18 197	19 985	17 835	16 525	17 318
Egenfinansieringsgrad %**	70	59	62	111	83
Anläggningstillgångar mnkr	281 182	271 152	253 551	241 937	239 800
Långfristiga skulder mnkr	82 999	79 228	62 845	58 319	54 043
Antal anställda	46 634	46 088	46 054	46 053	45 248
Staden					
Årets resultat mnkr	3 685	2 898	3 322	2 568	2 115
Verksamhetens intäkter mnkr*	14 397	13 927	13 202	12 847	12 608
Verksamhetens kostnader mnkr*	69 101	68 180	64 313	60 712	58 691
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning mnkr	60 220	57 638	54 863	52 971	50 544
Årets resultat enligt balanskravet mnkr	1 652	1 968	3 184	2 250	1 857
Soliditet inkl. totala pensionsförpliktelser %	35	34	35	36	35
Investeringar mnkr (netto)	6 814	7 643	6 330	5 895	4 961
Egenfinansieringsgrad %**	94	92	120	119	136
Anläggningstillgångar mnkr	118 043	113 812	103 644	98 053	93 338
Långfristiga skulder mnkr	78 514	74 945	61 977	57 645	53 520
Antal anställda	43 008	42 475	42 444	42 571	41 867

*Exklusive jämförelsestörande poster

**Egenfinansieringsgrad är justerad avseende ej likviditetspåverkande poster för samtliga år.

Kommentarer till verksamhetens utveckling

Befolkningsutveckling

Stockholms stads befolkningsutveckling befinner sig i tillväxt, även om den är svagare än föregående år. De senaste fem åren har befolkningen ökat med 20 469 personer. Utvecklingen medför förändrade behov för utbyggnad av stadens verksamheter, vilket påverkar stadens investeringar.

Årets resultat för den kommunala koncernen

Resultatet efter skatt och finansiella poster för kommunkoncernen uppgår till 4 367 mnkr (2 482 mnkr), efter att koncerninterna mellanhavanden har eliminerats. I kommunkoncernens resultat ingår resultatet för staden, koncernen Stockholms Stadshus AB, kommunalförbund samt resultatet för stadens övriga bolag som inte ingår i koncernen Stockholms Stadshus AB. Årets resultat efter skatt för koncernen Stockholms Stadshus AB uppgår till 539 mnkr (96 mnkr).

Årets resultat för staden

Årets resultat uppgår till 3 685 mnkr (2 898 mnkr). Realisationsvinster och försäljning av exploateringsfastigheter ingår med 950 mnkr. Verksamhetens nettokostnader uppgår till totalt 56 767 mnkr (55 283 mnkr) samtidigt som skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning uppgår till 60 220 mnkr (57 638 mnkr). Överskott från nämnderna uppgår till totalt 887 mnkr, varav 369 mnkr för stadsdelsnämnderna och 517 mnkr för facknämnderna.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

I avsnittet presenteras faktorer som är viktiga för bedömningen av den kommunala koncernens resultat eller ekonomiska ställning, som inte redovisas i balans- eller resultaträkningen. Inledningsvis kommenteras faktorer i omvärlden som har betydelse för samhällsutvecklingen och Stockholms stad. Därefter beskrivs Stockholms stads utveckling och faktorer som bedöms ha inverkan på stadens ekonomiska ställning.

Utblick

Omvärlden har under 2025 fortsatt präglats av betydande osäkerhet, främst till följd av geopolitiska spänningar och handelskonflikter som skapat ekonomiska utmaningar för såväl företag som hushåll. Trots detta har världsekonomin utvecklats relativt stabilt och BNP-tillväxten har varit positiv både globalt och i Sverige.

Den svenska ekonomin har vuxit snabbare än förväntat 2025 och återhämtningen förväntas fortsätta under 2026. Enligt

Konjunkturinstitutets (KI) prognos i december 2025 förväntas BNP i Sverige öka runt 2,7 procent under 2026, men det dröjer till 2027 innan lågkonjunkturen är över. Inflationen låg vid årsskiftet nära Riksbankens mål på 2 procent och i januari beslutade Riksbanken att lämna styrräntan oförändrad på 1,75 procent. Detta bedöms bidra till att stärka konjunkturen och stabilisera inflationen på längre sikt.

Den utdragna lågkonjunkturen har påverkat arbetsmarknaden. Under 2025 steg arbetslösheten i riket till 8,8 procent av arbetskraften (15–74 år) enligt Statistiska centralbyrån. Den förväntade BNP-tillväxten under 2026 förväntas driva upp antalet arbetade timmar och bidra till att sänka arbetslösheten något till 8,5 procent, KI:s prognos i december 2025.

Svensk offentlig konsumtion har vuxit långsamt 2025. Kommunernas konsumtion har till och med minskat då kostnadsökningar de senaste åren har ställt krav på besparingar samtidigt som demografin förändras med färre barn och allt fler äldre. Den offentliga konsumtionen väntas dock växa de kommande åren, primärt till följd av den omfattande utbyggnaden av det svenska försvaret. Även andra finanspolitiska förändringar för 2026 påverkar offentlig konsumtion genom till exempel stora satsningar för att stärka rättsväsendet och infrastrukturen. De icke specificerade generella statsbidragen för kommunsektorn har inte höjts för åren 2025-2026, däremot har de riktade statsbidragen blivit fler, vilket ökar kommunernas utgifter. Flera av dessa bidrag är också tidsbegränsade vilket innebär en osäkerhet för kommande års finansiering och kan kräva senare verksamhetsanpassningar.

De ekonomiska förhållandena är fortsatt förknippade med betydande risker. Snabba förändringar i handelspolitiken och en eventuell nedgång på den amerikanska aktiemarknaden kan få negativa konsekvenser för både finansmarknaderna och realekonomin, även i Sverige.

Stockholms utveckling

Konjunkturen i Stockholms län visar en tydlig återhämtning under andra halvåret 2025, enligt Handelskammarens Stockholmsbarometer som mäter hushållens och företagens samlade syn på ekonomin. Återhämtningen drivs framför allt av näringslivet där tjänstesektorn och tillverkningsindustrin stärkts, medan byggverksamheten fortsatt präglas av svag efterfrågan. Även hushållen visar tecken på framtidstro och dämpad oro för en stigande arbetslöshet.

Arbetslösheten började minska mot slutet av 2025, trots att arbetsmarknaden som helhet var svag under året. I december 2025

var den relativa arbetslösheten¹ 7,1 procent i staden, vilket kan jämföras med 7,3 procent året innan. I riket som helhet var arbetslösheten något lägre och uppgick till 6,8 procent i december 2025. Under 2026 förväntas arbetslösheten gradvis minska, i takt med att konjunkturen stärks och efterfrågan på arbetskraft ökar. Dock beräknas antalet långtidsarbetslösa fortsatt ligga på en hög nivå de kommande två åren. Utmaningarna är särskilt stora för arbetslösa som varit utan arbete i 24 månader eller längre. En stor andel av dem saknar gymnasieutbildning och många har även bristande kunskaper i svenska språket

Ljusningen på arbetsmarknaden syns även i att antalet inskrivna arbetslösa ungdomar (18–24 år) har minskat. Den relativa arbetslöshetsnivån bland unga i staden var 6,7 procent den sista december 2025, vilket kan jämföras med nivån för riket som var 7,5 procent. Arbetslösheten var högre bland unga män (8,4 procent) än unga kvinnor (5,2 procent).

En fortsatt hög långtidsarbetslöshet innebär en risk för att stadens kostnader för ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsinsatser ökar. Samtidigt bidrar dock en gradvis förbättring av arbetsmarknaden till ökade skatteintäkter och minskat försörjningsstöd på sikt.

En majoritet av arbetsgivarna i Stockholms län upplever fortsatt att det är svårt att hitta arbetskraft med efterfrågad kompetens, en rekryteringsutmaning som kommer att förvärras när konjunkturen stärks ytterligare.²

Befolkningsförändringar

Den svenska befolkningsstrukturen förändras i takt med att antalet äldre ökar och barnafödandet sjunker samtidigt som tillväxten är svagare. 2025 var Stockholms stad en av 109 av Sveriges 290 kommuner som hade en positiv befolkningstillväxt, enligt Statistiska centralbyrån. Stadens befolkning ökade med 3 670 personer motsvarande 0,37 procent och nådde 999 240 invånare vid årets slut, den svagaste ökningen sedan pandemiåren 2020–2021. Det kan jämföras med befolkningsökningen i riket som uppgick till 17 800 personer motsvarande 0,2 procent, den lägsta ökningen under hela 2000-talet.

I Stockholms stad föddes 11 350 barn och födelsenettot (födda minus döda) blev 5 350, vilket är i nivå med 2024. Stadens flyttnetto blev (inflyttningar minus utflyttningar) negativt, totalt flyttade 1 750 fler personer ut från staden än in. År 2024 var

¹ Den relativa arbetslösheten är andelen arbetslösa (inskrivna på arbetsförmedlingen) av arbetskraften, Arbetsförmedlingen.

² Arbetsmarknadsutsikterna hösten 2025, Arbetsförmedlingen.

flyttnettot positivt. Både inflyttningen och utflyttningen minskade 2025 jämfört med året innan och inflyttningen blev den lägsta sedan år 2013.

Flyttnetto för Stockholms stad åren 2024 och 2025 redovisas i tabellen nedan.

Flyttningar	2024	2025	Förändring
Totalt (avrundat)	1 160	-1 750	-2 910
<i>därav</i>			
Utlandet	3 440	1 860	-1 580
Inom Sverige	-2 290	-3 610	-1 330
<i>varav</i>			
Övriga län	1 620	1 410	-210
Stockholms län	-3 910	-5 020	-1 120

Källa: SCB

Det kommunala skatteunderlaget

Under 2025 ökade det nominella skatteunderlaget med i jämförelse måttliga 3,6 procent. Den förväntade konjunkturuppgången med fler antal arbetade timmar gör att skatteunderlaget beräknas öka med 4,5 respektive 4,2 procent år 2026 och 2027 enligt prognos från Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). I genomsnitt beräknas skatteunderlaget öka med 4,3 procent per år under åren 2026-2029, vilket är i linje med den genomsnittliga ökningen under den senaste tioårsperioden.

Det reala skatteunderlaget, d v s skatteunderlaget justerat för inflationen, har en annan utveckling till följd av prisutveckling och regelförändringar. Under 2025 ökade skatteunderlaget realt med 4,3 procent. Under 2026 väntas en ökning om 2,7 procent på grund av långsammare ökning av prisbasbeloppet och regelförändringar, främst till följd av ytterligare förstärkning av det förhöjda grundavdraget.

Skatteunderlagets utveckling

Tabellen visar prognosen för hur skatteunderlagets utveckling nominellt och realt mellan år 2025 och 2029.

Procentuell förändring

	2025	2026	2027	2028	2029
Nominellt skatteunderlag	3,6	4,5	4,2	4,3	4,3
Realt skatteunderlag	4,3	2,7	1,5	0,4	0,9

Källa: SKR, februari 2026

Verksamhetsrisker

Stadens verksamheter påverkas av förändringar i omvärlden, både på kort och på lång sikt. Strukturella utmaningar så som demografiska förändringar, klimatförändringar och ett förändrat säkerhetsläge ställer ökade krav på anpassning, riskhantering och beredskap. I detta avsnitt beskrivs väsentliga, strukturella verksamhetsrisker och arbetet för att hantera dem.

Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjningen är en av de största utmaningarna för kommunsektorn, bland annat till följd av den demografiska utvecklingen som beskrivs längre ner under avsnittet *Förväntad utveckling*. Utmaningarna är stora inom stadens äldreomsorg, framför allt på grund av ett ökat antal äldre och brist på rätt kompetens, vilket ställer krav på löpande kompetensutveckling och nya arbetssätt. Inom de pedagogiska verksamheterna är det generellt lättare att rekrytera. Vikande barn- och elevunderlag aktualiserar behovet av omställningsåtgärder. Inom socialtjänsten finns utmaningar att behålla medarbetare. Den nya socialtjänstlagen, *Socialtjänstlag (2025:400)*, för också med sig behov av nya arbetssätt och kompetensutveckling för medarbetarna inom socialtjänsten.

Ett proaktivt och strategiskt arbete bedrivs för att säkerställa stadens kompetensförsörjning. Staden arbetar för ett hållbart arbetsliv och för att vara en attraktiv arbetsgivare, bland annat genom kompetensutveckling, förstärkt introduktion och praktik för studenter. Även kvalitetsarbete, utveckling av välfärdsteknik och nya arbetssätt är centrala för att säkra stadens kompetensförsörjning och välfärd.

Lokalförsörjning

Inom äldreboendeplaneringen finns utmaningar kopplade till ett ökande behov av bostäder och ett omfattande underhållsbehov av befintliga lokaler. Under året har stadens process för äldreboendeplaneringen stärkts, bland annat har ett stadsgemensamt arbetssätt för att hitta nya platser för nya vård- och omsorgsboenden, *samordnad äldreboendeplanering*, startats upp. Arbetet syftar till att långsiktigt säkerställa kapacitet och beredskap för att möta den ökande efterfrågan på äldreboenden.

Antalet barn och elever förväntas fortsätta att minska, vilket medför ett minskat behov av pedagogiska lokaler såsom förskolor och skolor. Förändringarna i demografin ställer krav på omställning i syfte att säkerställa ett effektivt utnyttjande av stadens lokaler och begränsa kostnadsutvecklingen.

Det finns ett fortsatt behov av att utveckla arbetssätten för prioritering samt nyttjande av lokalresurser över tid. Den stadsövergripande lokalresursplanen utgör ett sammanhållande underlag för styrning, uppföljning och utveckling av stadens lokalförsörjning samt ett stöd för nämndernas fortsatta planering.

Klimatförändringar

Staden behöver anpassas till ett förändrat klimat och fortsätta det långsiktiga arbetet för att minska klimatpåverkan och utsläpp av växthusgaser. De största riskerna för Stockholm är för närvarande översvämningar till följd av skyfall och värmestress till följd av värmeböljor. Inom ramen för stadens systematiska risk- och sårbarhetsarbete analyseras konsekvenser av dessa risker och åtgärder för att möta dem. Stadens långsiktiga och förebyggande arbete bedrivs i enlighet med stadens handlingsplan för klimatanpassning, vilken har börjat uppdateras under 2025.

Oegentligheter och välfärdsbrott

Oegentligheter och välfärdsbrottslighet riskerar att påverka alla verksamheter genom att minska välfärdens resurser och urholka förtroendet för systemet och staden. I den kommunala koncernen bedrivs ett systematiskt arbete mot välfärdsbrott. Det sker bland annat genom förstärkt kontroll och avtalsuppföljning, identifiering av och särskilt stöd inom riskområden, gemensam tillsyn, utbildningsinsatser samt utvecklad intern och extern samverkan. Verksamheterna arbetar både förebyggande och med operativa åtgärder när oegentligheter misstänks. I de fall brott misstänks leder det till polisanmälan.

Cyberhot

Stadens verksamheter är i hög grad beroende av it och digitala lösningar. Omvärldsläget och den snabba tekniska utvecklingen innebär en ökad exponering för cyberhot och ställer krav på ett systematiskt arbete med riskhantering och informationssäkerhet. Staden stärker sin motståndskraft genom att vidareutveckla processer som förebygger handhavandefel och motverkar uppsåtligt utnyttjande av it-system som kan skada verksamheten eller ekonomin. Ledningssystemet för informationssäkerhet utvecklas vidare och en it-säkerhetsarkitektur prioriteras som stöd för styrning av insatser och investeringar. Staden ställer krav på, följer systematiskt upp och samverkar med leverantörer för att säkerställa en kontinuerlig utveckling av it-säkerheten.

Finansiella risker och riskhantering

De finansiella risker som den kommunala koncernen är exponerad för och hur de ska hanteras beskrivs i finanspolicyn (dnr KS 2025/1042) som beslutas av kommunfullmäktige och även anger mål och riktlinjer för finansverksamheten inom den

kommunala koncernen. Riskerna följs upp löpande av en riskkontrollfunktion och rapporteras till kommunstyrelsens ekonomi- och trygghetsutskott. I detta avsnitt beskrivs riskerna och arbetet med dem närmare.

Ränterisk

Ränterisk uttrycks som genomsnittlig räntebindningstid (duration) för den externa skuldportföljen samt en definierad ränteförfallostruktur. Duration (inklusive derivat) ska varken vara kortare än 1,25 år eller längre än 3,75 år. Per den 31 december 2025 uppgick genomsnittlig räntebindningstid för den externa skuldportföljen till 2,0 år (2,1 år). Exklusive beaktande av ränteswappar uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden till 1,6 år (1,8 år). Ränteförfall inom ett år får maximalt uppgå till 75 procent av skuldportföljen. Per balansdagen uppgick ränteförfall inom ett år till 42,8 procent (40,8 procent).

Upplåning sker till både fast och rörlig ränta på inhemsk och internationell lånemarknad. Samtliga derivatinstrument utestående på balansdagen är, i enlighet med finanspolicy, säkringsinstrument med syfte att hantera ränte- och valutarisk i den kommunala koncernens skuldportfölj. Valuta- och räntederivat uppgår per balansdagen till ett sammanlagt nominellt belopp brutto om 26 296 mnkr (24 159 mnkr).

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken är risken att vid kapitalförfall inte kunna återfinansiera förfallet eller endast lyckas låna till kraftigt ökade kostnader. Finansieringsrisken hanteras genom att kapitalförfallen, i möjligaste mån utifrån marknadsförutsättningar, sprids över tid. Stockholms stad arbetar aktivt med att hantera förfallostrukturen, bredda investerarbasen och samarbetar med många olika motparter, vilket medför minskad refinansieringsrisk. Den externa skuldportföljen ska enligt finanspolicy ha en kapitalförfallostruktur där maximalt 30 procent får förfalla inom ett år. Per balansdagen förföll 17,3 procent (19,4 procent) av kapitalet inom ett år. En löptid om maximalt 15 år gäller vid upplåning.

Likviditetsrisk

För att säkerställa upplåning, när annan finansiering inte är möjlig, ska den kommunala koncernen alltid ha tillgång till en betalningsberedskap om minst 10 000 mnkr enligt gällande finanspolicy. Per balansdagen uppgick ramar för betalningsberedskap till totalt 17 000 mnkr i form av checkräkningskredit samt kreditfaciliteter och tillgängliga likvida medel uppgick till totalt 20 147 mnkr (22 583 mnkr).

Kreditrisk

Kreditrisk är risken för att en motpart inte kan uppfylla sina betalningsförpliktelser. Kreditrisken mäts som kreditvärde och exponering per motpart eller instrument enligt finanspolicy. Den lägsta tillåtna rating vid kreditexponering är BBB+ hos kreditvärderingsinstitut Standard and Poor's och Moody's.

Marknadsrisk

Marknadsrisk definieras som risken för att förändringar av räntor, växelkurser och priser leder till en ofördelaktig förändring av värdet av tillgångar och skulder. Per balansdagen har den kommunala koncernen finansiella placeringar om 3 147 mkr utöver särskilda beslut i kommunfullmäktige om 12 mkr. Stockholms stad använder derivat för att minimera risken för oförutsett högre räntekostnader, orsakade av ränte- och valutaförändringar under löptiden för ingående lån i skuldportföljen.

Valutarisk

Lån och placeringar ska enligt finanspolicyn valutasäkras till 100 procent. Den del av extern skuldportfölj som är i utländsk valuta, 26,5 procent (NOK, EUR), är genom swappar omvandlad till SEK. Således finns ingen valutarisk i den externa skuldportföljen. Kontrakterade flöden i utländsk valuta över motsvarande 25 mkr ska rapporteras enligt finanspolicy.

Pensionsförpliktelser

Kommunkoncernens totala kostnad för pensioner uppgår till 3 576 mkr (5 665 mkr), varav 3 274 mkr (5 284 mkr) utgör stadens kostnader. I tabellen nedan redovisas pensionsförplikterna för staden och den kommunala koncernen.

Pensionsförpliktelse mkr	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025	2024	2025	2024
1. Totala pensionsförpliktelse i balansräkningen och ansvarsförbindelsen	30 352	30 507	30 590	30 795
a. Varav avsättning inkl. särskild löneskatt	14 908	14 507	15 146	14 795
b. Varav ansvarsförbindelse inkl. särskild löneskatt	15 444	16 000	15 444	16 000
2. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	0	0	0	0
3. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	0	0	0	0
4. Summa pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse (inkl. försäkring och stiftelse)	30 352	30 507	30 590	30 795

Kommunkoncernens totala pensionsförpliktelser i balansräkningen och ansvarsförbindelsen uppgår till 30 590 mnkr (30 795 mnkr). Avsättning uppgår till 15 146 mnkr (14 795 mnkr) i balansräkningen. Det är en ökning med 2,4 procent jämfört med föregående år.

Stadens totala pensionsförpliktelser i balansräkningen och ansvarsförbindelsen uppgår till 30 352 mnkr (30 507 mnkr) vilket framgår av tabellen pensionsförpliktelser, ovan. Stockholms stad har ingen egen förvaltning av pensionsmedel. Stadens pensionsskuld är, enligt fullmäktiges beslut, säkrad i stadens tillgångar. Pensionsförpliktelserna finansieras via stadens budget.

Pensionsförpliktelser intjänade från och med 1998 redovisas som en kostnad i resultaträkningen och en avsättning i balansräkningen. Stadens avsättning i balansräkningen uppgår till 14 908 mnkr (14 507 mnkr), vilket motsvarar en ökning med 2,8 procent. Efter flera år med relativt kraftiga uppräknings av pensionsskulden har utvecklingen nu återgått till mer normala nivåer. Förklaringen är att prisbasbeloppet inte har ökat lika mycket 2025, och därmed blir uppräknings av pensionsunderlaget för den förmånsbestämda pensionen lägre. Därtill har färre anställda passerat gränsen om 7,5 inkomstbasbelopp för intjänande till förmånsbestämd pension.

Pensionsförpliktelser som är intjänade till och med 1997 redovisas som ansvarsförbindelse utanför balansräkningen i enlighet med blandmodellen.³ Kostnaden redovisas i resultaträkningen det år pensionen betalas ut, och då minskas ansvarsförbindelsen. Stadens ansvarsförbindelse uppgår till 15 444 mnkr (16 000 mnkr). Årets minskning av ansvarsförbindelsen är förväntad och en fortsatt minskning är att vänta.

Från och med 2023 omfattas merparten av medarbetarna av tjänstepension enligt AKAP-KR. AKAP-KR är ett helt avgiftsbestämt pensionssystem vilket innebär att staden löpande sätter av pengar motsvarande en viss procentsats av lönen till en pensionsförsäkring. Kostnaden för den avgiftsbestämda ålderspensionen för staden år 2025 uppgår till 1 374 mnkr (1 417 mnkr).

³ Detta innebär att balansräkningen ger en mer positiv bild av stadens ekonomiska ställning. Vid beräkning av soliditet inkluderas därför även ansvarsförbindelsen.

Händelser av väsentlig betydelse

I avsnittet presenteras händelser av väsentlig betydelse, som har påverkan på de finansiella rapporterna, för den kommunala koncernen och kommunen under verksamhetsåret 2025 samt under 2026 fram till dess att årsredovisningen upprättats.

Investeringsbeslut

Under 2025 har ett trettiotal beslut om investeringar över 50 mnkr fattats av kommunfullmäktige. Besluten bidrar till en hållbar utveckling genom tillskott och upprustning av idrottsanläggningar, kulturlokaler, boende för äldre och hyresbostäder samt infrastruktur för vatten och avloppsrening, broar, vägar och trafikplatser.

Nio av kommunfullmäktiges beslut är genomförandebeslut som medför utökade investeringsåtaganden och tre är revideringar av tidigare genomförandebeslut på grund förändrade förutsättningar. Förändringar är exempelvis längre genomförandetid på grund av komplicerade ledningsomläggningar, markreningsåtgärder samt ökade krav på skyfallsåtgärder och kulturhistoriska krav som innebär ökade utgifter. I något fall innebär det reviderade beslutet att projektet läggs i ett avvaktande skede på grund av vikande bostadsefterfrågan. Bland större genomförandebeslut kan nämnas projekt Gasverket i Norra Djurgårdsstaden som omfattar bostäder, kontor och handel.

Försäljningar och förvärv

Under året har ett tiotal beslut om större förvärv och försäljningar av mark, byggnader och bolag fattats. Flertalet avser försäljning av mark i samband med exploatering. Tre av besluten avser interna förvärv mellan bolag och nämnder. Därutöver har beslut tagits om överlåtelse av bussterminalen vid Slussen till regionen samt förvärv av aktier i bolaget Hjulstahem. Sammanlagt omfattar dessa cirka 9 mdkr vara drygt 700 mnkr avser interna förvärv.

Informationssäkerhet

Under hösten inträffade ett dataintrång hos systemleverantören Miljödata, vilket medförde att ett stort antal kommuner och regioner fick personuppgifter stulna, däribland Stockholms stad. För att begränsa konsekvenserna vidtogs omedelbara åtgärder och staden gick upp i central krisledning. Staden har genomfört granskningar som utgör underlag i det fortsatta arbetet med att stärka stadens informations- och it-säkerhet. Dataintrånget polisanmälades och incidenten rapporterades till Integritetsskyddsmyndigheten (IMY). Vid årsskiftet har ett begränsat antal skadeståndsanspråk inkommit och för närvarande pågår utredning av dessa.

Ersättning till gravida som förbjudits att arbeta

Den 20 augusti 2025 kom Arbetsdomstolen dom nr 57 fram till att EU:s så kallade mödraskyddsdirektiv (direktiv 92/85/EEG) innebär att en gravid kvinna som förbjuds att arbeta på grund av risker för henne eller barnet har rätt till bibehållen lön under förbudet att arbeta. Domstolen fann att direktivet har direkt effekt gentemot kommuner och regioner och att arbetsgivarna är skyldiga att betala lön motsvarande mellanskillnaden mellan den graviditetspenning som utges av Försäkringskassan och full lön, samt diskrimineringsersättning och ränta. För att hantera dessa anspråk träffade Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) en principöverenskommelse med de fackliga parterna om hur dessa frågor och anspråk ska hanteras. Perioden för anspråk avser dagen för Arbetsdomstolens dom och tio år bakåt. En tidig bedömning är att principöverenskommelsen medför en total kostnad för staden på omkring 100 mnkr.

Större rättstvister

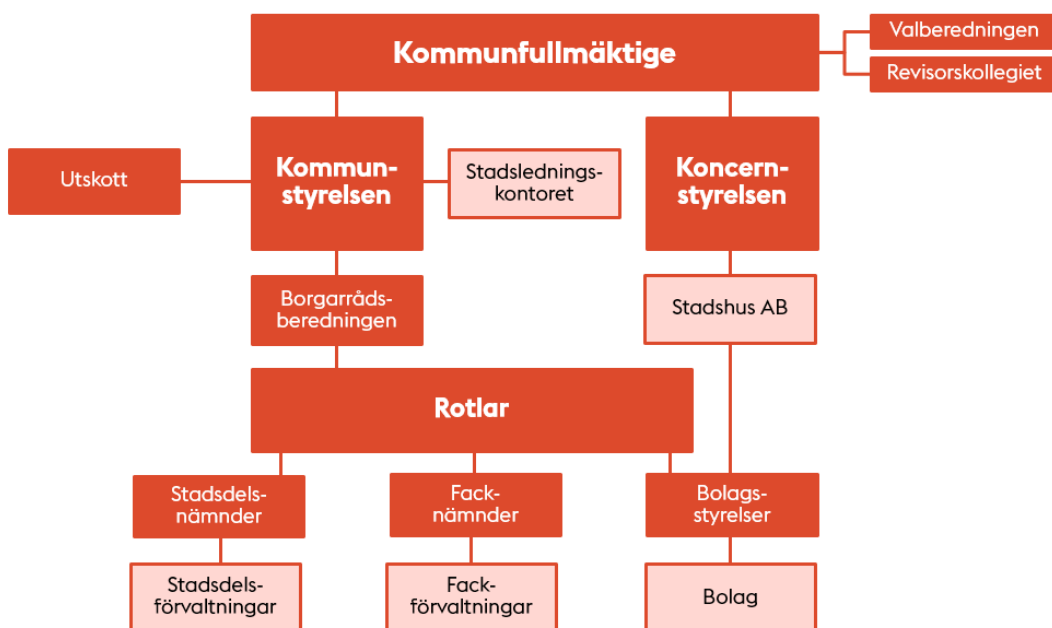
Staden har ett antal pågående tvister i domstol avseende tomträttsavgälder. För tomträtterna med kommersiell användning hävdar staden en avgäldsränta om 3,25 procent men med anledning av Högsta domstolens dom i april 2025, som anger en avgäldsränta på 1,75 procent för bostadstomträtter, hävdar många tomträttshavare att avgäldsräntan ska vara högst 2 procent. Ett samlat analysarbete avseende kostnadsrisk genomförs 2026.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

I avsnittet presenteras den kommunala koncernens styrning och uppföljning, interna kontroll och systematiska kvalitetsarbete.

Kommunala koncernens styrning

Bilden nedan ger en översiktlig beskrivning av den politiska organisationen utifrån ansvarsområden under 2025.



Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige är Stockholms stads högsta beslutande organ. De 101 ledamöterna utses efter allmänna val som genomförs samtidigt som riksdags- och regionvalen. Kommunfullmäktige fastställer mål och riktlinjer för stadens verksamheter. De ärenden kommunfullmäktige beslutar om bereds av nämnder och bolagsstyrelser. Kommunfullmäktige beslutar om skatteuttag, taxor och avgifter, fastställer budget och avkastningskrav samt mål och visioner. De politiska besluten utförs av kommunstyrelsen, stadens nämnder och bolagsstyrelser eller av andra på deras uppdrag.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen är Stockholms stads verkställande och samordnande politiska organ. Kommunstyrelsen har 13 ledamöter som representerar majoriteten och oppositionen i kommunfullmäktige. Till kommunstyrelsen hör ett ekonomi- och trygghetsutskott samt ett personal- och jämställdhetsutskott. Kommunstyrelsen bereder ärenden till kommunfullmäktige, leder stadens löpande verksamhet samt ansvarar för att fullmäktiges beslut genomförs och följs upp. Till uppgifterna hör att ansvara för

stadens samlade ekonomiska förvaltning samt att ha uppsikt över övriga nämnders och bolagsstyrelser verksamhet.

Kommunstyrelsen har en förvaltning, stadsledningskontoret, som stöd i sitt uppdrag. Stadsledningskontoret har en central strategisk roll i styrningen av staden. Kontoret styr, följer upp och utvecklar stadens ekonomi och verksamhet, ansvarar för att de politiska besluten genomförs, utför sekretariatsuppgifter åt kommunfullmäktige och kommunstyrelsen samt svarar för registratur och arkiv. Stadsdirektören är chef för stadsledningskontoret och har stöd i ledningsfunktionen av biträdande stadsdirektörer.

Rotlar och borgarråd

Staden har nio heltidsarvoderade borgarråd som företräder majoriteten och leder varsin rotel. Roteln utgör stabsfunktion åt sitt borgarråd och bereder ärenden till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige. Oppositionen har fyra borgarråd. Borgarråden bildar tillsammans borgarrådsberedningen vars arbete leds av finansborgarrådet som tillika är kommunstyrelsens ordförande.

Nämnder och bolagsstyrelser

Det dagliga arbetet utförs av stadens förvaltningar och bolag. Ledamöter av nämnder och styrelser utses av kommunfullmäktige. Anställda i förvaltningar och bolag är opolitiska och verkställer det som nämnder och bolagsstyrelser beslutat.

Kommunstyrelsens uppsiktsplikt

Uppsiktsplikt innebär enligt kommunallagen att kommunstyrelsen ska leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter. Detta gäller såväl för stadens nämnder som för stadens hel- och delägda aktiebolag, se bilaga 4. Som ett led i uppsiktsplikten har kommunstyrelsen granskat nämndernas och bolagens verksamhetsplaner för 2025. Även nämndernas väsentlighet- och riskanalyser har granskats. I de fall nämnder eller bolag har angivit för låga årsmål för indikatorer har de uppmanats att återkomma med mer ambitiösa värden i syfte att säkra uppfyllelsen av kommunfullmäktiges årsmål. Uppsiktsplikten har även utövats genom kommunstyrelsens uppföljning i tertialrapporterna och årsredovisningen för hela kommunkoncernen. Vid behov har dialog förts med nämnder och Stockholms Stadshus AB.

Kommunstyrelsen ska årligen fatta beslut om de hel- och delägda aktiebolagen har bedrivit sin verksamhet i enlighet med det fastställda kommunala ändamålet och inom ramen för de kommunala befogenheterna. Mot bakgrund av vad som framgår av bolagsordningar och ägardirektiv för bolagen, utfallsrapporter, protokoll samt övrig rapportering från Stockholms Stadshus AB, bedömer kommunstyrelsen att verksamheterna i varje bolag i

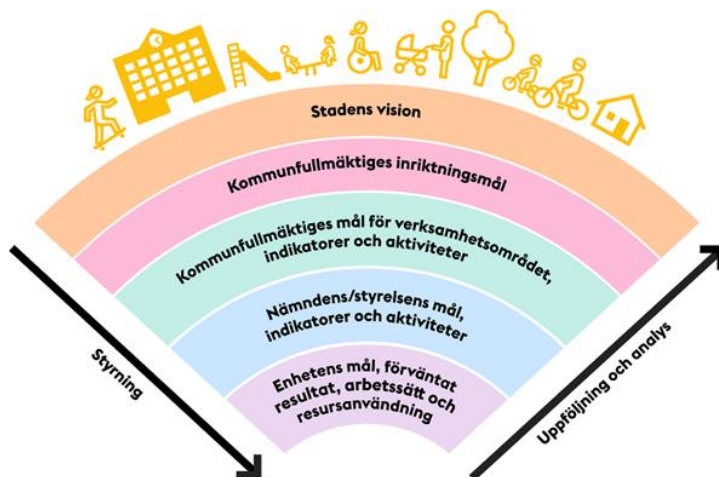
koncernen Stockholms Stadshus AB under föregående kalenderår har bedrivits enligt det fastställda ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna, enligt bilaga 4 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

Stadens lednings- och styrsystem

Planering och uppföljning sker enligt stadens styrmodell, ILS, ett integrerat system för att styra och följa upp verksamhet och ekonomi. Som stöd används det webbaserade verktyget ILS-webb, vilket är tillgängligt för samtliga organisatoriska nivåer inom staden.

I budgeten fastställer kommunfullmäktige övergripande inriktningsmål, mål för verksamhetsområden samt indikatorer med fastställda målvärden och aktiviteter. Nämnder och bolagsstyrelser bryter ned kommunfullmäktiges mål till mer konkreta mål i sina egna verksamhetsplaner.

Styrmodellen ILS illustreras i figuren nedan.



Systematiskt kvalitetsarbete

Stockholms stads systematiska kvalitetsarbetet tar sin utgångspunkt i stadens kvalitetsprogram – *Utveckling genom ständiga förbättringar, innovation med stöd av digitalisering*.

Nämnder och bolag har under året vidareutvecklat befintliga arbetssätt, processer, metoder, interna strukturer och kompetensutveckling som en integrerad del av kvalitetsarbetet. Några verksamheter och initiativ, som har utmärkt sig särskilt under året, har uppmärksammats genom Stockholms stads *Kvalitetsutmärkelse* för framgångsrikt kvalitetsarbete och *Framsteget* för nyskapande lösningar. Södermalms dagverksamheter tilldelades Kvalitetsutmärkelsen och enheten för vuxna på Södermalm samt Gärdets gruppbofastad fick

hedersomnämmanden för framgångsrikt kvalitetsarbete. Framsteget tilldelades Crew Resource Management i uppsökande socialt arbete och arbetet med samordnad tillsyn, för sund konkurrens och en tryggare stad, som genomförs i bred samverkan inom staden.

Insatser för stärkt handlingsutrymme och helhetssyn

Nämnder och bolag har under året i stor utsträckning använt dialogbaserade och tvärfunktionella arbetssätt, såsom kvalitets- och resultatdialoger, medborgardialoger samt utvecklad hantering av synpunkter och klagomål. Arbetssätten har använts för gemensam analys samt lärande och samordning, i syfte att stärka helhetssyn i styrningen och skapa ökat handlingsutrymme i verksamhetens genomförande.

Digitalisering

Digitalisering har använts som ett strategiskt stöd för styrning, uppföljning och verksamhetsutveckling genom införande och vidareutveckling av systemstöd, e-tjänster och datadrivna arbetssätt. Utbildningsinsatser har skett för att höja digital kompetens och AI-förmåga där även olika AI-verktyg har testats och utvärderas i olika delar av stadens verksamheter. Digitala lösningar har bidragit till ökad tillgänglighet och inkludering för invånare genom fler digitala tjänster, stöd till olika målgrupper och effektiva processer. För stadens pedagogiska verksamheter har systemstöd införts och nya arbetssätt etablerats och inom socialtjänsten har anpassningar till ny socialtjänstlag inneburit utveckling av ny funktionalitet i systemstöden. Medvetenheten om hantering av känslig information har ökat och arbetssätt med säkra meddelanden stärkts.

Intern kontroll

Varje nämnd och styrelse ansvarar för att den interna kontrollen är tillräcklig för att förebygga fel och oegentligheter. I ansvaret ingår att genomföra en väsentlighets- och riskanalys samt utifrån denna ta fram en internkontrollplan och under året genomföra uppföljning.

Nämndernas bedömning av den interna kontrollen

Samtliga nämnder har gjort en bedömning av sin interna kontroll för 2025 utifrån stadens riktlinjer. De flesta bedömer att den interna kontrollen är tillräcklig. Utöver fokus på kärnverksamhet har nämnderna i den interna kontrollen haft fokus på inköp och avtalstrohet, ekonomiadministration, informationssäkerhet samt förebyggande av välfärdsbrott.

Två nämnder bedömer att den interna kontrollen under året har varit delvis tillräcklig. De pekar på behov av att stärka arbetet ytterligare. Stadsledningskontoret har under året bedrivit ett utvecklingsarbete i syfte att skapa ett mer ändamålsenligt arbetssätt för intern kontroll i staden.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

I avsnittet presenteras bedömningen av de mål och riktlinjer som har betydelse för den kommunala koncernens ekonomiska hushållning och ställning. Presentationen inkluderar kommunfullmäktiges mål för stadens verksamheter, den kommunala koncernens finansiella mål, investeringar och finansiella verksamhet.

Den samlade bedömningen är att staden uppfyllt kraven för en god ekonomisk hushållning under 2025 utifrån nämnders och bolagsstyrelser rapportering och följsamhet av riktlinjer och mål. Fyra av de fem finansiella mål har uppfyllts. Det finansiella mål som inte uppfylls avser prognossäkerheten, för mer information se längre ner under avsnittet *Finansiella mål för staden*.

Kommunfullmäktiges inriktnings- och verksamhetsområdesmål

Verksamheten ska bedrivas kostnadseffektivt och ändamålsenligt och en utvärdering av om den kommunala koncernens utveckling och arbete uppfyller kraven för en god ekonomisk hushållning ska göras årligen. Kommunfullmäktige har beslutat att stadens riktlinjer för god ekonomisk hushållning utgörs av kommunfullmäktiges mål, indikatorer samt ett flertal dokument i kommunfullmäktiges budget, bland andra *Regler för ekonomisk förvaltning* samt *Stockholms stads investeringsstrategi*. Staden tar årligen fram planeringsföresättningar som utgör ett underlag för den långsiktiga planeringen.

Kommunfullmäktige har beslutat om tre inriktningsmål som utgör ramen för stadens styrning och 16 verksamhetsområdesmål som konkretiserar inriktningsmålen. Bedömningen av måluppfyllelse grundas på utfall för kommunfullmäktiges indikatorer och aktiviteter, huruvida nämnder och bolagsstyrelser uppfyllt sina egna mål och indikatorer samt i vilken utsträckning de genomfört de aktiviteter de föresatt sig i sina verksamhetsplaner. I bedömningen av måluppfyllelse inkluderas även övrig väsentlig information angående verksamhetsområdet.

Uppföljningen visar att de tre inriktningsmålen bedöms ha uppfyllts helt under året. Målbedömningen redovisas i tabellen nedan.

KF:s inriktningsmål/verksamhetsområdesmål	Måluppfyllelse
1 Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	Helt
1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid	Helt
1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	Delvis
1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	Helt
1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	Helt
1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	Helt
2 Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	Helt
2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	Delvis
2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	Helt
2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	Delvis
2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer	Helt
3 Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	Helt
3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	Helt
3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	Helt
3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	Delvis
3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	Helt
3.5 Hög beredskap och stark rådgivning ska råda i alla verksamhetsområden	Helt
3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	Helt
3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	Helt

För utförligare information om målbedömningarna se avsnitt
Uppföljning av kommunfullmäktiges mål, längre ner.

Finansiella mål för staden

Staden har satt upp finansiella mål för att garantera en gynnsam ekonomisk utveckling över tid i enlighet med god ekonomisk hushållning. Staden uppfyller fyra av fem finansiella mål 2025. Det finansiella målet för stadens ekonomiska resultat redovisas mer utförligt under avsnittet *Balanskravsresultat*. I tabellen nedan redovisas måluppfyllelse för stadens finansiella mål åren 2021 till och med 2025.



Finansiella mål, %	Utfall 2025	Årsmål	Målupp- fyllelse 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021
Nettokostnader/skatteintäkter, utjämning, generella statsbidrag	96	100	Uppfyllt	99	98	96	95
Soliditet inklusive pensionsskuld	35	34	Uppfyllt	34	35	36	35
Nämndernas utfall i procent av budget	98,5	100	Uppfyllt	99,1	99,3	100	98
Nämndernas utfall i procent av prognos i tertialrapport 2	1,7	+/- 1	Ej uppfyllt	0,6	0,5	1	2
Årets ekonomiska resultat enligt balanskravet (mnkr)	1 652	0,1	Uppfyllt	1 968	3 184	2 250	1 857

Stadens nettokostnader i förhållande till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning

Måttet fastställer att stadens nettokostnader i ett långsiktigt perspektiv inte får vara större än skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Kortsiktigt kan finansnettot användas för att finansiera verksamhetens nettokostnader. År 2025 utgör verksamhetens nettokostnader 96 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Målet är därmed uppfyllt såväl på kort sikt som på lång sikt. Under den senaste femårsperioden har måttet legat på en nivå som inneburit årlig måluppfyllelse.

Soliditet

Soliditet mäter hur stor del av stadens tillgångar som är finansierade med eget kapital. Måttet räknas inklusive den pensionsskuld som ligger utanför balansräkningen i linje med blandmodellen. Målet är att soliditeten långsiktigt inte ska understiga 34 procent. Kortsiktigt kan värdet sjunka till 30 procent. Soliditeten för staden stiger 2025, och uppgår till 35 procent. Den kommunala koncernens soliditet uppgår till 46 procent, målet är därmed uppfyllt. Årets starka resultat, lägre investeringar och högre egenfinansieringsgrad av investeringar bidrar till stärkt soliditet.

Budgetföljsamhet

En god budgetföljsamhet är en förutsättning för en fungerande ekonomistyrning och därmed god ekonomisk hushållning. Budgetföljsamhet mäter hur väl den ekonomiska styrningen fungerar mot givna förutsättningar i budgeten.

För nämnderna görs uppföljningen för driftbudgeten inklusive kapitalkostnader, resultatenheternas resultat och kommunstyrelsens tekniska justeringar, budgetjusteringar och resultatöverföringar. Målet för budgetföljsamheten mäts genom indikator för budgetföljsamhet före och efter resultatöverföring och får inte överskrida 100 procent. Nämndernas utfall utgör 98,8 procent av budget före resultatöverföringar och 98,5 procent av budget efter resultatöverföringar av budget och målet är därmed uppfyllt.

Prognossäkerheten

Prognossäkerheten visar förmågan att bedöma avvikelser och att vidta åtgärder för att hålla given budget. Prognossäkerheten mäts som avvikelsen mellan årets prognos vid tertialrapport 2 och utfall, med mål om avvikelse på +/- 1 procent. Utfallet 2025 avviker med 1,7 procent från uppsatt prognos och målet är därmed inte uppfyllt. Avvikelsen beror på ökade statsbidrag från migrationsverket och skolverket samt på att nämnderna har hörsammat uppmaningen om god kostnadskontroll och därmed haft lägre kostnader än prognostiserat. För ytterligare detaljer se bilaga 2.

Årets resultat för den kommunala koncernen

Resultatet efter skatt och finansiella poster för kommunkoncernen uppgår till 4 367 mnkr (2 482 mnkr), efter att koncerninterna mellanhavanden inklusive utdelning har eliminerats.

Den kommunala koncernens soliditet

Soliditeten visar det egna kapitalet i förhållande till tillgångarna och uppgår till 46 procent (46 procent) inkl. totala pensionsförpliktelser. En långsiktigt stabil soliditet krävs för att säkerställa betalningsförmågan på lång sikt och därmed en god finansiell handlingsberedskap för framtiden.

Bokslutsdispositioner i den kommunala koncernen

Koncernbidrag, mnkr	Lämnade	Erhållna
Moderbolaget		
Stockholm Stadshus AB	697	405
Dotterbolagen		
AB Svenska Bostäder		
AB Familjebostäder		
AB Stockholmshem		
Bostadsförmedlingen i Stockholm AB		
Skolfastigheter i Stockholm AB		
Micasa Fastigheter i Stockholm AB		
S:t Erik Markutveckling AB	33	33
Stockholm Globe Arena Fastigheter AB		169
Stockholm Vatten och Avfall AB		
Stockholms Hamn AB		55
AB Stokab	215	
Stockholm Stads Parkerings AB	170	
Kulturhuset Stadsteatern AB		403
Stockholm Business Region AB		
S:t Erik Försäkrings AB		
S:t Erik Livförsäkring AB		
Mässfastigheter i Stockholm AB		50
Summa	1 115	1 115

Den kommunala koncernens interna mellanhavanden

Interna mellanhavanden, mnkr	
Interna köp som har eliminerats	6 118
Interna försäljning som har eliminerats	6 118
Interna fodringar, exkl. koncernkontot som har eliminerats	2 125
Interna skulder, exkl. koncernkontot som har eliminerats	2 125

Årets resultat för koncernen Stockholms Stadshus AB

Koncernens resultat efter skatt uppgår till 539 mnkr (96 mnkr). I resultatet ingår realisationsvinster om sammanlagt 35 mnkr (519 mnkr) och realisationsförluster om totalt 73 mnkr netto (619 mnkr). Resultatet för 2025 innehåller nedskrivningar 488 mnkr (0 mnkr) samt tidigare nedskrivningar har återförts med 117 mnkr. Realisationsresultaten är främst hänförliga till försäljningar av fastigheter och tomträtter.

Koncernens finansnetto har försämrats något i jämförelse med år 2024 och uppgår till -2 362 mnkr (-2 331 mnkr). Förändringen är en effekt av högre skuldnivå.

Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgår till 314 mnkr (167 mnkr). I resultatet för 2025 ingår utdelning 180 mnkr (0 mnkr). Årets resultat efter skatt uppgår till 48 mnkr (-121 mnkr).

Rörelsens intäkter och kostnader för koncernen Stockholms Stadshus AB

Koncernens rörelseintäkter uppgår till 22 971 mnkr och har ökat sedan föregående år (22 017 mnkr). Flera bolag har ökat sina intäkter till följd av ökade hyresintäkter. Koncernens rörelsekostnader uppgår till -19 746 mnkr (19 374 mnkr).

Koncernen Stockholms Stadshus AB:s soliditet

Koncernens egna kapital uppgår vid årsskiftet till 62 257 mnkr (61 716 mnkr) vilket ger en soliditet på 36 procent (37 procent).

Årets resultat och budgetavräkning för staden

Årets resultat uppgår till 3 685 mnkr (2 898 mnkr).

Realisationsvinster från avyttring av anläggningstillgångar och försäljning av exploateringsfastigheter utgör en väsentlig del av resultatet och uppgår till 950 mnkr. Försäljning av exploateringsfastigheter har främst skett i Slakthusområdet, Hagastaden och Kista äng. Dessutom tillkommer 195 mnkr från upplösning av exploateringsersättning från övertagande av allmän platsmark, där de största områdena avser Kabelverket och Marievik.

Dessa poster budgeteras inte då de är osäkra till sin natur.

Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning visar en negativ budgetavvikelse på drygt 110 mnkr. De generella statsbidragen, inkomstutjämningsavgiften och regleringsbidraget visar ett positivt utfall på 369 mnkr medan kommunalskatten och slutavräkningarna för 2024 och 2025 visar ett underskott på 479 mnkr mot budget. Totalt redovisar stadsdelsnämnder och facknämnder ett överskott på 887 mnkr efter reglering mot resultatenheter, jämfört med ett

överskott på 504 mnkr föregående år. Nämnderna överför 223 mnkr till resultatenheter, att jämföra med att de 2024 överförde 151 mnkr från resultatenheterna till sina resultat.

Personalkostnaderna har ökat med 4,8 procent vilket motsvarar en ökning på 1 243 mnkr i förhållande till föregående år.

Pensionskostnaderna har i sin tur minskat med 38 procent, vilket motsvarar 2 010 mnkr lägre kostnader jämfört med föregående år. Pensionskostnaderna för året visar ett överskott mot budget på 517 mnkr. Överskottet beror på att uppräknings av framtida pensioner är lägre än budgeterat 2025, till följd av lägre inflation.

Kommunfullmäktige har beslutat att avstå aktieutdelning från Stockholms Stadshus AB, detta medför ett budgetunderskott på 340 mnkr.

Årets förändring av avsättningar uppgår till 51 mnkr och medför ett underskott jämfört med budget då posten inte är budgeterad.

Avsättningar görs för de åtaganden som staden har för medfinansiering av infrastruktur såsom Sverigeförhandlingen och Stockholmsförhandlingen samt för övriga avsättningar som begravningsavgifter med flera.

Engångsintäkterna från försäljningar har, i enlighet med stadens investeringsstrategi, använts till att finansiera stadens investeringar och därmed minskat behovet av nyupplåning med motsvarande belopp. Stadens investeringar netto uppgår till 6 814 mnkr. Stadens investeringar har till stor del kunnat finansieras med egna medel, det vill säga med resultat, avskrivningar, avsättningar samt försäljningar. Egenfinansieringsgraden uppgår till 94 procent (92 procent).

Stadens resultat exklusive reavinster, utdelning och engångskostnader uppgår till 2 876 mnkr. Detta är bättre resultat än de senaste åren. Det förbättrade resultatet beror främst på större överskott från den löpande verksamheten, däribland lägre pensionskostnader samt en mindre andel från reavinster vid försäljningar och utdelning.

Stadens resultat, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Årets resultat	3 685	2 898	3 322	2 568	2 115
Avgår reavinster/ förluster	-950	-1 369	-2 286	-1 928	-2 031
Förändring avsättning, inkl nuvärdesberäkning	140	-341	1 008	1 325	2 191
Avgår utdelning från Stockholms Stadshus AB	0	-920	-1 440	-1 100	-1 100
Aktieägartillskott	0	0	0	1 000	700
Resultat exklusive reavinster, utdelning och engångskostnad	2 876	268	604	1 866	1 875

I avsnittet *Driftredovisning* finns en närmare beskrivning av hur utfallet för driftverksamheten förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten.

Verksamhetens intäkter för staden

Verksamhetens intäkter uppgår till 14 397 mnkr (13 927 mnkr) exklusive jämförelsestörande intäkter, vilket är en ökning med 3,4 procent jämfört med föregående år. Den största ökningen står intäkter för hyror och arrenden för, vilka uppgår till 5 240 mnkr (5 024 mnkr). Ökningen beror till stor del på att intäkter för tomträttsavgälder för bostadsändamål, lokaler och kommersiella fastigheter har ökat, främst till följd av inflationsuppräkning. Även bidrag och kostnadsersättningar från staten har ökat, vilket främst beror på högre bidrag för god vård inom äldreomsorg samt bidrag till en mer förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst i enlighet med ny socialtjänstlag. Taxor och avgifter ökar också, där det är intäkterna inom infrastruktur och parkeringsintäkter som har ökat mest.

Verksamhetens kostnader för staden

Verksamhetens kostnader, exklusive avskrivningar och jämförelsestörande kostnader, uppgår till 69 101 mnkr, vilket är en ökning med 1,4 procent (68 180 mnkr). Ökningen beror till stor del på generella prisökningar och löneökningar samt till följd av en växande stad. Kostnadsutvecklingen har hållits nere av pensionskostnaderna som är 2 010 mnkr lägre än föregående år till följd av inflationen som har mattats av. Nedan beskrivs några större kostnadsposter.

Köp av verksamhet

Kostnaderna för köp av verksamhet uppgår till 20 417 mnkr (20 343 mnkr), vilket är en ökning med 0,4 procent, det vill säga en lägre ökning än inflationen. Kostnader för köp av verksamhet utgör en tredjedel av stadens totala kostnader, här ingår exempelvis köp av placeringar inom omsorgsverksamhet samt skolpeng till externa utförare. Ökade kostnader finns främst inom äldreomsorgen där behovet av hemtjänst samt placeringar vid boenden har ökat under 2025. Den totala ökningen av kostnader för köp av verksamhet i staden dämpas bland annat av färre barn i förskola samt grundskola.

Personalkostnader

Personalkostnaderna, exklusive pensionskostnader, uppgår till 27 295 mnkr (26 052 mnkr), vilket är en ökning med 4,8 procent. Ökningen av kostnader finns inom samtliga verksamhetsområden och beror främst på ökade löner till följd av årets lönerevision. Personalkostnaderna har ökat för verksamhetsområde äldreomsorg, individ- och familjeomsorg samt stöd och service till personer med funktionsnedsättning till följd av ökat behov av placeringar främst inom äldreomsorg. Under 2025 har personalkostnaderna minskat för verksamhetsområde förskola och utbildning, vilket beror på färre barn i förskola samt färre elever i skolan. Den genomsnittliga medellöneökningen för år 2025 är 2,9 procent och antalet anställda (månadsavlönade) har under året ökat med 592 personer.

Pensionskostnader

Pensionskostnaderna inklusive särskild löneskatt uppgår till 3 274 mnkr (5 284 mnkr), vilket är en minskning med 38 procent mot föregående år. Minskningen beror främst på lägre uppräknings av pensionsskulder till följd av lägre inflation. Pensionsutbetalningarna har däremot ökat med 2,1 procent.

Lokal och markhyror samt övriga fastighetskostnader

Lokal och markhyror, övriga fastighetskostnader samt entreprenader är stadens tredje största kostnadspost och uppgår till 8 082 mnkr vilket är en ökning med 8,8 procent mot föregående år. Då många hyresavtal indexregleras med konsumentprisindex medför det högre kostnader. Staden hyr till stor del verksamhetslokaler från stadens bolag med självkostnadshyra, varför höjda räntenivåer får stort genomslag. Ökningen är framförallt inom utbildning, förskoleverksamhet och äldreomsorg. I posten lokalkostnader ingår de lokaler som hyrs in och inte de lokaler som staden har i egen regi såsom förvaltningsbyggnader, idrottsanläggningar med mera.

Bidrag

Kostnaden för bidrag uppgår till 2 726 mnkr (2 669 mnkr), en ökning med 2,2 procent jämfört med föregående år. Kostnaden för ekonomiskt bistånd har ökat och uppgår till 1 077 mnkr (1 026 mnkr). Antalet biståndshushåll har ökat med 1,3 procent samtidigt som medelbidraget har ökat med 0,7 procent. Av de vuxna biståndstagarna i december var 43 procent arbetslösa (45 procent).

Övriga kostnader

Övriga kostnader uppgår till 7 131 mnkr (6 353 mnkr), vilket är en ökning med 12,3 procent jämfört med föregående år. I övriga kostnader ingår inköp av material, tjänster samt övriga verksamhetskostnader. Störst ökning avser inköp av material där

bland annat kostnader för läromedel, förbrukningsinventarier och livsmedel ökat. Att kostnaderna för livsmedel ökat stort beror på att utbildningsförvaltningen haft ett uppdrag att utveckla skolmåltiderna. Förutom generella prisökningar har konsultkostnaderna och framförallt it-konsulter för centrala system ökat. Konsultkostnader som minskat är bland annat övriga konsulttjänster och arkitekter. Vad gäller övriga verksamhetskostnader står kostnader för ej aktiverbara utgifter inom affärsverksamhet, näringsliv och bostäder för den största ökningen.

Jämförelsestörande poster

De jämförelsestörande intäkterna uppgår till 1 410 mnkr (1 781 mnkr). Intäkterna som avser försäljningar av exploateringsfastigheter uppgår till 1 050 mnkr (1 392 mnkr) och reavinster från försäljning av mark, byggnader och anläggningar till 165 mnkr (259 mnkr). Upplösning av exploateringsersättning och icke offentliga bidrag avser överlåtelse av allmän platsmark från exploatör och uppgår till 195 mnkr (130 mnkr).

De jämförelsestörande kostnaderna uppgår till 353 mnkr (11 mnkr). Som jämförelsestörande kostnad redovisas anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter bokförda värde 259 mnkr (143 mnkr), reaförluster i samband med försäljning av tillgångar uppgår till 6 mnkr (140 mnkr).

Förändringar av avsättningar till infrastrukturprojekt Sverigeförhandlingen och Stockholmsförhandlingen, indexuppräknings samt nya avsättningar redovisar en kostnad på 591 mnkr (-410 mnkr). Där bland annat avsättning för Årstafältet har justerats med 30 mnkr samt ny avsättning till gravida, som förbjudits arbeta på grund av risker har rätt till bibehållen lön, om 99 mnkr. Upplösning av övriga avsättningar för miljödom Slussen har reducerat kostnaderna med 540 mnkr.

Förbrukning av in-teckning av eget kapital gjord i tidigare bokslut, redovisas som jämförelsestörande och uppgår sammanlagt till 37 mnkr (138 mnkr). Medlen har främst använts till genomgripande framtidsprojekt inom sociala investeringar och kompetensutveckling.

Stadens avskrivningar

Årets avskrivningar uppgår till 3 119 mnkr (2 800 mnkr), en ökning med 319 mnkr. Det är de senaste årens höga investeringsvolym som genererar ökade avskrivningskostnader. Det är främst investeringar för att möjliggöra bostadsbyggande samt trafik-anläggningar, men även anläggningar inom idrotts- och fritidsområdet, som ger upphov till de ökade kostnaderna.

Skatter, generella statsbidrag och utjämning

Årets skatteintäkter uppgår till 66 315 mnkr (63 187 mnkr) vilket är en ökning med 5,0 procent jämfört med föregående år.

Skatteunderlagstillväxten är starkare än 2024 och i linje med ett tioårigt genomsnitt. Antalet arbetade timmar visar en viss ökning och påverkar skatteunderlaget positivt. Skattehöjning med 24 öre år 2025 bidrar till ökade skatteintäkterna för staden.

Nettot för generella statsbidrag och utjämning uppgår till -6 096 mnkr (-5 549 mnkr), en kostnadsökning netto med 546 mnkr. Avgifter i utjämningssystemet har ökat med 156 mnkr, där avgifter till LSS-utjämning ökat mest. Regleringsbidraget, fastighetsavgiften och de generella statsbidragen har tillsammans minskat med 390 mnkr. De generella statsbidragen uppgår till 235 mnkr (265 mnkr) och avser bidrag till att minska andelen timanställda inom vård och omsorg om äldre, bidrag för utökad bemanning av sjuksköterskor på särskilda boenden, bidrag till verksamhetsförlagd utbildning VFU samt bidrag till skolor mot brott.

Stadens finansiella intäkter och kostnader

Det finansiella resultatet om 232 mnkr inkluderar räntenettet för staden samt övriga finansiella intäkter och kostnader. Finansiellt resultat exklusive nuvärdesberäkning för avsättningar uppgår till 321 mnkr (612 mnkr). Kommunfullmäktige beslutade för år 2025 att avstå aktieutdelning från Stockholms Stadshus AB (920 mnkr).

Årets räntenetto för staden är positivt och uppgår till 745 mnkr (650 mnkr). Staden hanterar bolagskoncernens upplåning mot ränta inklusive omkostnadsersättning. Stadens externa låneskuld har brutto ökat med 1 287 mnkr och netto 3 725 mnkr. Marknadsräntorna har fortsatt planat ut under året. Eftersom bolagens ränteersättning till staden följer nivån på räntekostnaderna och därmed blir stadens räntenettoförändring måttlig trots en ökad låneskuld. Under posten finansiella kostnader redovisas även kostnad för värdesäkring av pensionsskulden som uppgår till 418 mnkr (925 mnkr).

Nuvärdesberäkningen avseende prisförändringen för avsättning och fordran för medfinansiering av infrastrukturprojekt, såsom Sverigeförhandlingen och Stockholmsförhandlingen, ger för året en nettokostnad om 89 mnkr (69 mnkr).

Stadens tillgångar

Anläggningstillgångarna har ökat med 4 231 mnkr och uppgår till 118 043 mnkr (113 812 mnkr). Det är främst mark, byggnader och tekniska anläggningar som har ökat. Pågående ny-, till- och

ombyggnad har minskat med 2 276 mnkr. Köp av bostadsrätter om 35 mnkr samt förändring av förskott avseende infrastrukturella projekt om 49 mnkr bidrar till att öka de finansiella anläggningstillgångarna. Årets investeringar uppgår brutto till 8 008 mnkr och avskrivningarna till 3 119 mnkr.

Omsättningstillgångarna har ökat med 395 mnkr och uppgår till 111 577 mnkr (111 182 mnkr). Förändringen beror framförallt på att stadens fordran på bolagskoncernen ökat med 3 408 mnkr, medan de likvida medlen minskat med 2 433 mnkr och kommunalskattefordran med 532 mnkr.

Eget kapital och skulder för staden

Det egna kapitalet har ökat med 3 685 mnkr till 95 365 mnkr (91 680 mnkr). I tidigare bokslut har eget kapital intecknats (notats) för genomgripande framåtsyftande projekt. Av dessa intecknade medel har 96 mnkr förbrukats under året. Medlen har använts till utveckling inom sociala investeringar och kompetensutveckling. Kvarstående beslutade medel för framåtsyftade projekt uppgår sammanlagt till 377 mnkr. I nedanstående tabell framgår vilka projekt som berörs och hur länge de medlen är tillgängliga.

Inteckning eget kapital för framåtsyftande projekt	lanspråkstaget år 2025	Kvarstående medel	Tillgänglig till och med (år)
Kompetensutvecklings-satsning	-44,1	184,9	Tillsvidare
Sociala investeringar	-51,5	192,2	Tillsvidare
Totalt	-95,6	377,1	

Stadens avsättningar har totalt sett minskat med 648 mnkr till 26 009 mnkr (26 657 mnkr). Avsättningar för medfinansieringsprojekt inom infrastruktur och övriga avsättningar har minskat dels på grund av lanspråktaget och dels på grund av upplösning av avsättning i miljödom Slussen där målet fastställts i Mark- och miljööverdomstolen. Pensionsavsättningen har ökat 402 mnkr för värdesäkring av pensioner. För närmare beskrivning se avsnitt *Pensionsförpliktelser* samt *Årsbokslut*, not 2 och not 25-26.

De långfristiga skulderna har ökat med 3 569 mnkr till 78 514 mnkr (74 945 mnkr). Främst till följd av tecknande av nya lån både obligationslån och reverslån. Lån, som förfaller till betalning inom ett år klassificeras som kortfristiga lån och minskar de långfristiga skulderna. För närmare analys se avsnitt *Finansiella risker och riskhantering* samt *Årsbokslut*, noter 27-29.

Summa kortfristiga skulder har minskat med 1 979 mnkr till 29 733 mnkr (31 712 mnkr). De kortfristiga lånen har minskat med 1 607 mnkr, då den kortfristiga delen av långfristiga lån minskat,

samtidigt har certifikatslån tagits. De kortfristiga skulderna har minskat med 372 mnkr. Stadens koncernbolag har checkräkningskrediter gentemot staden och då dessa har ett positivt saldo uppstår en kortfristig skuld för staden. Denna skuld har under året minskat med 1 190 mnkr.

Den kommunala koncernens investeringar

Den kommunala koncernens investeringar netto uppgår till 18 197 mnkr (19 985 mnkr), efter eliminering av interna mellanhavanden. Den kommunala koncernens investeringar har delvis kunnat finansieras med egna medel, det vill säga med resultat, avskrivningar, avsättningar och försäljningar. Egenfinansieringsgraden av investeringar netto 2025 uppgår till 70 procent (59 procent). Investeringsutgifterna för koncernen Stockholms Stadshus AB uppgår till 11 480 mnkr (12 802 mnkr).

Stadens investeringar

Stadens investeringsutgifter 2025 uppgår brutto till 8 008 mnkr (8 809 mnkr), en minskning med 801 mnkr i jämförelse med föregående år. Efter justering för investeringsinkomster om 1 194 mnkr (1 166 mnkr) uppgår investeringarna netto till 6 814 mnkr (7 643 mnkr). För mer information om stadens investeringar se avsnittet *Investeringsredovisning*, under *Ekonomisk och finansiell information*, längre ner.

Investeringar under en femårsperiod	2025	2024	2023	2022	2021
Investeringar netto per år (mdk)r	6,8	7,6	6,4	5,9	5,0
Egenfinansieringsgrad (%)*	94	92	120	119	136

*Egenfinansieringsgrad är justerad avseende ej likviditetspåverkande poster för samtliga år.

Målsättningen i investeringsstrategin är att stadens investeringar över tid ska finansieras med egna medel, medan den kan avvika enskilda år. Egenfinansieringsgraden 2025 var 94 procent, och i genomsnitt de senaste fem åren 112 procent.

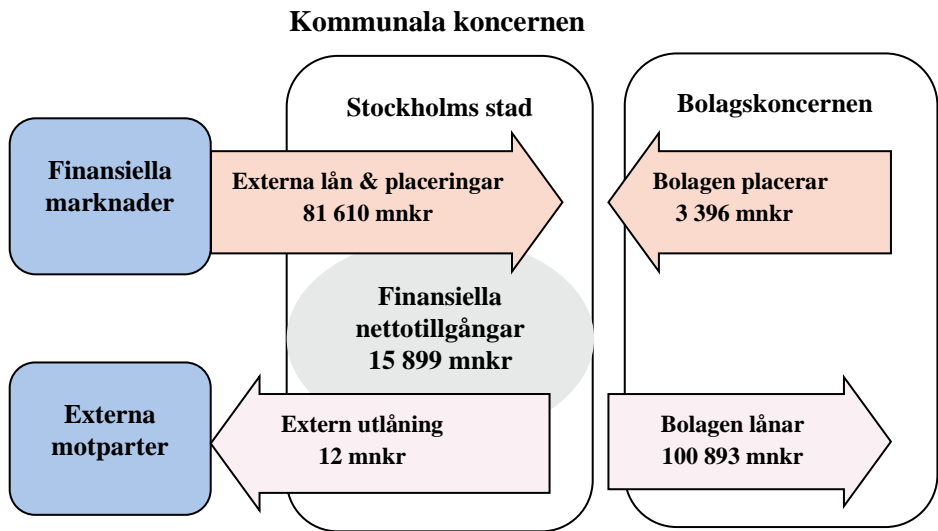
Finansiell verksamhet

Stockholms stad har en central finansfunktion, internbanken, som hanterar de aggregerade finansiella riskerna, säkerställer finansiering av staden och de kommunala bolagen på kort och lång sikt samt hanterar bank- och investerarrelationer. Det är kostnads- effektivt och innebär samtidigt en minskad finansiell risk och god intern kontroll. Internbanken agerar inom ramen för den kommunala koncernens finanspolicy. Ett gemensamt koncernkontosystem möjliggör att alla flöden hos nämnder och bolag nettas internt innan externt kapital lånas in via kapitalmarknaden av internbanken.

Upplåning sker primärt via olika marknadsprogram direkt på den finansiella marknaden genom att ge ut finansiella instrument såsom certifikat och obligationer. Därutöver sker upplåning via banklån hos Europeiska Investeringsbanken (EIB), Nordiska Investeringsbanken (NIB) samt Council of Europe Development Bank (CEB) samt depositlån (ONLOAN).

Den kommunala koncernens finansiella ställning

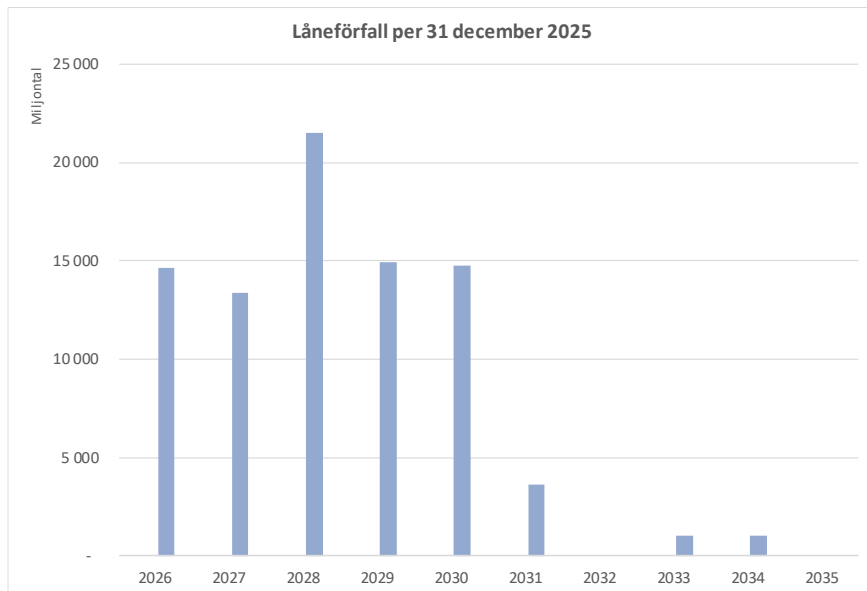
Den kommunala koncernen hade på balansdagen en extern skuld om 84 756 mnkr (83 469 mnkr) och en nettoskuld om 81 598 mnkr (77 873 mnkr). Nettoskulden ökade således under året med 3 725 mnkr, motsvarande 4,8 procent. Fördelningen av skulder och finansiella tillgångar inom den kommunala koncernen visas i bilden nedan.



Skuldökningen beror på att årets investeringar delvis lånefinansieras. Utestående belopp och förfalloprofil för skuldportföljen anges i tabellen nedan.

Marknadsprogram (miljoner)	Rambelopp, lokal valuta	Nyttjat, lokal valuta	Nyttjat SEK
Kommuncertifikat (KC), SEK	12 000	1 700	1 700
Euro commercial paper (ECP), USD	1 500	0	0
Medium term note (MTN), SEK	10 000	0	0
Euro medium term note (EMTN), EUR	8 000	5 399	59 996
Övrig lånefinansiering (miljoner)			
Europeiska investeringsbanken (EIB), SEK	20 000	15 000	15 000
Nordiska investeringsbanken (NIB), SEK	6 000	6 000	6 000
Council of Europe Development Bank (CEB), EUR	200	200	2 061

Diagrammet nedan visar lånens förfalloprofil. Låneförfallen är relativt jämnt fördelade över åren. För år 2026 uppgår låneförfall till nominellt motsvarande 14 623 mnkr.



Stockholms stad har högsta möjliga kreditvärdighet, så kallad rating. Ratingen uppdateras halvårsvis och bekräftades av kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's den 7 november 2025; A-1+ respektive AAA med stabila kreditutsikter. Detta möjliggör att den kommunala koncernen erhåller förmånliga lånevillkor.

Balanskravsresultat

I avsnittet redovisas upplysningar om årets balanskravsresultat enligt med kommunallagens krav.

Enligt kommunallagen ska budgeten upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. En så kallad balanskravsutredning genomförs varje år för att fastställa om balanskravet är uppfyllt.

Huvudprincipen är att realisationsvinster inte ska inräknas i intäkterna då avstämning med balanskravet görs, vilka uppgår till 165 mnkr år 2025. Enligt lag kan inkomster från försäljning av exploateringsfastigheter räknas med vilka uppgår till 1 050 mnkr. Stadens resultat efter balanskravsjustering är positivt med 3 520 mnkr (2 638 mnkr), och staden uppfyller såväl kravet på en ekonomi i balans som stadens finansiella resultatmål.

Enligt kommunallagen finns möjlighet att avsätta positiva resultat till resultatreserven (RER) som får användas för att god ekonomisk hushållning ska uppnås. Reservering kan ske till RER med del av resultatet som överstiger 1 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, vilket motsvarar 602 mnkr år 2025.

Enligt kommunfullmäktiges riktlinjer för RER undantas den del av resultatet som uppnåtts från försäljningar av exploateringsfastigheter. Vidare får resultatreserven högst uppgå till 5 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, vilket motsvarar 3 011 mnkr.

Under dessa förutsättningar kan 3 520 mnkr minus 1 050 mnkr minus 602 mnkr, det vill säga 1 868 mnkr avsättas till resultatreserven år 2025. Årets balanskravsresultat uppgår efter avsättning till 1 652 mnkr.

	Balanskravsutredning, mnkr	2025	2024	2023	2022
+/-	Årets resultat enligt resultaträkningen	3 685	2 898	3 322	2 568
-	Avgår realisationsvinster försäljning anläggning	-165	-259	-138	-318
+/-	Orealiserade förluster värdepapper				
+/-	Återföring orealiserade förluster värdepapper				
=	Resultat efter balanskravsjusteringar	3 520	2 638	3 184	2 250
-	medel till resultatreserv	-1 868	-670		
+	medel från resultatreserv				
=	Årets balanskravsresultat	1 652	1 968	3 184	2 250

Väsentliga personalförhållanden

I avsnittet presenteras väsentliga personalförhållanden så som sjukfrånvaro och antal anställda.

Sjukfrånvaro

Den totala sjukfrånvaron mätt enligt lagens krav har under perioden 2024 till 2025 minskat med 0,3 procentenheter från 7,2 procent till 6,9 procent. Andelen av den totala sjukfrånvaron som varat 60 dagar eller mer var 43,5 procent. Motsvarande andel för 2024 var 45,1 procent.

Sjukfrånvaron redovisas i tabellen nedan. För mer information om stadens sjukfrånvaro och arbete inom arbetsmiljö och hälsa se avsnittet *Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb*, under *Uppföljning av kommunfullmäktiges inriktningsmål*, längre ner.

Sjukfrånvaro enligt lagstadgat krav 2025-01-01 – 2025-12-31

	Åldersgrupper					
	Totalt	Kvinnor	Män	-29	30-49	50-
Sjukfrånvaro i procent av ordinarie arbetstid	6,9	7,7	4,9	5,7	6,6	7,6
Andel av total sjukfrånvaro som varat 60 dagar och mer	43,5					

Medarbetarna i siffror

I december 2025 var totalt 46 634 personer anställda i Stockholms stad. Av dessa var 43 008 anställda i stadens nämnder och 3 626 var anställda i stadens bolag. Tre av fyra anställda var kvinnor.

I tabellen nedan redovisas antal anställda (månadsavlönade) uppdelat på kön 2025 samt fördelade per verksamhetsområde och för koncernen Stadshus AB. Tabellen nedan redovisar även förändring i antal anställda mellan 2024 och 2025.

Verksamhetsområde			2025	2024	Förändring mellan åren
	Kvinnor	Män	Totalt	Totalt	
Politisk verksamhet och gemensam administration	1 470	594	2 064	1 998	66
Individ- och familjeomsorg	3 283	906	4 189	4 160	29
Infrastruktur, stadsmiljö, skydd	807	578	1 385	1 300	85
Förskoleverksamhet och skolbarnomsorg	8 745	1 778	10 523	10 617	-94
Utbildning	9 129	3 832	12 961	12 897	64
Äldreomsorg	5 028	1 445	6 473	6 325	148
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	1 941	701	2 642	2 516	126
Fritid och kultur/allmän fritidsverksamhet	1 167	911	2 078	2 002	76
Affärsverksamhet, näringsliv och bostäder	238	202	440	426	14
Övrig verksamhet, särskilda insatser	167	81	248	164	84
Uppgift saknas	3	2	5	11	-6
Koncernen Stockholms Stadshus AB	1 907	1 719	3 626	3 613	13
Totalt	33 885	12 749	46 634	46 029	605
Årsarbetare	33 137	12 409	45 546	44 821	725

Fotnot: Utöver den månadsavlönade personalen har timavlönad personal arbetat motsvarande 3 216 årsarbeten. Den timavlönade personalens arbete har ökat med 2,9 procent jämfört med år 2024. Uppgifterna i tabellen är baserade på en ny datakälla för både 2025 och 2024, därmed kan inte uppgifterna i tabellen jämföras med motsvarande uppgifter i föregående årsredovisningar.

Förväntad utveckling

I avsnittet ges en övergripande bild av den kommunala koncernens förväntade utveckling utifrån de förhållanden som bedöms ha väsentlig inverkan på verksamheten, direkt eller indirekt.

Omvärld och samhällsekonomiska förutsättningar

De konjunkturbedömningar som publicerats i januari och februari 2026 indikerar en återhämtning i den globala konjunkturen och att den svenska BNP-tillväxten fortsätter. Den påbörjade konjunkturförstärkningen förväntas bestå även efter 2026, vilket bedöms innebära en period med stigande sysselsättning. Det ger i sin tur en starkare tillväxt i lönesumman de kommande åren. Skatteunderlaget beräknas öka med i genomsnitt 4,3 procent per år under perioden 2026–2029, och även det reala skatteunderlaget väntas utvecklas i god takt.

I slutet av februari attackerades Iran gemensamt av USA och Israel efter en långvarig konflikt. Utvecklingen i mellanöstern är därmed oviss och påverkar i nuläget global och lokal ekonomi t ex genom ökade priser på olja och transporter. De ekonomiska utsikterna fortsätter därmed att präglas av stora risker.

Nya lagkrav

Under de kommande åren förväntas kommunerna ta ett större ansvar inom flera områden, bland annat till följd av ökade krav på arbetet med civil beredskap, civilt försvar och omställningen till nya socialtjänstlagen (2025:400), som har ett ökat fokus på förebyggande och tidiga insatser. De ökade kraven kommer leda till ökade utgifter och fordrar utvecklade arbetssätt, stärkt samverkan och ny kompetens. Staden behöver därför fortsätta stärka den långsiktiga planeringen för att anpassa verksamheterna till ett bredare mer komplext uppdrag.

Inom det civila försvaret har kommunerna en central roll med ansvar för att samhället kan fungera även vid höjd beredskap och krig. Under de kommande åren väntas ny lagstiftning träda ikraft som medför väsentligt utökade uppgifter för kommunerna, bland annat inom försörjningsberedskap och befolkningsskydd.

Uppbyggnaden av en robust civil beredskap är långsiktig och kräver omfattande investeringar vilket även medför ökade driftkostnader. Uppbyggnaden förutsätter en påtagligt förstärkt nationell finansiering. Staden behöver fortsätta arbeta målmedvetet och systematiskt för att utveckla stadens beredskap, både organisatoriskt och genom konkreta, förmågehöjande åtgärder, som till exempel inom ramen för stadens arbete med RSA samt sektorsorganisation för civil beredskap.

Demografisk utveckling

Stockholms stad står liksom hela Sverige inför en förändrad åldersstruktur med en minskad andel i arbetsför ålder och en högre andel äldre. I Stockholm förväntas antalet personer över 80 år öka med cirka 50 procent och antalet personer i arbetsför ålder (20–64 år) endast öka med cirka 6 procent fram till år 2034. Antalet barn upp till 15 år förväntas minska varje år fram till 2034. Under de senaste åren har befolkningsprognoserna visat på en minskning av antalet förskole- och skolbarn jämfört med tidigare prognoser. Befolkningsökningen i Stockholm förväntas ske långsammare de kommande tio åren än de föregående.

Den demografiska utvecklingen innebär att försörjningskvoten stiger, det vill säga att färre ska försörja fler, och pressar både arbetsmarknaden och ekonomin. Förändringarna i befolkningsstrukturen skapar ett tryck på välfärden, i synnerhet äldreomsorgen, men även på förskolan och skolan, och andra verksamheter som behöver bidra till den omställning och anpassning som krävs för att trygga välfärden. För att kunna möta den demografiska utvecklingen på ett hållbart sätt behövs en omställning både avseende verksamhet, lokalanvändning och kompetensförsörjning.

Kompetensförsörjning

De demografiska förändringarna sker samtidigt som konkurrensen om arbetskraften ökar, och ökningen av antalet sysselsatta på arbetsmarknaden räcker inte för att möta de förändrade personalbehoven i välfärden. Särskilt äldreomsorgen kommer att uppleva svårigheter att rekrytera, samtidigt som minskningen av barn och unga kommer att leda till ett minskat behov av anställda inom förskola och grundskola.

Det samlade rekryteringsbehovet till stadens egna verksamheter förväntas årligen ligga på drygt 5 000 personer, med nuvarande relation mellan kommunalt och enskilt driven verksamhet. Omkring 70 procent av rekryteringsbehovet förklaras av personalrörligheten medan pensionsavgångar och volymförändringar i verksamheten förklarar resterande 30 procent.

Lösningen på stadens kompetensförsörjning ligger inte enbart i att rekrytera fler. Det är viktigt att ta tillvara kompetensen hos dagens medarbetare, hitta nya arbetssätt, prova och utvärdera ny teknik samt prioritera arbetet med att skapa ett hållbart arbetsliv där fler orkar arbeta längre upp i åldrarna. Att rusta arbetslösa som idag står långt ifrån arbetsmarknaden och öka sysselsättningsgraden bland utrikesfödda är en annan möjlighet att öka arbetskraften.

Investeringar och stadsutveckling

Stockholms stad har, liksom kommunsektorn i stort, fortsatt omfattande investeringsbehov. Stockholms attraktivitet och stadskvaliteter ska fortsätta utvecklas och investeringar genomföras för att möta både nuvarande och kommande generationers stockholmarnas, näringslivets och besökarnas behov.

Investeringar i nya bostäder, samhällsservice och infrastruktur sammanbinder staden och utbyggnadstakten anpassas för att möta behov och efterfrågan utifrån både den demografiska utvecklingen och konjunkturen. Stora delar av stadens byggnader och infrastruktur såsom vägar, broar, vatten och avfall utvecklades under det förra seklet vilket medför betydande reinvesteringsbehov i underhåll och uppgradering för att framtidssäkra deras funktion.

Stadens investeringar måste möta ett brett spektrum av behov och krav till följd av klimat- och samhällsförändringar och nya regelverk. Bland annat ska klimat- och miljökrav tillgodoses liksom tillgängligheten för flera grupper med särskilda behov. Samtidigt måste också beredskapsperspektivet finnas med i alla sammanhang. Det gäller både vid stadsutveckling av nya områden och detaljplaner samt vid upprustning och modernisering av infrastruktur och fastigheter.

Den kommunala koncernens planerade investeringar uppgår de närmaste åren till mer än 20 miljarder kronor årligen och ett fortsatt fokus behöver vara på en hög egenfinansieringsgrad av det samlade investeringsbehovet för att bibehålla en långsiktig soliditet om minst 34 procent enligt kommunfullmäktiges mål.

Trygghet

Det grova våld som följer i spåren av den organiserade brottsligheten har under en längre tid eskalerat, både nationellt och regionalt. Barn och unga involveras i kriminalitet i allt yngre åldrar, som både förövare och offer. Att vända utvecklingen kräver en samlad kraftanstängning och gemensamma resurser från hela samhället. I staden bedrivs ett omfattande brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete som i hög grad bygger på samverkan, både inom den kommunala organisationen och tillsammans med externa aktörer som polisen och civilsamhället. Målet är att bryta utvecklingen och att samhällets aktörer fortsatt och uthålligt säkerställer att unga inte dras in i gängkriminalitet och att de som styr och leder i de kriminella miljöerna lagförs. För ytterligare information om tryggheten i staden hänvisas till avsnittet *Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser* under *Uppföljning av kommunfullmäktiges mål, längre ner*.

Årsbokslut

I avsnittet presenteras stadens och den kommunala koncernens resultat och ekonomiska ställning genom årsbokslutet som omfattar resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys och upplysningar i noter.

Årsredovisningen omfattar den kommunala koncernen Stockholms stad. I den kommunala koncernen ingår staden och de kommunala bolagen samt kommunalförbundet Storstockholms brandförsvar. Med de kommunala bolagen menas främst stadens majoritetsägda bolag som finns samlade i koncernen Stockholms Stadshus AB. Stockholms Stadshus AB ägs av Stockholms stad och fungerar som en sammanhållande funktion för huvuddelen av stadens aktiebolag.

För en mer utförlig beskrivning av aktiebolagen hänvisas till årsredovisningen för Stockholms Stadshus AB som kan beställas via www.stadshusab.se.

I stadens bokslut ingår alla nämnder, det vill säga den i huvudsak skattefinansierade verksamheten, samt bokslutet för finansförvaltningen vilket bland annat omfattar stadens centrala finansiering. De sammanställda räkenskaperna, som är den kommunala motsvarigheten till koncernredovisning, omfattar hela den kommunala koncernen Stockholms stad. Syftet med de sammanställda räkenskaperna är att ge en helhetsbild av hela den kommunala koncernens ekonomi och åtaganden.

Beloppen i tabellerna är avrundade och summerar därför inte exakt och interna poster är eliminerade. Förklarande noter finns under avsnittet *Noter*, längre ner.

Resultaträkning

I avsnittet redovisas resultaträkningen för staden och den kommunala koncernen i tabellen nedan.

Resultaträkning		Staden		Den kommunala koncernen	
Mnkr	Not	2025	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	3	15 807,1	15 708,2	32 820,2	32 329,1
-varav jämförelsestörande intäkter	5	1 409,7	1 781,5	1 469,9	1 808,1
Verksamhetens kostnader	4	-69 454,3	-68 191,4	-78 065,5	-77 148,2
-varav jämförelsestörande kostnader	5	-353,1	-11,1	-426,6	-69,9
Avskrivningar	6	-3 119,3	-2 800,2	-8 805,8	-7 783,1
Verksamhetens nettokostnader		-56 766,5	-55 283,4	-54 051,0	-52 602,2
Skatteintäkter	7	66 315,1	63 187,0	66 315,1	63 187,0
Generella statsbidrag och utjämning	8	-6 095,5	-5 549,4	-6 095,5	-5 549,4
Resultat från andelar i intresseföretag	9			347,8	154,4
Verksamhetens resultat		3 453,0	2 354,2	6 516,3	5 189,8
Finansiella intäkter	10	3 106,5	3 883,8	413,7	318,4
Finansiella kostnader	11	-2 874,5	-3 340,5	-2 563,2	-3 026,1
Resultat efter finansiella poster		3 685,0	2 897,5	4 366,9	2 482,0
Extraordinära poster					
Årets resultat		3 685,0	2 897,5	4 366,9	2 482,0

Balansräkning

I avsnittet redovisas balansräkningen för staden och den kommunala koncernen i tabellen nedan.

Balansräkning		Staden		Den kommunala koncernen	
mnkr	Not	2025	2024	2025	2024
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	12			103,4	123,5
Summa immateriella anläggningstillgångar				103,4	123,5
Materiella anläggningstillgångar					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	13	83 993,6	77 582,5	201 103,7	191 221,2
Maskiner och inventarier	14	1 055,8	1 041,1	22 037,3	19 211,6
Pågående ny-, till- och ombyggnader	15	26 823,8	29 100,1	49 587,7	52 471,9
Summa materiella anläggningstillgångar		111 873,2	107 723,6	272 728,8	262 904,7
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier och andelar	16	4 780,9	4 747,7	1 326,1	1 293,1
Kapitalandel intresseföretag	17			5 627,2	5 458,8
Långfristiga fordringar	18	1 389,1	1 340,8	1 396,9	1 371,8
Summa finansiella anläggningstillgångar		6 170,0	6 088,5	8 350,1	8 123,7
Summa anläggningstillgångar		118 043,2	113 812,1	281 182,3	271 151,9
Omsättningstillgångar					
Exploateringsfastigheter	19	1 464,4	1 438,1	1 464,4	1 438,1
Varulager och pågående arbete	20	2,9	2,9	53,2	52,7
Kortfristiga fordringar	21	106 949,5	104 147,3	7 056,2	7 887,5
Kortfristiga placeringar	22	0,8	0,8	115,4	198,0
Kassa och bank	23	3 159,4	5 592,6	3 319,6	5 734,8
Summa omsättningstillgångar		111 577,0	111 181,7	12 008,9	15 311,2
SUMMA TILLGÅNGAR		229 620,2	224 993,8	293 191,2	286 463,1



Balansräkning		Staden		Den kommunala koncernen	
mnkr	Not	2025	2024	2025	2024
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital	24				
Eget kapital vid årets början		91 679,9	88 782,4	146 902,2	144 420,1
-Varav resultatreserv		669,7	0,0	669,7	0,0
Årets resultat		3 685,0	2 897,5	4 366,9	2 482,0
Övrigt		0,0	0,0	0,3	0,0
Eget kapital vid årets slut		95 364,9	91 679,9	151 269,4	146 902,2
-Varav resultatreserv		2 537,7	669,7	2 537,7	669,7
Avsättningar					
Pensioner och liknande förpliktelser	25	14 908,5	14 506,8	15 146,0	14 794,5
Uppskjuten skatteskuld				1 958,2	1 662,6
Övriga avsättningar	26	11 100,7	12 150,3	11 285,0	12 257,8
Summa avsättningar		26 009,1	26 657,1	28 389,3	28 714,9
Långfristiga skulder					
Obligationslån	27	51 251,2	49 953,6	51 251,2	49 953,6
Reverslån	28	19 053,2	17 560,7	19 053,2	17 560,7
Övriga långfristiga skulder	29	8 209,3	7 430,5	12 694,2	11 713,7
Summa långfristiga skulder		78 513,6	74 944,8	82 998,5	79 228,0
Kortfristiga skulder					
Kortfristiga skulder	30	15 097,8	15 470,3	15 872,6	15 346,9
Kortfristiga lån	31	14 634,8	16 241,7	14 661,4	16 271,1
Summa kortfristiga skulder		29 732,6	31 711,9	30 534,0	31 618,0
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		229 620,2	224 993,8	293 191,2	286 463,1

		Staden		Den kommunala koncernen	
PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER	Not	2025	2024	2025	2024
mnkr					
Ansvars- och borgensförbindelser	32	1 046,7	997,3	1 021,6	969,8
Pensionsförpliktelser som inte har tagits upp bland skulder eller avsättningar	33	15 444,0	16 000,0	15 444,0	16 000,0

Kassaflödesanalys

I avsnittet redovisas kassaflödesanalysen för staden och den kommunala koncernen i tabellen nedan.

Kassaflödesanalys		Staden		Den kommunala koncernen	
mnkr	Not	2025	2024	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat		3 685,0	2 897,5	4 366,9	2 482,0
Justering för ej likviditetspåverkande poster	34	3 710,2	5 146,3	9 397,2	10 228,1
Minskning av avsättningar pga. utbetalningar	35	-0,1	-315,9	-51,9	-307,0
Återläggning reavinster/rea förluster	36	-949,6	-1 368,5	-936,3	-1 370,2
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		6 445,4	6 359,4	12 775,9	11 033,0
Ökning/minskning kortfristiga fordringar		-2 802,2	-5 257,7	858,1	809,1
Ökning/minskning förråd och varulager		0,0	-0,2	-0,5	1,1
Ökning/minskning kortfristiga skulder		-566,5	146,2	388,5	1 523,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 076,7	1 247,8	14 021,9	13 366,6
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investering i immateriella anläggningstillgångar		0,0	0,0	-33,3	-35,4
Försäljning av dotterföretag		0,0	0,0	0,0	0,0
Investering i materiella anläggningstillgångar		-7 959,2	-8 643,4	-19 277,0	-20 920,0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 231,1	1 942,0	1 273,5	1 965,9
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-34,9	-151,4	-36,9	-175,1
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		1,7	0,3	4,0	0,3
Erhållen utdelning		0,0		179,5	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 761,2	-6 852,4	-17 890,2	-19 164,1
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Nyupptagna lån		17 509,4	23 454,9	17 509,4	23 454,9
Amortering av långfristiga skulder		-16 230,9	-13 050,0	-16 230,9	-13 050,0
Periodens investeringsinkomster		1 194,1	1 165,9	1 194,1	1 165,9
Ökning/minskning av långfristiga skulder		16,8	21,1	218,5	210,1
Ökning/minskning av långfristiga fordringar		0,8	0,8	0,8	0,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 490,3	11 592,6	2 692,0	11 781,7
UTBETALNING AV BIDRAG TILL STATLIG INFRASTRUKTUR					
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur		-1 239,0	-1 265,3	-1 239,0	-1 265,3
Årets kassaflöde		-2 433,2	4 722,6	-2 415,2	4 718,8
Likvida medel vid årets början		5 592,6	870,0	5 734,8	1 016,0
Likvida medel vid årets slut		3 159,4	5 592,6	3 319,6	5 734,8

**Kassaflödet har justerats avseende ej likviditetspåverkande omklassificeringar samt upplösta investeringsinkomster inom finansieringsverksamheten och inom den löpande verksamheten.*

Noter

I avsnittet redovisas noter till årsbokslutets balans- och resultaträkning och kassaflödesanalys.

Följande noter redovisas;

Not 1 Redovisningsprinciper

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Not 3-11 Noter till resultaträkningen

Not 12-31 Noter till balansräkningen

Not 32-33 Noter ansvars- och borgensförbindelser

Not 34-36 Noter till kassaflödesanalysen

Not 37-40 Noter övriga tilläggsupplysningar

Not 1 Redovisningsprinciper

Lag om kommunal bokföring och redovisning

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Lag (SFS 2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt Rådet för kommunal redovisnings (RKR) rekommendationer.

Den kommunala koncernen och sammanställda räkenskaper

Huvuddelen av stadens bolag finns samlade i koncernen Stockholms Stadshus AB som är helägd av staden. Bokslutet för koncernen Stockholms Stadshus AB används som underlag för konsolidering av den sammanställda redovisningen. Alla interna mellanhavanden samt interna vinster och förluster av väsentlig betydelse elimineras.

Den sammanställda redovisningen har i huvudsak upprättats enligt klyvningsmetoden, det vill säga endast den ägda andelen ska klyvas in. Stockholm Exergi Holding AB konsolideras istället med kapitalandelsmetoden. Avsteget mot att använda proportionell konsolideringsmetod gällande Stockholm Exergi Holding AB görs då det bedöms ge en mer rättvisande bild av innehavet eftersom staden inte har det bestämmande inflytandet. Stockholm Exergi Holding AB bedriver verksamhet på affärsmässiga grunder och vid klyvning hade räkenskapernas olika poster dominerats av delen från bolaget.

För att se de kommunala koncernföretagen och dess andelar se not 40.

Särredovisning finns upprättad avseende Kyrkogårdsnämndens verksamhet, Stockholm Vatten AB och Stockholm Avfall AB och återfinns i samtliga ekonomiska ärenden under året, till exempel i budgetärendet och bokslutsärendet. Kyrkogårdsnämnden redovisas separat under Stockholms stad då staden är huvudman för

begravningsverksamheten i kommunen och verksamheten finansieras av begravningsavgiften. Stockholm Vatten AB och Stockholm Avfall AB redovisas separat under bolagskoncernen Stockholm Stadshus AB i enlighet med lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster. Års- och hållbarhetsredovisningar finns tillgängliga på bolagets hemsida:

<https://www.stockholmvattenochavfall.se/>

Värderings- och omräkningsprinciper

För poster i balansräkningen som avser utländsk valuta har dessa omräknats till svenska kronor enligt balansdagens kurs.

Balansdagens kurs har hämtats på Riksbankens webbplats och utgör ett medelvärde av olika bankers köp- och säljkurser.

Anläggningstillgångar

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod på tre år eller mer samt ett anskaffningsvärde exklusive mervärdesskatt som uppgår till minst ett prisbasbelopp klassificeras som anläggningstillgång. Detta gäller för materiella och immateriella anläggningstillgångar samt för finansiella leasingavtal i den mån de skulle förekomma. För investeringar i annans fastighet gäller, om fastigheten tillhör de kommunala bolagen Skolfastigheter i Stockholm AB (SISAB) och Micasa Fastigheter i Stockholm AB, att investeringsutgiften ska uppgå till minst 0,5 mnkr för att räknas som investering. Beslut om detta undantag är fattat i kommunfullmäktige den 3 november 2008 och ska omfatta mindre projekt och byggåtgärder vilka i regel bedöms vara driftkostnader. Undantaget bedöms beloppsmässigt vara försumbart och därmed inte påverka räkenskaperna i någon väsentlig omfattning.

Anläggningstillgångar har redovisats till anskaffningsvärdet. Lånekostnaderna belastar den period de hänför sig till och inräknas inte i tillgångars anskaffningsvärden. En anläggning aktiveras i normalfallet och börjar skrivas av när den tas i bruk för sitt syfte.

Avskrivningar

Avskrivning enligt plan är den fördelade totalutgiften för en anläggningstillgångs delar. Kostnaden fördelas över det antal år som tillgången används i verksamheten. Avskrivning görs inte på tillgångar med ett bestående värde, som mark och konst. Staden använder linjär avskrivning, ett lika stort belopp skrivs av varje månad under nyttjandeperioden.

AVSKRIVNINGSTIDER		
Anläggningstillgång	Antal komponenter	Avskrivningstid
Idrottsanläggningar	3	5,10, 15, 50 år
Verksamhetsfastigheter	22	3,5,10,15,20,25,30,40,50,100 år
Publika fastigheter (gator, vägar, torg, parker m.m.)	17	5,10,15,25,30,40,50,70, 120 år
Maskiner och inventarier*	tillämpas ej	3, 5, 10 eller 20 år
Immateriella tillgångar	tillämpas ej	3-15 år

* I bolagskoncernen förekommer avskrivningstider på över 30 år.

Nedskrivning av tillgångar

Nedskrivning av tillgångar görs i enlighet med rekommendationen RKR R6. Staden tillämpar gränsen att en anläggnings värde ska uppgå till minst 1,0 mnkr för att en prövning av nedskrivningsbehov ska göras. Nedskrivning görs när bokfört värde överstiger återvinningsvärdet med minst 0,5 mnkr och förändringen bedöms som varaktig, där varaktig definieras som minst fem år.

Försäljning och inköp av anläggningstillgångar

Vid försäljning och köp av anläggningstillgångar gäller, som huvudregel, att transaktionen bokförs vid dagen för tillträde.

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångar är tillgångar som inte innehas för stadigvarande bruk, utan förbrukas i samband med framställning av produkter eller tjänster eller på annat sätt används i rörelsen. Fakturerade fordringar anses som osäkra när betalningstiden enligt inkassokravet löpt ut. Fordran ska därmed bokföras som en befarad kundförlust efter 33 dagar. En bokföringsmässig nedskrivning sker vid bokslutet närmast ett år efter förfallodatum och allra senast två år efter förfalldatum.

Omsättningstillgångar har redovisats till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde på balansdagen.

Exploateringsfastigheter, som avses att avyttras, redovisas som omsättningstillgångar och inbegriper pågående ny-, till- och ombyggnader vilka inte är aktiverade. Den del av dessa upparbetade anläggningar, som avses säljas, bokförs som omsättningstillgång vid bokslutstillfället. Vid försäljningar bruttoredo visas nedlagda utgifter och bokfört värde som kostnad och köpeskillingen som intäkt. Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Leasing

Stockholms stad tillämpar RKR:s rekommendation R5 Leasing. Leasingavtal klassificeras utifrån avtalets ekonomiska innebörd. Ett leasingavtal redovisas som finansiell leasing om det innebär att de ekonomiska fördelarna eller riskerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt överförs till staden.

Finansiell leasing redovisas i balansräkningen om villkoren är uppfyllda och för staden gäller detta i princip endast leasade bilar. Samtliga befintliga externa hyresavtal klassificeras som operationell leasing. Operationell leasing redovisas som tilläggsupplysning om beloppsgränserna för den totala utgiften överstiger 0,5 mnkr och den årliga kostnaden överstiger 0,2 mnkr. Enligt rekommendationen ska redovisning ske om leasingtiden överstiger tre år.

Särskilda tillämpningar och bedömningar av hyresavtal

Vid bedömning av hyresavtal avseende lokaler utgår staden från att nyttjandeperioden motsvarar avtalad leasingperiod. Hyresavtal med leasingperioder kortare än 15 år bedöms normalt inte innebära att risker och fördelar i allt väsentligt överförs och redovisas därför som operationell leasing.

Hyresavtal med stadens bolag, däribland SISAB och Micasa, redovisas som utgångspunkt som operationell leasing. Bedömningen grundas på stadens fastighets- och lokalpolicy samt samverkansavtal, vilka reglerar ansvar och riskfördelning på ett sätt som innebär att äganderisker inte överförs till staden.

Vidare bedöms lokaler i Stockholms stad, även om de är anpassade för viss verksamhet, normalt ha alternativ användning på en fungerande marknad. Kriteriet om specialanpassning medför därför normalt inte att hyresavtal klassificeras som finansiell leasing.

Leasing av bilar

Under löpande år redovisas finansiella leasingbilar direkt i resultatet. Vid bokslutstillfället görs en uppbokning av förändring av anläggningstillgång och aktuell lång- och kortfristig skuld. Balansräkningen blir därmed rätt för staden totalt. Under löpande år avviker hanteringen mot rekommendation, men är motiverad av den ringa omfattningen av leasingbilar.

Skulder och avsättningar

Semesterlöneskuld och okompenserad övertid är skuldförda enligt ställning den 31 december 2025.

Leverantörsskulder i utländsk valuta är omräknade till kurs på balansdagen. För stadens del påverkar lagkravet om redovisning av belopp i utländsk valuta till balansdagens kurs endast dessa skulder då upplåning i andra valutor alltid valutasäkras.

Investeringsbidrag från offentlig aktör tas upp som förutbetalad intäkt och redovisas bland långfristiga skulder enligt *RKR R2 Intäkter*. Intäkten periodiseras över anläggningstillgångens nyttjandeperiod för att matcha avskrivningarna. Gatukostnadsersättning, exploateringsersättningar och icke-offentliga

investeringsbidrag redovisas inledningsvis som långfristig skuld. Ersättningen intäktsförs när investeringen är färdigställd.

Avsättningar

Avsättningar är legala förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst, men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias. Utöver avsättning för pensionsskulden, gör staden avsättningar för effekter av stora omorganisationer, åtaganden inom det infrastrukturella området med mera. Vid avsättningar tillämpas direkt resultatförföring.

Pensionsåtagande

Beräkningen av pensionsskulden är gjord enligt Sveriges Kommuners och Regioners riktlinjer, RIPS. Grunden för beräkningarna är pensionsavtalet KAP-KL. Avtalet AKAP-KR är avgiftsbestämt och påverkar inte pensionsavsättningen i balansräkningen.

Förpliktelser för särskild avtals/ålderspension som inte värderas enligt RIPS är nuvärdesberäknade med en kalkylränta på 2,6%. För avtal med samordningsklausul utgår de beräkningar som är kända vid bokslutstillfället. Om inget annat är känt, görs beräkningen utifrån att ingen samordning kommer att ske. Hanteringen motiveras av att det utgör en liten del av den totala pensionsskulden samt i förhållande till stadens omsättning.

Pensionsåtaganden för anställda i de företag som ingår i den kommunala koncernen redovisas enligt K3.

Medfinansiering av infrastruktur

Enligt LKBR kan bidrag till statlig infrastruktur, under förutsättning att de faller inom ramen för lagen om vissa kommunala befogenheter (2009:47), redovisas som en kostnad i resultaträkningen i samband med att beslut fattas och som en avsättning i balansräkningen. Avsättningarna har värderats inklusive bedömt index. För mer information se not 26, övriga avsättningar, infrastrukturella bidrag.

Staden är medfinansiär i ett antal stora statliga/regionala infrastrukturprojekt för att kunna genomföra satsningar på väg- och spårtrafiken i Stockholm. Utbetalningar tas mot tidigare avsättningar och kostnadsförs inte.

Belopp värderas genom indexuppräknings till det belopp som på balansdagen förväntas betalas ut i enlighet med avtalet. I de fall index baseras på konsumentprisindex (KPI) har

Konjunkturinstitutets prognos för KPI använts. Beloppen har diskonterats till nuvärde för betalningar senare än tre år framåt i tiden då tidsaspekten anses vara väsentlig.

Fordringar/skulder mot koncernbolagen

Staden handhar upplåning respektive utlåning åt de kommunala bolagen. Bolagen har konto i stadens koncernstruktur med några få undantag. Beroende på saldo redovisas fordran eller skuld gentemot respektive bolag. Två bolag har sin skuld mot Stockholms Stadshus AB i stället för direkt mot staden.

Finansverksamhet och säkringsredovisning

Köp eller försäljning av finansiella tillgångar eller skulder redovisas per likviddagen. Finansiella omsättningstillgångar och kortfristiga skulder värderas till anskaffningsvärdet. Periodisering av över- och underkurser avseende obligationer och relaterade transaktioner sker med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga signifikanta transaktionsutgifter periodiseras linjärt.

Lån i svenska kronor kan upptas genom utgivande, emission, av skuldebrev med löptider upp till ett år i form av certifikat. Euro Commercial Paper (ECP) är certifikat som kan emitteras i olika valutor. Lån kan också upptas genom emission av Euro Medium Term Note (EMTN) i form av obligationer, med löptid över ett år. Dessa obligationer kan emitteras i flera olika valutor inklusive svenska kronor. Medium Term Note (MTN) kan användas för utgivande, emission, av obligationer med löptider som lägst ett år i svenska kronor.

Finansiella skulder som förfaller till betalning inom 12 månader och saknar överenskommen refinansiering räknas som kortfristig skuld. Kommunen innehar valuta- och räntederivat för att hantera valuta och ränterisker i upplåningen. Kommunen uppfyller kraven för säkringsredovisning varvid ingen marknadsvärdering sker av derivaten (eller skulden). Vid beräkning av räntekostnaden ingår derivaten.

Derivaten är kopplade till enskilda lån och fullt ut matchade effektivitetsmässigt. Effektivitets-bedömningen sker efter ett antal kriterier kopplade till de kritiska villkoren nominella belopp, löptid och räntebas. Kommunen uppfyller därmed kraven för säkringsredovisning varvid ingen marknadsvärdering sker av derivaten.

Redovisningsprinciper i driftredovisningen

Personalkostnader

Löner har belastats med ett personalomkostnadspålägg på 41,0 procent som inkluderar sociala avgifter, avtalsförsäkringar och pensionskostnader.

Internränta

Internräntorna används för att beräkna kostnaden för värdet av det kapital som förvaltas inom en verksamhet. Internräntan beräknas på det bokförda värdet, det vill säga anläggningens anskaffningsvärde med avdrag för gjorda avskrivningar.

Kommunfullmäktige fastställer stadens internränta i samband med budget. Staden eftersträvar en internränta som är långsiktigt stabil och som reflekterar kommunkoncernens genomsnittliga finansieringskostnad de kommande åren. Kommunfullmäktige fastställde stadens internränta för 2025 till 2,8 procent. Kalkylräntan för enskilda projekt var 5,0 procent för 2025.

Räntan för markinnehav motsvarar avgäldsrentan för tomträtter, som uppgår till 3,0 procent.

Fördelning av gemensamma intäkter och kostnader

En stor del av interna intäkter och interna kostnader uppkommer genom att gemensamma kostnader fördelas mellan och inom kommunens nämnder. Det interna priset på varor och tjänster sätts främst enligt självkostnadsprincipen. Självkostnaden beräknas då inte bara på de direkta kostnader som är omedelbart förknippade med produktionen av varan eller tjänsten utan även på de indirekta kostnaderna. Det görs inga vinstpåslag vid intern fakturering inom staden. Vid fördelning av gemensamma kostnader kan detta göras såväl som ett köp/sälj förfarande inom och mellan nämnderna och dels som fördelning utifrån i förväg fastställda schabloner. När köp/sälj tillämpas finns oftast ett avtal eller annan överenskommelse mellan parterna.

Exempel på gemensamma kostnader som fördelas genom interndebitering är hyreskostnader (fastighetsnämnden): Internhyran sätts till självkostnaden, med hänsyn till typ av fastighet som avses.

Exempel på gemensamma kostnader som fördelas via olika fördelningsnycklar:

- gemensamt it-stöd till nämnder och bolagsstyrelser
- stadens ekonomi- och andra verksamhetssystem
- fördelning av kostnader för kategoriledare avseende inköpskategorier

Lag om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag

Lagen om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag innehåller en möjlighet för staden att via en särskild efterutdelning finansiera projekt inom ramen för stadens bostadsförsörjningsansvar, inom vilka åtgärder som främjar integration och social sammanhållning genomförs. Staden har under åren 2012-2014 erhållit efterutdelning om sammanlagt 3 020 mnkr för ändamålet. Utdelningen har öronmärkts för projekt i prioriterade områden i ytterstaden. Utdelningen har under året främst finansierat projekt för bostäder inom fokusområden Skärholmen och Järva. Under året har 25 mnkr förbrukats. Kvarvarande medel om 579 mnkr ska i huvudsak finansiera pågående bostadsprojekt Vårbergsvägen och Tenstaterassen.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Jämförelsestörande poster

Som jämförelsestörande poster redovisas vinster och förluster samt poster av engångskaraktär, som inte tillhör den normala verksamheten. Hit räknas exploateringsinkomster och utgifter som bruttoredovisas enligt gällande regelverk, bokfört värde som kostnad och försäljningsinkomsten som intäkt. Årets intäktsföring av icke-offentliga investeringsbidrag redovisas också som jämförelsestörande post.

Enligt beslut i kommunfullmäktige tidigare år har en inteckning gjorts av eget kapital till specifika åtgärder som är att betrakta som framåtsyftande och av långsiktig varaktighet, men inte går att klassificera som investeringar. Variationen i kostnad är stor mellan respektive år och följer inte den ordinarie verksamhetens utveckling utan är sidoordnad, varför staden valt att redovisa dessa poster som jämförelsestörande.

Avsättningar

För avsättningar som avser utgifter som beräknats i dagens penningvärde och det förväntas ske en prisutveckling antas en årlig prisutveckling enligt konjunkturinstitutets prognos på konsumentprisindex. Belopp som ska betalas senare än tre år från innevarande år nuvärdesberäknas då tidsaspekten anses vara väsentlig. Diskontering till nuvärde har gjorts med stadens internränta som för innevarande år är beslutade till 2,8 procent.

Not 3 - 11 noter till resultaträkningen

Not 3 Verksamhetens intäkter mnkr	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Försäljningsintäkter	369,3	353,6	7 488,4	7 386,5
Taxor, avgifter m m	3 390,5	3 283,3	3 524,2	3 424,0
Hyror och arrenden	5 239,6	5 024,0	14 874,6	14 384,2
Bidrag och kostnadsersättningar från staten	3 386,6	3 198,0	3 450,6	3 262,5
Bidrag och gåvor från privata aktörer	7,5	1,4	7,5	1,4
Offentliga bidrag (Investeringar)	46,5	29,7	46,5	29,7
EU bidrag	71,4	63,0	71,4	63,6
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	1 782,2	1 878,5	1 782,2	1 878,5
Övriga bidrag	103,8	95,3	105,0	90,7
Jämförelsestörande intäkter (Not 5)	1 409,7	1 781,5	1 469,9	1 808,1
Summa verksamhetens intäkter	15 807,1	15 708,2	32 820,2	32 329,1

Tomträttsavgälder - Staden**

Kategori	Antal (st)		Areal (m2)	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Småhus	5 058	4 931	6 927 479	7 030 634
Flerfamiljshus	3 996	3 991	13 657 595	13 659 670
Kommersiella	1 092	1 074	5 954 315	5 840 351
Övrigt	411	549	3 624 931	3 573 825
Summa	10 557	10 545	30 164 320	30 104 480

mnkr Kategori	Taxeringsvärde		Intäkter	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Småhus	20 075,2	19 701,1	109,4	102,3
Flerfamiljshus	256 039,6	256 049,6	1 456,2	1 367,7
Kommersiella*	48 692,4	55 753,0	1 467,9	1 398,8
Övrigt	286,6	157,8	238,9	236,1
Summa	325 092,8	331 661,5	3 272,3	3 104,9

Staden har under 2025 sålt 3 st småhustomträtter och 4 st flerfamiljshustomträtter.

I de flesta fall kan tomrättsinnehavaren till småhus köpa loss tomten, friköp. För tomrätter för flerfamiljshus gör staden en bedömning från fall till fall.

För närvarande medverkar staden inte till friköp av tomrätter med kommersiella ändamål. Priset för friköp av tomrätter bygger i de flesta fall på markens värde.

Småhus- friköpspris 50% av marktaxeringsvärdet, fritidshus - friköpspris 85% av marktaxeringsvärdet och flerbostadshus - friköpspris lägst 85% av marktaxeringsvärdet.

Not 4 Verksamhetens kostnader*	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
mnkr				
Personalkostnader exkl pensionskostnader	-27 295,3	-26 052,2	-31 120,8	-29 382,5
Pensionskostnader	-3 273,9	-5 284,1	-3 575,8	-5 665,2
Lämnade bidrag	-2 726,4	-2 668,7	-2 642,7	-2 122,3
Köp av verksamhet	-20 417,1	-20 343,1	-20 977,5	-22 942,0
Lokal och markhyror samt övriga fastighetskostnader	-8 082,2	-7 429,7	-9 255,6	-7 984,8
Inköp av material	-1 663,8	-1 328,1	-1 563,6	-1 441,1
Inköp av tjänster	-3 838,8	-3 681,4	-5 756,0	-5 469,7
Övriga verksamhetskostnader	-1 628,5	-1 343,0	-2 192,8	-1 775,9
Bolagsskatt			-322,7	-216,1
Utrangeringar	-175,2	-49,9	-231,2	-78,8
Jämförelsestörande kostnader (Not 5)	-353,1	-11,1	-426,6	-69,9
Summa verksamhetens kostnader	-69 454,3	-68 191,4	-78 065,5	-77 148,2

* År 2024 är raderna i noten för staden och den kommunala koncernen justerad. Den nya mappningen ger en mer rättvisande bild och bättre jämförbarhet, uppställningen följer i stort vedertagen redovisningspraxis.

Not 5 Jämförelsestörande poster	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
mnkr				
Realisationsvinst vid försäljningar	165,3	259,4	225,5	286,0
Försäljning exploateringsfastigheter	1 049,6	1 392,0	1 049,6	1 392,0
Upplösning icke offentliga bidrag/exploateringsersättning	194,9	130,1	194,9	130,1
Summa jämförelsestörande intäkter	1 409,7	1 781,5	1 469,9	1 808,1
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	-259,3	-143,2	-259,3	-143,2
Realisationsförlust vid försäljningar	-6,0	-139,7	-79,5	-198,4
Förändring avsättning	-51,1	410,1	-51,1	410,1
Kompetensutvecklingssatsningar	-23,4	-18,6	-23,4	-18,6
Framåtsyftande IT projekt	0,0	-107,2	0,0	-107,2
Sociala investeringar	-13,3	-12,5	-13,3	-12,5
Summa jämförelsestörande kostnader	-353,1	-11,1	-426,6	-69,9

Not 6 Avskrivningar och nedskrivningar	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
mnkr				
Avskrivningar hyresrätter immateriella tillgångar	0,0	0,0	-37,0	-23,5
Avskrivningar byggnader tekniska anläggningar	-2 860,6	-2 544,3	-7 137,6	-6 678,1
Avskrivning maskiner inventarier	-258,7	-255,9	-1 260,8	-1 145,6
Summa planenliga avskrivningar	-3 119,3	-2 800,2	-8 435,4	-7 847,2
Nedskrivningar*	0,0	0,0	-508,9	0,0
Återföring nedskrivningar	0,0	0,0	138,5	64,0
Summa avskrivningar och nedskrivningar	-3 119,3	-2 800,2	-8 805,8	-7 783,1

*Nedskrivning har under året gjorts på hamnanläggning i Norvik. Värderingen visar en bestående värdeminskning.



Not 7 Skatteintäkter

mnkr	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Preliminär kommunalskatt	66 384,0	63 016,9	66 384,0	63 016,9
Preliminär slutavräkning innevarande år	-317,6	184,7	-317,6	184,7
Slutavräkningsdifferens föregående år	-7,9	-250,5	-7,9	-250,5
Begravningsavgifter	256,6	235,9	256,6	235,9
Summa skatteintäkter	66 315,1	63 187,0	66 315,1	63 187,0

Not 8 Generella statsbidrag och utjämning

mnkr	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Regleringsbidrag	2 632,7	3 025,6	2 632,7	3 025,6
Kommunal fastighetsavgift	1 432,7	1 400,6	1 432,7	1 400,6
Övriga generella bidrag från staten	235,0	264,7	235,0	264,7
varav bidrag medverkan vid EU val 2024	0,0	28,5	0,0	28,5
varav bidrag skolor mot brott	5,0	0,0	5,0	0,0
varav bidrag utökad bemanning sjuksköterskor särskilda boenden	41,1	80,7	41,1	80,7
varav bidrag mildra effekten av inflation för skolorna	0,0	41,6	0,0	41,6
varav bidrag utökad verksamhetsförlagd utbildning (VFU)	5,5	6,9	5,5	6,9
varav bidrag att minska andelen timanställda inom vård och omsorg	183,4	107,0	183,4	107,0
Summa generella statsbidrag och utjämning	4 300,5	4 690,9	4 300,5	4 690,9
Inkomstutjämning	-7 024,0	-7 156,6	-7 024,0	-7 156,6
Kostnadsutjämning	-1 269,4	-1 128,9	-1 269,4	-1 128,9
Avgift för LSS-utjämning	-2 102,6	-1 954,7	-2 102,6	-1 954,7
Summa avgifter i utjämningsystemet	-10 396,0	-10 240,2	-10 396,0	-10 240,2
Summa generella statsbidrag och utjämning	-6 095,5	-5 549,4	-6 095,5	-5 549,4

Not 9 Resultat från andelar i intresseföretag

mnkr	Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Summa resultat från andelar i intresseföretag	347,8	154,4
Summa resultat från andelar i intresseföretag	347,8	154,4
Intäkter	8 570,2	8 494,0
Kostnader	-7 250,4	-7 623,5
Finansiella intäkter	77,5	39,9
Finansiella kostnader	-452,4	-521,9
Skatt	-249,1	-79,7
Periodens resultat	695,8	308,8

Resultaträkningen ovan är upprättad enligt K3-regelverket medan den officiella rapport bolaget presenterar upprättas enligt IFRS.

Not 10 Finansiella intäkter

mnkr	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Utdelningar från koncernföretag	0,0	920,0	0,0	0,0
Ränteintäkter	2 920,8	2 950,6	214,5	303,7
Övriga finansiella intäkter	24,1	13,2	37,7	14,7
Nuvärdesberäkning avsättningar och förskott långfristig fordran	161,5	0,0	161,5	0,0
Summa finansiella intäkter	3 106,5	3 883,8	413,7	318,4



Not 11 Finansiella kostnader mnkr	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Räntekostnader	-2 176,3	-2 300,3	-1 863,1	-1 999,1
Ränta del pensionsskuldsköförändring	-418,1	-924,6	-418,1	-924,6
Övriga finansiella kostnader	-29,4	-46,7	-31,2	-33,4
Nuvärdesberäkning avsättningar och förskott långfristig fordran	-250,8	-69,0	-250,8	-69,0
Summa finansiella kostnader	-2 874,5	-3 340,5	-2 563,2	-3 026,1

Genomsnittlig ränta

Genomsnittlig ränta extern skuldportfölj med derivat (%)	2,37	2,51	2,37	2,51
Genomsnittlig ränta extern skuldportfölj utan derivat (%)	2,97	2,97	2,97	2,97
Genomsnittlig räntebindningstid				
Genomsnittlig räntebindningstid extern skuldportfölj med derivat, år	1,96	2,08	1,96	2,08
Genomsnittlig räntebindningstid extern skuldportfölj utan derivat, år	1,58	1,76	1,58	1,76
Räntekostnader för den externa skuldportföljen				
Räntekostnader för den externa skuldportföljen inklusive derivat*	2 078,3	2 160,8	2 078,3	2 160,8
Räntekostnader för den externa skuldportföljen exklusive derivat*	2 557,9	2 501,7	2 557,9	2 501,7

*Räntekostnader redovisas inklusive netto av ränte- och valutaswappar, i enlighet med RKR R8.

Årets räntekostnad för den externa skuldportföljen är 2 078,3 mnkr inklusive derivat och 2 557,9 mnkr exklusive derivat. Genomsnittlig ränta för extern skuldportfölj inklusive derivat 2,37% (2,51%) och exklusive derivat 2,97% (2,97%).

Genomsnittlig räntebindningstid (duration) för den externa skuldportföljen med derivat är 1,96 år (2,08) och exklusive derivat 1,58 år (1,76 år). Enligt Finanspolicyn ska den genomsnittliga räntebindningstiden (duration) för den externa skuldportföljen varken vara kortare än 1,25 år eller längre än 3,75 år.

Not 12 - 31 noter till balansräkningen

Not 12 Immateriella tillgångar mnkr	Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	450,7	444,9
Investeringar	0,8	2,5
Försäljningar	-6,7	0,0
Utrangeringar	-19,5	-3,7
Omklassificering	17,3	6,9
Utgående anskaffningsvärde	442,7	450,7
Förskott immateriella tillgångar	0,0	0,0
Ingående ackumulerade avskrivningar	-326,1	-305,4
Avskrivningar	-37,0	-23,5
Försäljningar/utrangeringar	25,8	2,8
Utgående ackumulerade avskrivningar	-337,3	-326,1
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-1,1	-1,1
Nedskrivningar/omklassificering	-0,9	0,0
Utgående nedskrivningar/omklassificering	-2,0	-1,1
Utgående redovisat värde	103,4	123,5

Genomsnittlig nyttjandeperiod (år)*

12,0 19,2

Avskrivningstiden är 5-15 år och bedöms utifrån uppskattad livslängd både för egenutvecklade och förvärvade tillgångar. Aktiverade poster avser utvecklingsprojekt inom IT.

Kvarvarande restvärde på egenutvecklade uppgår till 69,5 och avskrivningstiden för dessa är 5-20 år.

Det egenutvecklade system som skrivs av på 10 år avser övervakningssystem hos Stockholm Vatten, övriga egenutvecklade system skrivs huvudsakligen av på 5 år.

Kvarvarande restvärde för förvärvade uppgår till 32,7, avser ett fastighetssystem där bedömning gjorts att livslängden är 15 år.

Kommunkoncernens bolag varierar i storlek och omsättning, varför vad som ska anses vara väsentligt värde bedöms av respektive bolag.

Not 13 Mark, byggnader och markanläggningar		Staden		Den kommunala koncernen	
mnr	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	
Ingående anskaffningsvärde	100 539,6	91 293,7	271 204,4	252 374,5	
Investeringar	0,0	0,0	2 092,9	286,3	
Aktiveringar	9 769,7	9 654,6	16 046,0	18 987,4	
Försäljningar	-27,9	-315,3	-73,8	-330,1	
Utrangeringar	-1 021,4	-84,0	-1 292,5	-248,5	
Omklassificering	-120,4	-0,7	-201,6	143,5	
Återföring till/från omsättningstillgång	-182,6	-8,7	-182,6	-8,7	
Summa utgående anskaffningsvärde	108 957,1	100 539,6	287 592,7	271 204,4	
Ingående avskrivningar	-22 957,2	-20 460,6	-77 821,3	-71 304,3	
Avskrivningar	-2 860,6	-2 544,3	-7 127,8	-6 680,0	
Försäljningar	6,2	8,5	4,4	12,8	
Utrangeringar	848,1	38,6	1 026,3	140,3	
Omklassificering	0,0	0,7	-81,5	9,8	
Summa utgående avskrivningar	-24 963,5	-22 957,2	-83 992,9	-77 821,3	
Ingående nedskrivningar	0,0	0,0	-2 161,9	-2 101,0	
Återförda nedskrivningar	0,0	0,0	131,5	16,0	
Nedskrivningar	0,0	0,0	-465,7	-76,9	
Summa utgående nedskrivningar	0,0	0,0	-2 496,1	-2 161,9	
Summa mark, byggnader och tekniska anläggningar	83 993,6	77 582,5	201 103,8	191 221,2	
Genomsnittlig nyttjandeperiod (år)	38,1	39,5	40,4	40,6	

Not 14 Maskiner, inventarier och tekniska anläggningar		Staden		Den kommunala koncernen	
mnr	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	
Ingående anskaffningsvärde	3 497,2	3 208,0	33 744,1	30 545,9	
Investeringar	0,0	0,0	523,6	80,7	
Aktiveringar	261,5	310,3	3 635,2	2 854,3	
Finansiell leasing	22,3	15,2	54,2	45,4	
Försäljningar	-4,1	-6,2	-31,4	-24,6	
Utrangeringar	-898,1	-30,7	-1 179,1	-202,1	
Omklassificering	0,0	0,7	-258,6	444,5	
Utgående anskaffningsvärde	2 878,8	3 497,2	36 487,8	33 744,1	
Ingående avskrivningar	-2 456,2	-2 230,4	-14 531,5	-13 558,3	
Avskrivningar	-258,7	-255,9	-1 262,2	-1 145,0	
Försäljningar	3,6	5,9	28,1	21,1	
Utrangeringar	896,2	26,3	1 173,9	195,3	
Omklassificering	0,0	-0,7	152,4	-43,6	
Avskrivning finansiell leasing	-7,9	-1,3	-7,9	-1,0	
Summa utgående avskrivningar	-1 823,0	-2 456,2	-14 447,2	-14 531,5	
Ingående nedskrivningar	0,0	0,0	-1,0	-0,9	
Omklassificering	0,0	0,0	0,0	-0,1	
Nedskrivningar/återföringar	0,0	0,0	-2,3	0,0	
Summa utgående nedskrivningar	0,0	0,0	-3,3	-1,0	
Summa maskiner och inventarier	1 055,8	1 041,1	22 037,3	19 211,6	



Not 14 Maskiner, inventarier och tekniska anläggningar
mnkr

	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Därav finansiell leasing	14,3	13,9	46,2	44,4
Genomsnittlig nyttjandeperiod (år)*	11,1	13,7	28,9	29,5

* I bolagskoncernen förekommer avskrivningstider på över 30 år på maskiner och inventarier.

Not 15 Pågående ny-, till- och ombyggnader

mnkr	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	29 100,1	25 841,8	53 394,2	50 611,1
Investeringar	7 994,1	8 794,8	16 762,2	20 731,1
Aktiveringar	-10 142,8	-10 259,1	-19 869,3	-22 535,7
Försäljningar	0,0	-123,1	0,0	-131,8
Kostnadsförda investeringar	-220,0	0,0	-254,4	-4,6
Omklassificering från/till exploateringsfastigheter	-26,3	0,2	-26,3	-11,2
Omklassificering från/till mark, byggnader och tekniska anläggningar*	118,8	4 845,4	581,7	4 735,2
Summa utgående anskaffningsvärde, pågående, ny-till - och ombyggnad	26 823,8	29 100,1	50 588,1	53 394,2
Ingående avskrivningar/nedskrivningar	0,0	0,0	-955,3	-1 080,2
Nedskrivningar/återföröringar	0,0	0,0	-40,0	48,0
Omklassificering	0,0	0,0	-22,0	76,9
Summa utgående nedskrivningar	0,0	0,0	-1 017,3	-955,3
Förskott materiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	16,7	33,0
Summa pågående ny-, till- och ombyggnader	26 823,8	29 100,1	49 587,7	52 471,9

*År 2024 avser det omklassificering till lång skuld, både offentligt- och icke offentligt investeringsbidrag. År 2025 flytt -1,6 mnkr till lång skuld

Not 16 Aktier och andelar

mnkr	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående aktier och andelar	4 747,7	4 588,4	1 293,1	1 133,8
Köp av bostadsrätter	34,9	151,4	34,9	151,4
Försäljning av bostadsrätter	-1,7	-0,3	-1,7	-0,3
Omklassificering/värdeförändring	0,0	8,2	0,0	8,2
Köp av aktier, andelar och värdepapper	0,0	0,0	2,0	0,0
Försäljning av aktier, andelar och värdepapper	0,0	0,0	-2,3	0,0
Summa aktier och andelar	4 780,9	4 747,7	1 326,1	1 293,1

Stadens aktier i Kommunala bolag mm per 2025-12-31

Bolag	Aktiekapita l (tkr)	Ägarandel (%)	Bokfört värde 2025 (tkr)
Stockholms Stadshus AB	2 850 001	100	3 484 382
Kaplansbacken AB	500	100	514
Svenska Teknologföreningens Fastighets AB	562	100	562
Summa aktier i dotterbolag/koncernföretag			3 485 458

Aktier i övriga företag

SÖRAB	12 000	5	400
Inera AB			42
AB Servi-Data (depositionsbevis)			1
Summa aktier i övriga bolag			443

Andelar i kommunalförbund

Storstockholms brandförsvär (SSBF)	25	27 831
Summa andelar kommunalförbund		27 831

Andelar bostadsrätter

Andelar bostadsrätter	1 267 178
Summa andelar bostadsrätter	1 267 178

Totalt summa aktier och andelar staden

Totalt summa aktier och andelar staden	4 780 910
---	------------------

Under år 2025 ökade antalet kommuner med ägarandel i SSBF från 10 till 11. I samband med ägarförändringen har andelsberäkningen setts över och preciserats, vilket innebär att andelen, beräknad utifrån styrelsesammansättningen i SSBF, har justerats från 36,3 procent till 25 procent.

Not 17 Kapitalandel intresseföretag
Den kommunala koncernen

mnkr	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 458,8	5 304,5
Årets resultatandel	347,8	154,4
Utdelning	-179,5	0,0
Utgående nettovärde	5 627,2	5 458,8

Intresseföretag	Org. Nummer	Säte	Kapitalandel (%)
Sydvästra Stockholmsregionens VA-verks AB, SYVAB	556050-5728	Stockholm	33,0
Nynäshamns Mark AB	556314-3113	Stockholm	50,0
Stockholm Exergi Holding AB	556040-6034	Stockholm	50,0

Då Stockholm Exergi Holding AB utgör en stor kapitalandel presenteras bolagets balansräkning i förkortad form nedan. Balansräkningen är upprättad enligt K3-regelverket medan den officiella rapport, som bolaget presenterar, upprättas enligt IFRS.

Balansräkning Stockholm Exergi Holding AB
Den kommunala koncernen

mnkr	2025-12-31	2024-12-31
Immateriella tillgångar	200,4	423,6
Materiella tillgångar	28 107,7	26 238,1
Finansiella anläggningstillgångar	248,9	209,8
Omsättningstillgångar	5 098,4	5 084,1
Summa tillgångar	33 655,4	31 955,7
Eget kapital inkl minoritetsintresse	11 761,6	11 424,7
Avsättningar	3 008,6	2 968,0
Långfristiga skulder	13 799,9	12 551,1
Kortfristiga skulder	5 085,3	5 011,8
Summa eget kapital och skulder	33 655,4	31 955,7

Not 18 Långfristiga fordringar
Staden
Den kommunala koncernen

mnkr	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående långfristiga fordringar	1 340,8	1 402,5	1 371,8	1 465,7
Amorteringar	-0,8	-0,8	-0,8	-0,8
Övriga förändringar	0,0	0,0	-23,2	-32,2
Förändring fordran förskott infrastrukturella projekt*	49,1	-61,0	49,1	-61,0
Summa långfristiga fordringar	1 389,1	1 340,8	1 396,9	1 371,8
Sammansättning långfristiga fordringar				
Låntagare, övriga	11,4	12,2	11,4	12,2
Långfristig fordran förskott infrastrukturella projekt*	1 377,7	1 328,6	1 377,7	1 328,6
Övrigt	0,0	0,0	7,8	31,0
Summa totalt långfristiga fordringar	1 389,1	1 340,8	1 396,9	1 371,8

*Förskottsutbetalning avseende infrastruktur projekt där staden ska få återbetalt, redovisas som långsiktig fordran. Enligt avtal ska återbetalning ske år 2030-2035.

Den långsiktiga fordran diskonteras till nuvärde, en intäkt på 49 mnkr 2025, (kostnad på 61 mnkr år 2024) där stadens internränta för innevarande år använts som räntesats.

Not 19 Exploateringsfastigheter
Staden
Den kommunala koncernen

mnkr	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående exploateringsfastigheter	1 438,1	1 438,3	1 438,1	1 438,3
Aktivering	76,6	142,8	76,6	142,8
Försäljning	-259,3	-143,2	-259,3	-143,2
Omklassificering mark, byggnader och tekniska anläggningar	182,6	0,5	182,6	0,5
Omklassificering pågående arbeten	26,3	-0,2	26,3	-0,2
Summa exploateringsfastigheter	1 464,4	1 438,1	1 464,4	1 438,1

Not 20 Varulager och pågående arbeten
Staden
Den kommunala koncernen

mnkr	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Varulager*	2,9	2,9	53,2	52,7
Summa varulager och pågående arbeten	2,9	2,9	53,2	52,7

*Förråd/varulager värderas till det lägsta värdet av anskaffningsvärde och verkligt värde avseende staden.

Beredskapslager/överlager finns för förbrukningsmaterial, livsmedel, energiförsörjning mm.



Not 21 Kortfristiga fordringar	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
mnkr				
Kundfordringar	1 023,2	1 323,2	1 489,4	1 775,7
Skattefordringar	0,0	0,0	255,4	254,7
Kommunalskattefordran	176,7	708,9	179,7	708,9
Momsfordringar	1 002,4	888,4	1 300,2	1 337,0
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar*	132,5	157,4	132,5	157,4
Fordran kommunal fastighetsavgift	564,6	500,1	564,6	500,1
Kortfristiga fordringar stadens bolag**	100 893,4	97 485,5	0,0	0,0
Övriga kortfristiga fordringar	207,4	142,1	442,2	325,4
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 949,3	2 941,6	2 692,1	2 828,4
Summa kortfristiga fordringar	106 949,5	104 147,3	7 056,2	7 887,5

*Statsbidrag intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Av de upplupna statsbidragen är Migrationsverket största motparten, övriga fordringar är främst mot Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Omställningsfonden.

**Staden administrerar upplåning för stadens bolag. Bolagen lånar efter behov av staden.

Not 22 Kortfristiga placeringar	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
mnkr				
Kortfristig del av långfristig upplåning	0,8	0,8	0,8	0,8
Övriga kortfristiga placeringar	0,0	0,0	114,6	197,2
Summa kortfristiga placeringar	0,8	0,8	115,4	198,0

Not 23 Kassa och bank	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
mnkr				
Kassa	10,0	6,8	10,0	6,8
Bank och postgiro	3 149,4	5 585,8	3 309,6	5 728,0
Summa kassa och bank	3 159,4	5 592,6	3 319,6	5 734,8

Not 24 Eget kapital	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
mnkr				
Ingående eget kapital	91 679,9	88 782,4	146 902,2	144 420,1
<i>Varav ingående värde resultatreserv</i>	<i>669,7</i>	<i>0,0</i>	<i>669,7</i>	<i>0,0</i>
Årets resultat	3 685,0	2 897,5	4 366,9	2 482,0
<i>Varav årets förändring av resultatreserv</i>	<i>1 867,9</i>	<i>669,7</i>	<i>1 867,9</i>	<i>669,7</i>
Övrigt	0,0	0,0	0,3	0,1
Summa eget kapital	95 364,9	91 679,9	151 269,4	146 902,2



Not 25 Pensioner och liknande förpliktelser mnkr	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående avsättning pensioner inklusive löneskatt	14 506,8	11 571,6	14 794,5	11 849,4
Nya förpliktelser under året	709,0	2 728,3	665,5	2 739,3
varav förmånsbestämd ålderspension	219,5	1 748,1	219,5	1 748,1
varav visstidspension, livränta, mm	27,8	49,6	27,8	49,6
varav särskild avtalspension	42,1	48,8	57,6	59,7
varav ränte- och basbeloppsuppräknig	418,1	924,6	418,1	924,6
varav pension till efterlevande	6,9	5,5	6,9	5,5
varav övrig post	-5,3	-48,3	-64,4	-48,3
Årets utbetalningar	-385,8	-366,1	-392,4	-367,3
Förändring av löneskatt	78,4	573,1	78,4	573,1
Summa avsatt till pensioner inklusive löneskatt	14 908,5	14 506,8	15 146,0	14 794,5
Aktualiseringsgrad procent	96	96	96	96

Förpliktelser som inte är beräknade enligt RIPS uppgår till 305 mnkr exklusive löneskatt (316 mnkr).

Not 26 Övriga avsättningar mnkr	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Begravningsavgifter				
Ingående balans	125,8	155,8	125,8	155,8
Förändring avsättning	-30,6	-30,1	-30,6	-30,1
Utgående balans	95,1	125,8	95,1	125,8
Övriga avsättningar Staden				
Ingående balans	1 009,0	1 324,8	1 009,0	1 324,8
Upplöst avsättning	-540,0	0,0	-540,0	0,0
Ianspråktaget	-0,1	-315,9	-0,1	-315,9
Periodens avsättning	129,0	0,0	129,0	0,0
Utgående balans	597,8	1 009,0	597,8	1 009,0
Infrastrukturella bidrag				
Ingående balans	11 015,5	12 652,8	11 015,5	12 652,8
Ianspråktaget	-1 239,0	-1 265,3	-1 239,0	-1 265,3
Periodens indexjustering	72,3	-380,0	72,3	-380,0
Periodens avsättning	420,5	0,0	420,5	0,0
Nuvärdesberäknad diskontering	138,4	8,0	138,4	8,0
Utgående balans	10 407,7	11 015,5	10 407,7	11 015,5
Övriga avsättningar bolag				
Ingående balans	0,0	0,0	107,7	40,7
Ianspråktaget	0,0	0,0	-51,6	8,9
Omklassificering	0,0	0,0	128,3	58,0
Utgående balans	0,0	0,0	184,3	107,7
Summa ingående balans	12 150,3	14 133,5	12 257,9	14 174,2
Summa ianspråktaget	-1 239,1	-1 581,2	-1 290,7	-1 572,2
Summa upplöst avsättning	-540,0	0,0	-540,0	0,0
Summa periodens indexuppräknig	72,3	-380,0	72,3	-380,0
Summa periodens avsättningar	518,9	-30,1	518,9	-30,1
Summa nuvärdesberäknad diskontering	138,4	8,0	138,4	8,0

Summa ombokning förskott till långfristig fordran	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa omklassificering	0,0	0,0	128,3	58,0
Summa utgående balans	11 100,7	12 150,3	11 285,0	12 257,9

* Verksamhet som finansieras med begravningsavgifter kan det enskilda året ge ett över- eller underskott och regleras mot en avsättning, så att avgifterna över tid alltid används till avsett ändamål.

** Avsättningen avseende Övriga avsättningar har en större del av avsättning för Miljödom Slussen upplöst till följd av dom i högsta förvaltningsdomstolen, detta ger en positiv påverkan på resultatet år 2025 om 540 mnkr.

*** För infrastrukturella åtgärder har 1 239 mnkr betalats år 2025. Framöver bedöms utbetalningar de närmaste åren uppgå till cirka 1,9-2,1 mnkr per år fram till år 2028, för att sedan minska markant. På grund av ändringar i tidplanerna för de aktuella projekten kan utbetalningar och indexregleringarna komma att förändras. Värdering av samtliga avsättningar har gjorts med utgångspunkt i RKR R9:s rekommendation, dvs utifrån bästa möjliga uppskattning av nuvärdet av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen. För de avtal där KPI ska gälla för indexuppräknning har Stockholms stad använt den senaste kända långsiktiga prognosen från Konjunkturinstitutet som grund. Avsättningen har förändrats för indexuppräknning och diskonterats till nuvärde och där har stadens internränta för innevarande år använts som räntesats. För nya avsättningar tillämpar staden direkt resultatföring av beslut om bidrag till statlig infrastruktur, samt även övriga avsättningar.

Not 27 Obligationslån	Staden		Den kommunala koncernen	
mnkr	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående obligationslåneskuld	49 953,6	42 158,5	49 953,6	42 158,5
Nyupplåning	10 318,1	19 954,9	10 318,1	19 954,9
Periodisering över- och underkurser	-95,4	-124,7	-95,4	-124,7
Återläggning av föregående års omklassificering	12 041,7	9 556,6	12 041,7	9 556,6
Amorteringar	-12 030,9	-9 550,0	-12 030,9	-9 550,0
Kortfristig del av långfristiga lån*	-8 935,9	-12 041,7	-8 935,9	-12 041,7
Summa obligationslån	51 251,2	49 953,6	51 251,2	49 953,6

*Skulder som på balansdagen har en förfallodag som inträffar inom ett år. Dessa skulder har omförd till kortfristiga lån.

Not 28 Reverslån	Staden		Den kommunala koncernen	
mnkr	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående reverslåneskuld	17 560,7	18 260,7	17 560,7	18 260,7
Nyupplåning	5 500,0	3 500,0	5 500,0	3 500,0
Återläggning av föregående års omklassificering	4 200,0	3 500,0	4 200,0	3 500,0
Amorteringar	-4 200,0	-3 500,0	-4 200,0	-3 500,0
Kortfristig del av långfristigt lån*	-4 007,5	-4 200,0	-4 007,5	-4 200,0
Summa reverslån	19 053,2	17 560,7	19 053,2	17 560,7

*Skulder som på balansdagen har en förfallodag som inträffar inom ett år och ej med säkerhet bedöms omsättas till långfristig. Dessa skulder har omförd till kortfristiga lån.

Reverslån utländska	Staden		Den kommunala koncernen	
mnkr	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Utländska reverslån	19 053,2	17 560,7	19 053,2	17 560,7
Summa reverslån	19 053,2	17 560,7	19 053,2	17 560,7

Not 29 Övriga långfristiga skulder	Staden		Den kommunala koncernen	
mnkr	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående låneskuld leasing	41,3	16,5	317,3	288,9
Ny låneskuld leasing	31,6	42,1	38,4	58,3
Amorteringar	0,0	0,0	-34,8	-34,2
Aktivering av leasingavtal	0,0	0,0	24,0	21,4
Kortfristig del av långfristig låneskuld leasing (amorteringar)	-11,4	-17,3	-12,1	-17,2
Summa långfristig skuld leasing	61,4	41,3	332,7	317,3
Förmedlade medel och skuldfonder	34,5	37,8	34,5	37,8
Övriga långfristiga skulder	0,6	0,6	4 235,8	4 029,4



Förutbetalda intäkter offentliga och icke offentliga investeringsbidrag	8 112,8	7 350,8	8 091,2	7 329,3
Summa övriga långfristiga skulder	8 209,3	7 430,5	12 694,2	11 713,7
Offentliga investeringsbidrag	1 146,2	337,6	1 146,2	337,6
Pågående offentliga och icke offentliga investeringsbidrag	5 101,1	6 429,3	5 079,6	6 407,7
Icke offentliga investeringsbidrag lång skuld	1 865,5	583,9	1 865,5	583,9
Summa förutbetalda intäkter	8 112,8	7 350,8	8 091,2	7 329,3
Ingående värde	7 350,8	1 499,8	7 329,3	1 499,8
Periodens investeringsinkomster	1 194,1	1 165,9	1 194,1	1 144,3
varav offentliga investeringsbidrag	905,5	660,1	905,5	660,1
Upplösta offentliga investeringsbidrag	-46,2	-29,4	-46,2	-29,4
Upplösta icke offentliga investeringsbidrag/exploateringsersättning	-190,3	-130,1	-190,3	-130,1
Flyttning för aktivering/omklassificering eller försäljning*	-195,7	4 844,6	-195,7	4 844,6
Summa förutbetalda intäkter	8 112,8	7 350,8	8 091,2	7 329,3
Offentliga investeringsbidrag återstående antal år, genomsnittlig nyttjandeperiod	24,8	11,5	16,5	11,5

* År 2024 avser det omklassificering av offentliga och icke offentliga investeringsbidrag från pågående anläggningstillgångar. År 2025 flytt 1,6 mnkr från pågående anläggningstillgång och flytt 194 mnkr till kort skuld.

Not 30 Kortfristiga skulder	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
mnkr				
Leverantörsskulder	3 626,1	3 516,6	5 955,6	5 786,1
Moms	52,5	45,9	0,0	53,7
Personalens skatter, avgifter och avdrag****	934,1	886,1	1 362,0	1 333,0
Okompenserad övertid inklusive arbetsgivaravgifter****	59,1	57,7	59,4	57,7
Semesterlöneskuld inklusive arbetsgivaravgifter****	938,0	912,4	1 163,4	1 131,4
Upplupna pensionskostnader	1 086,7	1 139,2	1 086,7	1 139,2
Förutbetalda generella statsbidrag	0,0	224,5	0,0	224,5
Förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättningar*	119,1	198,0	119,1	198,0
Övriga upplupna kostnader	2 798,1	2 524,4	2 985,2	2 679,6
Övriga förutbetalda intäkter**	1 344,1	1 223,8	2 479,8	2 336,1
Kommunalskatteskuld	317,6	0,0	317,6	0,0
Förmedlade medel, deponerade medel, skuldfonder	24,2	31,6	24,2	31,6
Kortfristiga skulder koncernföretag***	3 396,1	4 585,6	0,0	0,0
Övriga kortfristiga skulder	402,2	124,6	319,6	376,0
Summa kortfristiga skulder	15 097,8	15 470,3	15 872,6	15 346,9

*Statsbidragen och kostnadsersättningarna intäktsredovisas i takt med att villkoren uppfylls. Av de förutbetalda statsbidragen är Skolverket och Socialstyrelsen största motparterna.

**De förutbetalda intäkterna avser till stor del förutbetalda hyror och arrenden som faktureras månads- eller kvartalsvis i förskott samt förutbetalda lednings och anslutningsavgifter.

***Staden administrerar upplåning för stadens bolag. Bolagen lånar efter behov av staden. Två av stadens bolag lånar från Stockholms Stadshus AB istället för att låna direkt från staden.

****En omfördelning av sociala avgifter har skett inom kommunkoncernen under 2025, även jämförelseåret har justerats.

Not 31 Kortfristiga lån	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
mnkr				
Certifikatslån	1 691,3	0,0	1 691,3	0,0
Kortfristig del av långfristiga lån*	12 943,5	16 241,7	12 970,1	16 271,1
Summa kortfristiga lån	14 634,8	16 241,7	14 661,4	16 271,1

* Långfristiga lån som på balansdagen har en förfallodag som inträffar inom ett år har omfördats till kortfristiga lån.

Förfall staden totala lånestock (kortfristiga och långfristiga lån)			
Låneförfall år	Andel låneförfall per 2025-12-31	Förfalloprofil för extern skuld mnkr	Limit (%)
2026	17%	14 623,0	30%
2027	16%	13 366,5	
2028	25%	21 488,9	
2029	18%	14 910,0	
2030	17%	14 752,0	
2031	4%	3 616,1	
2032	0%	-	
2033	1%	1 000,0	
2034	1%	1 000,0	
2035	0%	-	
Summa	100%	84 756,5	

Not 32 - 33 noter ansvars- och borgensförbindelser

Not 32 Ansvars- och borgensförbindelser mnkr	Staden	
	2025-12-31	2024-12-31
Stadens majoritetsägda bolag pensionsutfästelse		
Stockholms Stadshus AB	7,0	6,8
Stockholms Parkering	5,3	5,4
Stockholms Hamnar	8,2	7,7
S:t Erik Markutveckling	1,1	0,9
Stockholm Business Region	7,8	7,1
Bostadsförmedlingen i Stockholm AB	4,2	3,8
AB Svenska Bostäder	1,7	1,1
Micasa Fastigheter i Stockholm AB	0,8	4,8
SISAB	3,4	4,1
Stockholm Vatten Holding AB	3,6	3,6
Stockholm Globe Arena Fastigheter	1,9	1,7
AB Stokab	3,1	2,6
AB Familjebostäder	3,4	3,2
Mässfasterigheter i Stockholm AB	0,1	
Summa ansvars- och borgensförbindelser för majoritetsägda bolag	51,6	52,7

Övriga juridiska-/ privatpersoner

Borgen för lån mnkr	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Stiftelsen Stockholms Studentbostäder	42,1	42,1	42,1	42,1
Stockholms Stadsmission	52,6	54,6	52,6	54,6
SYVAB	821,4	767,4	821,4	767,4
Övriga juridiska personer	7,8	9,0	34,3	34,2
Summa Borgen för lån	923,9	873,1	950,4	898,3
Pensionsutfästelser	71,2	71,5	71,2	71,5
Summa Övriga juridiska personer	995,1	944,6	1 021,6	969,8
Totalt ansvars och borgensförbindelser	1 046,7	997,3	1 021,6	969,8

Stadens åtagande avseende borgen och ansvarsförbindelser uppgår till 1 047 mnkr (997 mnkr), exklusive stadens ansvarsförbindelse för pensionsskulden.

Staden har även gått i borgen för en liten del av pensionsutfästelser för stadens majoritetsägda bolag samt till vissa stiftelser. Den samlade risken för stadens borgensåtaganden bedöms vara låg.

Not 33 Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulder eller avsättningar

mnkr	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående ansvarsförbindelse för pensioner inkl löneskatt	16 000,0	15 624,7	16 000,0	15 624,7
Nya förpliktelser under året	466,6	1 209,4	466,6	1 209,4
<i>varav ränte- och basbeloppsuppräknig</i>	<i>541,6</i>	<i>993,7</i>	<i>541,6</i>	<i>993,7</i>
<i>varav övrig post</i>	<i>-74,9</i>	<i>215,7</i>	<i>-74,9</i>	<i>215,7</i>
Årets utbetalningar	-914,1	-907,4	-914,1	-907,4
Förändring av löneskatt	-108,6	73,3	-108,6	73,3
Utgående ansvarsförbindelse för pensioner inkl löneskatt	15 444,0	16 000,0	15 444,0	16 000,0
Antal förtroendevalda med visstidspension	10	11	11	11

Förpliktelser som inte är beräknade enligt RIPS uppgår till 2 mnkr exklusive löneskatt (24 mnkr).

Not 34 - 36 noter till kassaflödesanalys

Not 34 Ej likviditetspåverkande poster mnkr	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avskrivningar, nedskrivningar och utrangeringar	3 294,4	2 850,2	9 037,0	7 861,9
Förändring avsättningar	591,1	2 594,2	669,4	2 441,3
Återlagda inkomster	-46,2	-29,4	-46,2	-29,4
Intäktsförda ej likvida gåvor	-190,3	-130,1	-190,3	-130,1
Inkomstskatt	0,0	0,0	294,9	328,2
Resultatandelar intresseföretag	0,0	0,0	-347,8	-154,4
Leasing ej likviditetspåverkande förändring	-14,3	-13,9	-46,4	-44,4
Övriga ej likviditetspåverkande poster	75,5	-124,7	26,7	-45,1
Summa ej likviditetspåverkande poster	3 710,2	5 146,3	9 397,2	10 228,1



Not 35 Minskning av avsättningar pga		Staden		Den kommunala koncernen	
utbetalningar					
mnkr		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
lanspråktagen avsättning		-1 239,1	-1 581,2	-1 290,8	-1 572,2
Infrastrukturella bidrag avgår, redovisas separat		1 239,0	1 265,3	1 239,0	1 265,3
Summa minskning av avsättningar pga utbetalningar		-0,1	-315,9	-51,9	-307,0

Not 36 Återläggning reavinster/reaeförluster/		Staden		Den kommunala koncernen	
försäljning exploateringsfastigheter					
mnkr		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Återläggning reavinster/reaeförluster/ försäljning exploateringsfastigheter		-949,6	-1 368,5	-936,3	-1 370,2

Kassaflödesanalys

Summan av kassaflödet är negativt och uppgår till 2 433 mnkr (positivt 4 723 mnkr). Stadens likvida tillgångar är positiva på balansdagen. Kassaflödet varierar efter bedömt behov av likvida tillgångar. Vid balansdagstillfället hade staden ett positivt saldo på 3 159 mnkr (5 593 mnkr) och ingen utnyttjad checkräkningskredit.

Kassaflödet från verksamheten består av periodens resultat exklusive realisationsvinster/förluster och justering av ej likvidpåverkande poster i form av avskrivningar, avsättningar med mera. Verksamhetens kassaflöde uppgår till 6 445 mnkr (6 359 mnkr).

Kassaflödet från förändring av kortfristiga fordringar/skulder samt lager är negativ, 3 369 mnkr (5 112 mnkr). Det är främst förändringar mot stadens bolag som generar det negativa kassaflödet, varav en högre nettofordran mot bolagen utgör 4 597mnkr.

Kassaflödet från stadens investeringsverksamhet är negativt, 6 761 mnkr (6 852 mnkr), beroende på en hög investeringsvolym på 8 008 mnkr. Försäljningar har hållit nere det negativa kassaflödet.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten är positivt 2 490 mnkr (11 593 mnkr). Främst på grund av att de långfristiga skulderna ökat till följd av nyupptagna samt nytt certifikatslån för att täcka lånebehovet för bolagen.

Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur påverkar kassaflödet negativt med 1 239 mnkr (1 265 mnkr).

Not 37 - 40 noter övriga tilläggsupplysningar

Not 37 Derivatinstrument		Staden		
2025-12-31				
Typ av derivat (mnkr)	Nominellt belopp	Säkrad volym	Marknadsvärde	
Valuta-/valutaränteswappar*	22 495,8	22 495,8	-1 984,1	
Ränteswappar	3 800,0	3 800,0	-34,2	
Summa	26 295,8	26 295,8	-2 018,3	

2024-12-31				
Typ av derivat (mnkr)	Nominellt belopp	Säkrad volym	Marknadsvärde	
Valuta-/valutaränteswappar*	21 858,6	21 858,6	-900,7	
Ränteswappar	2 300,0	2 300,0	-13,9	
Summa	24 158,6	24 158,6	-914,6	

* Valuta-/valutaränteswappar har omräknats till valutakurs efter valutasäkring.

	2025-12-31	2024-12-31
Genomsnittlig ränta extern skuldportfölj inkl derivat (%)	2,37	2,51
Genomsnittlig ränta extern skuldportfölj exklusive derivat (%)	2,97	2,97
Genomsnittlig räntebindningstid (duration) extern skuldportfölj med derivat, år	1,96	2,08
Genomsnittlig räntebindningstid extern skuldportfölj exklusive derivat, år	1,58	1,76
Räntekostnad för den externa skuldportföljen inklusive derivat (mnkr)	2 078,3	2 160,8
Räntekostnad för den externa skuldportföljen exklusive derivat (mnkr)	2 557,9	2 501,7

*Valuta-/valutaränteswappar har omräknats till valutakurs efter valutasäkring.

Derivatinstrument används för att minimera risken för oförutsett högre räntekostnader orsakade av ränte- och/eller valutaförändringar,

vilket genererar en lägre risk genom en minskad volatilitet i räntan för staden.

Staden uppfyller kraven för säkringsredovisning varvid ingen marknadsvärdering sker av derivaten. Detta innebär att resultatet inte påverkas av sådan värdering och att derivaten ligger utanför balansräkningen.

Den externa skuldportföljen har i huvudsak fast ränta efter säkring med derivat. Skuldportföljen i utländsk valuta är säkrad till SEK till 100 procent.

Årets räntekostnad för den externa skuldportföljen är 2 078,3 mnkr inklusive derivat och 2 557,9 mnkr exklusive derivat.

Genomsnittlig ränta för extern skuldportfölj inklusive derivat är 2,37% (2,51%) och exklusive derivat 2,97% (2,97%).

Genomsnittlig räntebindningstid (duration) för den externa skuldportföljen med derivat är 1,96 år (2,08 år) och exklusive derivat 1,58 år (1,76 år).

Enligt Finanspolicyn ska den genomsnittliga räntebindningstiden (duration) för den externa skuldportföljen varken vara kortare än 1,25 år eller längre än 3,75 år.

Not 38 Efterutdelning enligt §5:1 allbolagen		Staden	
mnkr	2025-12-31	2024-12-31	
Efterutdelning enligt §5:1 allbolagen 2012	670,0	670,0	
Förbrukat	-653,5	-653,5	
Summa återstår	16,5	16,5	
Efterutdelning enligt §5:1 allbolagen 2013	1 900,0	1 900,0	
Förbrukat	-1 471,9	-1 460,4	
Summa återstår	428,1	439,6	
Efterutdelning enligt §5:1 allbolagen 2014	450,0	450,0	
Förbrukat	-315,0	-301,3	
Summa återstår	135,0	148,7	



Not 39 Leasing mnkr	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Finansiella leasingavtal*				
Maskiner och inventarier				
Redovisat värde	72,8	58,6	79,4	83,5
Nuvärdesberäknade minimileaseavgifter	72,8	58,6	81,0	143,8
därav förfallodag inom 1år	11,4	17,3	47,8	51,8
därav förfallodag senare än 1 år men mindre än 5 år	61,4	41,3	33,2	91,9
därav förfallodag senare än 5 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Operationella leasingavtal* , erlägges				
Minimileaseavgifter**	36 593,1	36 209,9	5 044,6	5 284,8
därav förfallodag inom 1år	4 329,7	4 339,3	574,7	650,4
därav förfallodag senare än 1 år men mindre än 5 år	16 039,3	16 092,3	1 636,0	1 649,4
därav förfallodag senare än 5 år	16 224,1	15 778,2	2 833,9	2 985,0
varav koncernintern leasing **	33 736,4	34 080,9		
med förfallodag inom 1år	3 763,6	3 781,0		
med förfallodag senare än 1 år men mindre än 5 år	14 570,5	14 898,8		
med förfallodag senare än 5 år	15 402,3	15 401,1		
Operationella leasingavtal, erhålles***				
Minimileaseavgifter	0,0	0,0	13 472,0	12 343,7
därav förfallodag inom 1år	0,0	0,0	10 002,3	9 671,4
därav förfallodag senare än 1 år men mindre än 5 år	0,0	0,0	3 416,6	2 507,9
därav förfallodag senare än 5 år	0,0	0,0	53,1	164,4

*För stadens del är medtaget endast avtal som överstiger 3 år.
Hyresavtal som uppfyller villkoren för operationell leasing ingår. Leasingavtal med ett sammanlagt värde understigande 500 000 kronor eller en årlig kostnad motsvarande max 150 000 kronor är ej medtagna i redovisningen för staden. I bolagskoncernen tillämpas dock inte dessa gränobelopp. Det beräknas endast påverka marginellt varför ingen omräkning har gjorts.
Finansiell leasing ingår i balansräkningen på tillgångssidan under "maskiner och inventarier" samt under kort- och långfristiga skulder. Inga avtal om finansiell leasing omfattar variabla avgifter. Uppbokning av finansiella leasingavtal görs per balansdagen. Under löpande räkenskapsår bokförs leasingavgifterna i resultatet. Påverkan bedöms marginell då de finansiella leasingavtalen har liten omfattning

** Jämförelsetal för Operationella leasingavtal erlägges för Kommunkoncernen har justerats avseende de interna posterna. Hyresavtal avseende lokaler inhyrda från SISAB inkluderas nu för att ge en mer rättvisande redovisning av stadens åtagande i leasingavtal. Justering av jämförelsetal har gjorts med en ökning om totalt 21 199 mnkr.

*** Jämförelsetal för Operationella leasingavtal erhålles för Kommunkoncernen har justerats avseende de interna posterna för SISABs lokaler och som ska elimineras. Justering av jämförelsetal har gjorts med en minskning om totalt 21 199 mnkr för den kommunala koncernen.

Not 40 Uppllysning om kostnader för räkenskapsrevision mnkr	Staden		Den kommunala koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kostnader för räkenskapsrevision	4,8	7,0	18,3	18,4

Räkenskaperna granskas i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision.

De sakkunniga bitrådets yttrande samt granskningsrapporter avseende bokslut och årsredovisning finns tillgängliga på kommunens webbplats

stark.stockholm/om-stockholms-stad/politik-och-demokrati/revison/revisionsrapporter/

Drift- och investeringsredovisning

I avsnittet presenteras nämndernas drift- och investeringsredovisning samt den kommunala koncernens investeringar och finansiella ställning. Även avvikelser mot budget kommenteras.

Information om uppbygganden av stadens drift- och investeringsbudget samt väsentliga principer för ekonomistyrning och internredovisning avseende drift- och investeringsredovisningar finns i Stockholms stads budget 2025.

Driftredovisning

I avsnittet redovisas hur utfallet för driftverksamheten förhåller sig till den budget som fastställts för den löpande verksamheten.

Driftredovisningen är en totalsummering av kostnader och intäkter och innehåller även interna poster, och möjliggör därför jämförelse mot slutlig budget. Slutlig budget innebär total budget efter de budgetjusteringar som beviljats under året för stadens facknämnder, stadsdelsnämnder och verksamhetsområden. Till skillnad mot resultaträkningen innehåller driftredovisningen även stadsinterna transaktioner. Redovisade intäkter och kostnader i driftredovisningen innehåller även poster såsom avskrivningar, finansiella intäkter och finansiella kostnader. I resultaträkningen finns dessa poster redovisade på egna rader med delsummering av olika resultatnivåer. I anslaget *Finansförvaltningen* ingår de samlade kostnaderna för pensioner och arbetsgivaravgifter, stadens skatteintäkter, intäkter för fastighetsavgifter med mera. Finansförvaltningen tillgodogörs interna ersättningar för pensioner och personalomkostnadspålägg från nämnderna. Här upptas finansiellt resultat, utdelning samt interna ränteersättningar från nämnder för investeringar. Observera att avrundningsdifferenser kan förekomma i redovisningen.

Driftredovisningen avslutas i avvikelse mot budget medan resultaträkningen avslutas i årets resultat, det vill säga årets förändring av eget kapital.

Årets utfall ger en total avvikelse mot budget om 3 685 mnkr (2 898 mnkr). Totalt redovisar stadsdelsnämnder och facknämnder överskott på 887 mnkr inklusive reglering mot resultatenheter, jämfört med överskott på 504 mnkr föregående år. Nämnderna överför 223 mnkr till resultatenheter för sina resultat.

Driftredovisningen för staden framgår i tabellen nedan.

Driftredovisning 2025	Bruttokostnad						Nettokostnad		
Efter resultatöverföringar Nämnd	intäkter			kostnader			Utfall	Budget	Budget- avvikelse
mnkr inkl.kapitalkostn.	Budget 2025	Utfall 2025	Utfall 2024	Budget 2025	Utfall 2025	Utfall 2024	2025	2025	2025
Kommunstyrelsen	904	940	991	-2 770	-2 706	-2 525	-1 766	-1 866	100
Revisorskollegiet	5	5	4	-39	-39	-36	-34	-34	0
Servicenämnden	329	336	304	-338	-344	-322	-9	-9	0
Valnämnden	0	0	0	-8	-8	-63	-8	-8	0
Arbetsmarknadsnämnden	593	687	584	-1 553	-1 592	-1 571	-905	-960	55
Exploateringsnämnden	3 519	3 886	3 651	-3 278	-3 644	-3 351	241	242	0
Fastighetsnämnden	1 891	1 925	1 864	-2 157	-2 187	-1 859	-262	-266	3
Förskolenämnden	294	290	338	-3 250	-3 220	-3 255	-2 929	-2 957	27
Idrottsnämnden	355	366	365	-1 497	-1 510	-1 436	-1 144	-1 142	-2
Kulturnämnden: kulturförvalt.	176	204	216	-1 434	-1 462	-1 422	-1 258	-1 258	1
Kulturnämnden: stadsarkivet	67	68	65	-146	-145	-138	-77	-79	2
Kyrkogårdsnämnden	35	44	41	-330	-331	-306	-287	-296	9
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	144	141	141	-317	-313	-298	-172	-173	1
Socialnämnden	464	473	548	-2 010	-1 993	-1 995	-1 520	-1 546	26
Stadsbyggnadsnämnden	254	259	347	-470	-454	-487	-195	-216	20
Trafiknämnden	1 921	2 121	1 998	-3 545	-3 655	-3 266	-1 534	-1 624	90
Utbildningsnämnden	2 905	2 778	2 725	-23 397	-23 098	-22 744	-20 320	-20 493	173
Äldrenämnden	252	251	218	-522	-508	-464	-257	-270	13
Överförmyndarnämnden	0	2	7	-104	-105	-102	-103	-104	0
Stadsdelsnämnd Järva	215	410	381	-3 650	-3 821	-3 604	-3 411	-3 435	23
Stadsdelsnämnd Hässelby-Vällingby	351	372	352	-2 717	-2 729	-2 620	-2 357	-2 366	9
Stadsdelsnämnd Bromma	406	464	420	-2 380	-2 396	-2 274	-1 932	-1 974	42
Stadsdelsnämnd Kungsholmen	470	479	463	-1 977	-1 950	-1 886	-1 471	-1 507	36
Stadsdelsnämnd Norra innerstaden	528	600	549	-3 970	-3 948	-3 772	-3 348	-3 443	94
Stadsdelsnämnd Södermalm	553	577	534	-3 611	-3 578	-3 446	-3 000	-3 059	58
Stadsdelsnämnd Enskede-Årsta-Vantör	626	642	597	-3 529	-3 534	-3 407	-2 891	-2 903	12
Stadsdelsnämnd Skarpnäck	173	199	188	-1 532	-1 538	-1 513	-1 340	-1 360	20
Stadsdelsnämnd Farsta	260	338	300	-2 336	-2 411	-2 328	-2 073	-2 076	3
Stadsdelsnämnd Hägersten-Älvsjö	506	635	592	-3 750	-3 831	-3 727	-3 196	-3 244	48
Stadsdelsnämnd Skärholmen	308	318	285	-1 754	-1 741	-1 705	-1 423	-1 446	23
Nämnderna totalt	18 499	19 808	19 067	-78 368	-78 790	-75 922	-58 982	-59 869	887
Finansförvaltningen	81 524	85 850	84 855	-21 656	-23 184	-25 103	62 667	59 869	2 798
Staden totalt	100 023	105 659	103 923	-100 023	-101 974	-101 025	3 685	0,1	3 685
Staden totalt	100 023	105 659	103 923	-100 023	-101 974	-101 025	3 685	0,1	3 685
<i>Justering poster som inte ingår i verksamhetens intäkter och kostnader inklusive avskrivningar enligt resultaträkningen</i>	<i>-73 882</i>	<i>-73 722</i>	<i>-71 762</i>	<i>13 093</i>	<i>13 271</i>	<i>13 581</i>	<i>-60 451</i>		
<i>Avgår interna poster</i>	<i>-16 451</i>	<i>-16 130</i>	<i>-16 453</i>	<i>16 451</i>	<i>16 130</i>	<i>16 453</i>	<i>0</i>		
Verksamhetens intäkter och kostnader inklusive avskrivningar enligt resultaträkningen	9 691	15 807	15 708	-70 480	-72 574	-70 992	-56 767	-60 789	4 023
Skatteintäkter	66 794	66 315	63 187	0	0	0	66 315	66 794	-479
Generella statsbidrag och utjämning	3 772	4 300	4 691	-10 236	-10 396	-10 240	-6 096	-6 465	369
Finansiella poster	3 316	3 106	3 884	-2 856	-2 875	-3 341	232	459,9	-228
Extra ordinära poster		0	0		0	0	0	0	0
Årets resultat	83 573	89 529	87 470	-83 572	-85 844	-84 572	3 685	0,1	3 685

Tabellen nedan redovisar nettokostnader, utfall, förändring av resultatenheter samt avvikelse fördelat på stadsdelsnämndernas verksamhetsområden. Budgetavvikelse och utfall per verksamhetsområde framgår av bilaga 2.

Mnkr	Budget netto- kostnader, mnkr	Nettoutfall inkl. resultatfonder, mnkr	Förändring resultatfond, mnkr	Avvikelse utfall 2025 mnkr
Politisk verksamhet och administration	-853,0	-863,3	0,0	-10,3
Individ och familjeomsorg	-3 231,5	-3 141,7	-1,4	89,8
Individ och familjeomsorg	-32,1	-32,5	0,0	-0,4
Barn och unga	-2 000,7	-2 043,1	0,0	-42,4
Vuxna	-570,0	-566,6	0,0	3,4
Flyktingverksamhet	-0,7	100,6	0,0	101,3
Socialpsykiatri	-628,0	-600,1	-1,4	27,9
Arbetsmarknadsåtgärder	-209,4	-201,9	0,0	7,5
Ekonomiskt bistånd	-1 287,3	-1 289,3	0,0	-2,0
Stadsmiljö	-684,0	-723,5	0,0	-39,5
Förskoleverksamhet	-5 105,5	-5 143,5	-33,3	-38,0
Äldreomsorg	-9 603,6	-9 300,5	-27,5	303,1
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	-5 278,4	-5 247,0	-17,4	31,4
Fritid kultur/allmän kulturverksamhet	-537,3	-531,6	0,1	5,7
Övrigt	-21,5	0,0	0,0	21,5
Summa verksamheter	-26 811,5	-26 442,2	-79,4	369,4

Av tabellerna nedan framgår slutlig budget, efter de budgetjusteringar som beviljats under året, för stadens facknämnder, stadsdelsnämnder och verksamhetsområden. Under tabellerna beskrivs de större posterna vid varje justeringstillfälle.

Mnkr brutto	KF-budget 2025 exkl. bj		KS 2025-02-19 VP		KS 2025-04- 02 VB	KS 2025-06-18 T1		KS 2025-10-29 T2		KS-EKTU 2025-12-17		Beslut om justering i samband med VB 2025		Omslutnings- förändringar		KF-budget 2025 inkl. bj	
Nämnd	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader
Kommunstyrelsen	47,6	-1 605,5		5,4	-85,9				-133,8				-93,8	856,3	-856,3	903,9	-2 769,9
Revisorskollegiet	5,0	-39,0														5,0	-39,0
Servicenämnden	0,0	0,0		-5,5					-3,0					329,3	-329,3	329,3	-337,8
Valnämnden	0,0	-8,0														0,0	-8,0
Stadsdelsnämnderna	810,6	-27 359,9		-66,8			-84,8		-328,1	-0,1	217,6			3 583,9	-3 583,9	4 394,4	-31 205,9
Arbetsmarknadsnämnden	168,3	-1 251,5				154,3		21,4	-52,4					248,9	-248,9	592,9	-1 552,8
Exploateringsnämnden	3 484,3	-2 566,5		-68,7			-31,8	11,5	-404,1			23,4	-206,6			3 519,2	-3 277,7
Fastighetsnämnden	1 877,6	-1 853,8	18,1	9,7			-12,0		-58,0				-247,3	-4,6	4,6	1 891,1	-2 156,8
Förskolenämnden	200,4	-3 279,7				0,1					156,8		-34,1	93,1	-93,1	293,6	-3 250,1
Iddrottensnämnden	314,9	-1 434,7		-22,3										39,6	-39,6	354,5	-1 496,6
Kulturnämnden: kulturförvalt.	98,4	-1 343,3	-4,0	-6,9			-2,5							81,2	-81,2	175,6	-1 433,9
Kulturnämnden: stadsarkivet	37,3	-116,1												29,4	-29,4	66,7	-145,5
Kyrkogårdsnämnden	33,5	-329,2												1,0	-1,0	34,5	-330,2
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	102,1	-274,4		-0,7										41,7	-41,7	143,8	-316,8
Socialnämnden	338,4	-1 795,2	-0,8				-3,5		-82,1				-3,2	126,0	-126,0	463,6	-2 010,0
Stadsbyggnadsnämnden	242,0	-457,4					-0,4							11,9	-11,9	253,9	-469,7
Trafiknämnden	1 625,3	-3 240,6		0,1			-0,4		-5,6				-2,5	295,6	-295,6	1 920,9	-3 544,6
Utbildningsnämnden	294,8	-20 923,3							-60,0	20,8	175,1			2 588,9	-2 588,9	2 904,5	-23 397,1
Äldrenämnden	10,0	-264,0		-5,4			-2,7		-4,2				-3,8	241,6	-241,6	251,6	-521,7
Överförmyndarnämnden	0,0	-83,5							-20,0							0,0	-103,5
Summa nämnder	9 690,5	-68 225,6	13,3	-161,1	-85,9	154,4	-138,1	32,9	-1 151,3	20,7	549,5	23,4	-591,3	8 563,8	-8 563,8	18 499,0	-78 367,6

Mnkr brutto	KF-budget 2025 exkl. bj		KS 2025-02-19 VP	KS 2025-06-18 T1	KS 2025-10-29 T2	KS-ETU 2025-12-17		Omslutnings- förändringar		Kf-budget 2025 inkl. bj	
Nämnd	Intäkter	Kostnader	Kostnader	Kostnader	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader
Jäva stadsdelsnämnd	82,3	-3 475,7	-8,5	-16,9	-48,4	2,1	30,6	130,9	-130,9	215,3	-3 649,8
Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd	63,0	-2 423,6	-6,9	-8,0	-22,5	0,2	32,0	287,7	-287,7	350,9	-2 716,7
Bromma stadsdelsnämnd	64,9	-2 007,7	-5,2	-1,8	-23,5	1,1	-1,8	340,0	-340,0	406,0	-2 380,0
Kungsholmen stadsdelsnämnd	49,3	-1 546,8	-4,2	-1,3	-15,6	0,1	11,4	420,6	-420,6	470,0	-1 977,1
Norra innerstaden stadsdelsnämnd	116,7	-3 539,9	-4,5	-2,1	-35,9	-1,2	24,3	412,2	-412,2	527,7	-3 970,3
Södermalm stadsdelsnämnd	93,3	-3 122,6	-5,2	-3,5	-23,5	-2,7	5,6	462,2	-462,2	552,8	-3 611,4
Enskede-Årsta-Vantör stadsdelsnämnd	85,6	-2 942,7	-8,6	-16,0	-40,6	1,7	17,4	538,3	-538,3	625,6	-3 528,8
Skarpnäck stadsdelsnämnd	41,2	-1 403,2	-4,1	-3,1	-7,9	-0,5	18,1	132,2	-132,2	172,9	-1 532,4
Farsta stadsdelsnämnd	61,3	-2 093,2	-7,3	-13,0	-54,6	-0,8	31,3	199,1	-199,1	259,6	-2 335,9
Hägersten-Ålvsjö stadsdelsnämnd	119,0	-3 343,7	-6,3	-6,1	-46,9	-0,8	41,2	387,7	-387,7	505,9	-3 749,5
Skärholmen stadsdelsnämnd	34,0	-1 460,8	-6,0	-13,0	-8,7	0,7	7,5	273,0	-273,0	307,7	-1 754,0
Summa stadsdelsnämnder	810,6	-27 359,9	-66,8	-84,8	-328,1	-0,1	217,6	3 583,9	-3 583,9	4 394,4	-31 205,9

Mnkr brutto	KF-budget 2025 exkl. bj		Omdispo- neringar under 2025	KS 2025-02-19 VP	KS 2025-06-18 T1	KS 2025-10-29 T2	KS-ETU 2025-12-17		Omslutnings- förändringar		Kf-budget 2025 inkl. bj	
Verksamhet	Intäkter	Kostnader	Netto	Kostnader	Kostnader	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader	Intäkter	Kostnader
Nämnd- och förvaltningsadministration	0,0	0,0	-810,8	-12,0	-18,0	-12,2			16,2	-16,2	16,2	-58,4
Individ- och familjeomsorg	36,9	-3 102,1	116,3	-6,0	-44,0				565,9	-565,9	602,8	-3 718,0
Stadsmiljöverksamhet	0,0	-602,0	48,3	-28,1	-2,8	-2,8			27,8	-27,8	27,8	-663,5
varav avskrivningar	0,0	-207,7									0,0	-207,7
varav intjänningar	0,0	-60,4									0,0	-60,4
Förskoleverksamhet	403,1	-5 853,6	-201,4	-7,2		-66,7	-0,1	217,6	187,9	-187,9	590,9	-5 897,8
Äldreomsorg	285,5	-10 485,5	-600,3	-0,2		-3,7			2 166,8	-2 166,8	2 452,3	-12 656,2
Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	25,7	-5 235,9	-151,6	-1,1		-218,7			508,7	-508,7	534,4	-5 964,4
Kultur- och föreningsverksamhet	0,0	-540,2	-26,5	-3,6	-20,0				44,0	-44,0	44,0	-607,8
Arbetsmarknadsåtgärder	27,4	-236,0	0,8						25,5	-25,5	52,9	-261,5
Ekonomiskt bistånd	32,0	-1 304,6	-9,3			-24,0			41,1	-41,1	73,1	-1 369,7
Övrig verksamhet	0,0	0,0	4,3	-8,6							0,0	-8,6
Summa verksamhetsområden	810,6	-27 359,9	-1 630,2	-66,8	-84,8	-328,1	-0,1	217,6	3 583,9	-3 583,9	4 394,4	-31 205,9

Totalt justerades nämndernas nettokostnader med 1 333,5 mnkr. Av dessa är 497,2 mnkr justeringar som gjorts på grund av omklassificering av investeringsutgifter till driftkostnader. Dessa, som nedan benämns *ej aktiverbara kostnader*, ska inte räknas in i anskaffningsvärdet för investeringar enligt rekommendation från Rådet för kommunal redovisning, R4 och R14.

Utöver detta hade stadens nämnder omslutningsförändringar på 8 563,8 mnkr. I kommunfullmäktiges budget redovisas normalt endast kostnader och intäkter för nämndernas egen verksamhet. Omslutningsförändringar till följd av köp och försäljning av tjänster mellan nämnder och externa parter är inte redovisade. Nämnderna ska därför redovisa beräknade omslutningsförändringar under året i verksamhetsplan och tertialrapporter.

I *Avstämningsärendet 2025* var det främst stadsdelsnämnderna som fick justerade budgetar för bland annat miljö- och klimatsamordning, biologisk mångfald och platssamverkan. Dessa poster påverkar också tabellen för verksamhetsområde eftersom

stadsdelsnämndernas budgetar fördelas utifrån verksamhetsområden.

De budgetjusteringar som beslutades i *tertiärrapport 1* bestod till största del av placeringskostnader och sommarkollo för att stödja stadsdelsnämnderna.

De budgetjusteringar som beslutades i *tertiärrapport 2* bestod till stor del av ej aktiverbara kostnader hänförliga till investeringsprojekt vilket framförallt påverkade fastighetsnämnden och exploateringsnämnden. Utöver detta justerades stadsdelsnämndernas budgetar för prestationsförändringar inom stöd och service till funktionsnedsatta samt hög hyra i förskolan.

I kommunstyrelsens ekonomi- och trygghetsutskott den 17 december togs beslut om prestationsförändringar inom skola och förskola vilket påverkade utbildningsnämnden, förskolenämnden samt stadsdelsnämnderna.

I detta ärende tas ytterligare beslut om förgäveskostnader och ej aktiverbara kostnader hänförliga till investeringsprojekt där exploateringsnämndens, fastighetsnämndens och trafikinämndens budgetar justeras.

Budgetavvikelser

I avsnittet kommenteras väsentliga avvikelser mot nämndernas fastställda driftbudget.

Nämnderna har ett totalt överskott om 887 mnkr jämfört med budget, där stadsdelsnämnderna har ett överskott om 369,4 mnkr och facknämnderna ett överskott om 517,6 mnkr.

Av facknämnderna är det utbildningsnämnden som har den beloppsmässigt högsta avvikelsen. Överskottet beror främst på höjd ersättning per elev och sänkt personalomkostnadspålägg. Nämnden har under året ökat sina resultatenheter med 147,4 mnkr.

Av stadsdelsnämnderna har Norra innerstaden och Södermalm de högsta procentuella avvikelserna. Överskotten för båda stadsdelsnämnderna finns främst inom verksamhetsområdet äldreomsorg där kostnaderna för placeringar inom vård- och omsorgsboenden varit lägre än budgeterat.

Budgetavvikelse och utfall avseende drift för respektive nämnd framgår av bilaga 2

Investeringsredovisning

I avsnittet redovisas den kommunala koncernens investeringar samt hur stadens investeringsverksamhet förhåller sig till den budget som fastställts.

Kommunkoncernens bruttoinvesteringar uppgår till 19 391 mnkr (21 151 mnkr). Stadens investeringar respektive bolagskoncernens investeringar redovisas i avsnitten som följer nedan.

Stadens investeringar

Nämndernas samlade investeringsutgifter uppgår brutto till 8 008 mnkr år 2025 (8 809 mnkr). Investeringsinkomsterna för offentliga investeringsbidrag, gatukostnadsersättning, exploateringsersättningar och icke offentliga investeringsbidrag för året uppgår till 1 194 mnkr (1 166 mnkr), och inklusive dessa uppgår investeringarna netto till 6 814 mnkr (7 643 mnkr), totalt 445 mnkr lägre än budgeterat. Genomförandegraden för stadens nettoinvesteringar blir därmed 94 procent, jämfört med 92 procent föregående år. En lägesredovisning för ett urval av de största investeringsprojekten som är under genomförande ges i bilaga 8.

I tabellerna nedan framgår vilka budgetjusteringar som beviljats, inom investeringsverksamheten, under året. Tabell 1 visar samtliga budgetjusteringar, inklusive totalen för stadsdelsnämnderna, gjorda under året. Tabell 2 visar fördelningen per stadsdelsnämnd. Majoriteten av stadsdelsnämndernas investeringar ligger inom verksamhetsområdet stadsmiljö.

Totalt beviljades budgetjusteringar för 227,5 mnkr netto under 2025. Större justeringar, som utgör del av det totala beloppet vid varje beslutstillfälle, beskrivs nedan under tabellerna.

Tabell 1

<i>Mnkr brutto</i>	KF-budget 2025 exkl. bj		KS samt KS ekonomi- och trygghe- ts- utskott 2025-02- 19 VP	KS 2025-04-02 VB	KS samt KS ekonomi- och trygghets- utskott 2025-06-18 T1	KS 2025-10-29 T2		Beslut om justering i samband med VB 2025		Omslutnings- förändringar		Kf-budget 2025 inkl. bj	
	Inkomster	Utgifter	Utgifter	Inkomster	Utgifter	Inkomster	Utgifter	Inkomster	Utgifter	Inkomster	Utgifter	Inkomster	Utgifter
Kommunstyrelsen	0,0	-3,3										0,0	-3,3
Revisorskollegiet	0,0	0,0										0,0	0,0
Servicenämnden	0,0	-1,0										0,0	-1,0
Valnämnden	0,0	0,0										0,0	0,0
Stadsdelsnämnderna	0,0	-275,0	-134,6		-14,5		0,6					0,0	-437,4
Arbetsmarknadsnämnden	0,0	-4,0	-2,7				1,3					0,0	-5,4
Exploateringsnämnden	2 450,0	-5 465,0	-39,8		-12,4	-11,5	142,7	-23,4	126,3	145,9	-145,9	2 261,0	-5 394,1
Fastighetsnämnden	0,0	-1 780,0	-40,2		-8,2		15,7		9,8			0,0	-1 802,9
Förskolenämnden	0,0	-0,1										0,0	-0,1
Idrottsnämnden	0,0	-63,4										0,0	-63,4
Kulturnämnden: kulturförvaltn.	0,0	-23,3			-9,0							0,0	-34,5
Kulturnämnden: stadsarkivet	0,0	-1,0										0,0	-1,0
Kyrkogårdsnämnden	0,0	-176,0	-4,8						4,8			0,0	-180,9
Miljö- och hälsoskyddsnämnden	0,0	-1,3										0,0	-1,3
Socialnämnden	0,0	-2,0										0,0	-2,0
Stadsbyggnadsnämnden	0,0	-3,0										0,0	-3,0
Trafiknämnden	95,0	-1 360,0	-162,5		-23,5		24,9		2,5			95,0	-1 566,6
Utbildningsnämnden	0,0	-100,0										0,0	-100,0
Äldrenämnden	0,0	-3,8										0,0	-3,8
Överförmyndarnämnden	0,0	-0,1										0,0	-0,1
Summa nämnder	2 545,0	-9 262,3	-384,6	0,0	-67,6	-11,5	185,2	-23,4	143,4	145,9	-145,9	2 356,0	-9 600,8

Förklaring: I exploateringskontorets budget exkl. BJ ingår exploateringsinkomster på 300 mnkr dessa finns inte med i inkl. BJ

Tabell 2

<i>Mnkr brutto</i>	KF-budget 2025 exkl. bj	KS samt KS ekonomi- och trygghets- utskott 2025-02-19 VP	KS 2025-04-02 VB	KS samt KS ekonomi- och trygghets- utskott 2025-06-18 T1	KS 2025-10-29 T2	Kf-budget 2025 inkl. bj
Nämnd	Utgifter	Utgifter	Utgifter	Utgifter	Utgifter	Utgifter
Järva stadsdelsnämnd	-29,3	-31,1	-3,2			-63,6
Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd	-23,8	-9,2	-3,6	-1,4	-0,5	-38,5
Bromma stadsdelsnämnd	-21,5	-5,4	-0,2	-1,4		-28,5
Kungsholmen stadsdelsnämnd	-22,2	-3,9	-1,6	-1,0		-28,7
Norra innerstaden stadsdelsnämnd	-46,4	-4,2	-0,4	-1,8	-2,9	-55,7
Södermalm stadsdelsnämnd	-33,3	-34,2	-1,7	-3,8	3,2	-69,8
Enskede-Årsta-Vantör stadsdelsnämnd	-25,1	-7,3	-3,2	-0,3	-0,2	-36,1
Skarpnäck stadsdelsnämnd	-20,8	-6,3		-1,5		-28,6
Farsta stadsdelsnämnd	-18,3	-4,4		-0,1		-22,8
Hägersten-Ålvsjö stadsdelsnämnd	-21,5	-25,8		-2,4		-49,7
Skärholmen stadsdelsnämnd	-12,8	-2,8		-0,8	1,0	-15,4
Summa stadsdelsnämnder	-275,0	-134,6	-13,9	-14,5	0,6	-437,4

Beslut gällande trygghetsinvesteringar tas av kommunstyrelsens ekonomi- och trygghetsutskott för samtliga ärenden utom då det gäller ombudgateringar från föregående år där dessa tas i samband med stadens årsbokslut.

I samband med avstämningsärendet för 2025 fördelades 384,6 mnkr. Av dessa avsåg 191,2 mnkr klimatinvesteringar vilka fördelades till både fack- och stadsdelsnämnder. Övriga investeringar bestod bland annat av biologisk mångfald, Stockholm vid vattnet, samt naturreservat fördelat på stadsdelsnämnderna och verksamhetsområde stadsmiljö.

I samband med tertialrapport 1 fördelades 67,6 mnkr där trygghetsinvesteringarna står för 13,2 mnkr och klimatinvesteringar 22,7 mnkr vilka fördelas till både fack- och stadsdelsnämnder. Utöver detta tilldelades fastighetsnämnden utökade investeringsmedel för upprustning av parklekar i stadsdelsnämnderna.

Staden har justerat investeringsramarna där rivnings- sanerings- och evakueringskostnader samt kostnader för detaljplanearbete omklassificerats till driftkostnader. Utöver detta har även justering för förgävesprojektering skett. I tertialrapport 2 justerades exploateringsnämndens, fastighetsnämndens och trafiknämndens budgetar ned med 147,7 mnkr netto för ej aktiverbara kostnader hänförliga till investeringsprojekt, motsvarande summa som deras driftbudgetar justerades upp med. I samband med årsredovisningen justeras dessa nämnders investeringsbudgetar ned med 120 mnkr netto, framförallt för ej aktiverbara kostnader hänförliga till investeringsprojekt.

Investeringar bruttoutgifter per nämnd

I tabellen nedan redovisas inkomster, utgifter och budgetavvikelse fördelat per nämnd.

Nämnd	Nämndens budget inkl. budgetjusteringar		Nämndens utfall		Budgetavvikelse
Mnkr	Inkomster	Utgifter	Inkomster	Utgifter	Netto
Kommunstyrelsen	0,0	-3,3	0,0	-3,2	0,1
Revisorskollegiet	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Servicekommittén	0,0	-1,0	0,0	-0,7	0,3
Valkommittén	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Stadsdelskommittéerna	0,0	-437,4	0,0	-390,9	46,5
Arbetsmarknadskommittén	0,0	-5,4	0,0	-4,0	1,4
Exploateringskommittén	2 261,0	-5 394,1	1 046,0	-4 232,1	-53,0
Fastighetskommittén	0,0	-1 802,9	23,100	-1 491,0	335,0
Förskolekommittén	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,1
Idrottskommittén	0,0	-63,4	0,0	-63,3	0,1
Kultursamfundet: kulturförvaltning	0,0	-34,5	0,0	-23,4	11,1
Kultursamfundet: stadsarkivet	0,0	-1,0	0,0	-0,6	0,4
Kyrkogårdskommittén	0,0	-180,9	0,0	-138,8	42,1
Miljö- och hälsoskyddskommittén	0,0	-1,3	0,0	-0,6	0,7
Socialkommittén	0,0	-2,0	0,0	-2,0	0,0
Stadsbyggnadskommittén	0,0	-3,0	0,0	-0,2	2,8
Trafikkommittén	95,0	-1 566,6	111,6	-1 522,3	60,9
Utbildningskommittén	0,0	-100,0	13,5	-117,4	-3,9
Äldrekommittén	0,0	-3,8	0,0	-3,5	0,3
Överförmyndarkommittén	0,0	-0,1	0,0	-0,1	0,0
TOTALT	2 356,0	-9 600,8	1 194,2	-7 994,1	444,9
Finansiell leasing, bilar				-14,3	
Totalt inkl finansiell leasing			1 194,2	-8 008,4	

Årsutfallet för investeringar är 444,9 mnkr lägre än budgeterat. Exploateringsnämnden, fastighetsnämnden och trafiknämndens investeringsbudgetar är justerade på grund av ej aktiverbara kostnader hänförliga till investeringsprojekt, justeringarna är inkluderade beloppen i tabellen ovan. Investeringsbudgeten har justerats ned med samma belopp som driftbudgeten har justerats upp.

Investeringsutgifternas avvikelse jämfört med budget beror i många fall på tidsförskjutning av investeringsprojekt, vars genomförandetid sträcker sig över flera kalenderår. Projektens utfall kommer att kunna mätas först i samband med avslut och slutredovisning. Finansiellt innebär en viss förskjutning en lägre belastning innevarande år.

Medfinansiering

Staden medfinansiering av statliga och regionala satsningar på infrastruktur för väg- och spårtrafik i Stockholm fortsätter. Under året har två tilläggsavtal träffats mellan staten, Region Stockholm och berörda kommuner inom ramen för 2013 års Stockholmsförhandling och 2016 års Sverigeförhandling. Avtalet gällande Stockholmsförhandlingen säkerställer fortsatt finansiering av den pågående utbyggnaden av tunnelbanan till söderort. Nacka, Barkarby och Solna för slutförande och medför en ökad avsättning om 256,4 mnkr i 2016 års prisnivå.

Inom ramen för 2016 års Sverigeförhandling har ett tilläggsavtal träffats om utökad finansiering om 23,5 mnkr i 2016 års prisnivå på grund av en ökad riskavsättning för att bygga den första etappen av Spårväg Syd mellan Skärholmen och Flemingsberg.

De utökade avsättningarna och efterföljande utbetalningar räknas upp med KPI.

I samband med avtal om medfinansiering kostnadsförs åtagandet och efterföljande utbetalningar mot tidigare avsättningar belastar endast likviditeten. År 2025 har drygt 1,2 mdkr betalats ut, inklusive index om 0,3 mdkr. Utbetalningarna avser i huvudsak, cirka 0,9 mdkr, av spårvägs- och tunnelbane-utbyggnaden enligt Stockholms- och Sverige överenskommelserna.

Utbetalningar för bussterminalen vid Slussen uppgick till cirka 0,3 mdkr vilket är något lägre än tidigare prognoser indikerat genom att en andel av utbetalningarna skjutits fram till 2026.

Prognosen för de kvarstående utbetalningarna för stadens samlade åtaganden efter år 2026 uppgår till knappt 7 mdkr netto inklusive

återbetalningar av stadens förskottering inom
Stockholmsöverenskommelsen och Sverigeförhandlingen.

Pågående genomförandeprojekt

Nämnd och projekt	Dnr	Total utgift mnkr	Total inkomst mnkr	Beräknad totalutgift mnkr	Beräknad totalinkomst mnkr	Prognos avvikelse mot beslut netto mnkr	Upparbetat netto tom 20251231 mnkr
Exploateringsnämnden							
<i>Nordvästra Kungsholmen</i>							
Hornsbergskvarteren, Kristineberg slott 11	KS 2020/421	-1438,4	93,4	-1 301,6	68,7	112,1	-918,4
Stadshagen	KS 2018/489	-692,7	47,8	-1 009,9	134,8	-365,0	-487,9
<i>Norra Djurgårdsstaden</i>							
Västra samt sopsuganläggning (Hjorthagen Västra+ Hjorthagen Sopsug)	302-0806/2010	-843,2	216,4	-779,1	252,5	-100,1	-690,8
Kolkajen-Ropsten, reviderat genomförandebeslut	KS 2024/782	-1 131,0	0,0	-1 032,5	0,0	-1,5	-182,9
Bobergsgatan, reviderat genomförandebeslut	123-1339/2017	-499,0	18,7	-558,5	72,4	-5,7	-394,7
Gasverket, reviderat genomförandebeslut	KS 2025/543)	-1 347,0	73,8	-1 404,4	68,6	-62,8	-715,5
Ångsbotten, bostäder	302-1935/2013	-313,0	0,0	-639,1	49,6	-276,5	-273,7
Bygglogistikcenter i Hjorthagen, reviderat genomförandebeslut	KS 2020/1761	-505,9	555,0	-440,5	373,6	-116,1	-149,2
Gasklocka 3 och 4	302-0284/2014	-300,3	1,4	-254,2	1,4	46,2	-121,8
Gasklocka 2	KS 2021/767	-1 053,0	0,0	-1 008,4	1,6	46,2	-692,8
Starkströmmen 2 & 4	KS2023/320	-100,0	65,0	-105,8	82,7	11,7	28,6
Terrasskvarteren Västra	KS2024/933	-125,8	5,4	-118,5	1,1	3,0	-54,0
Terrasskvarteren Östra	KS 2025/324	-90,5	3,5	-78,9	2,3	-10,4	-0,5
<i>Fokus Skärholmen</i>							
Bergholmsbacken	KS 2022/1082	-406,7	50,2	-24,3	47,8	24,7	-97,3
Konduktören	KS2022/790	-98,1	24,5	-93,6	5,3	-14,7	-14,3
Mälaräng	KS 2019/743	-832,2	44,8	-139,0	11,1	659,5	-115,9
Söderholmen	KS 2018/1656	-126,0	0,0	-139,2	13,0	0,2	-65,2
Vårbergstoppen	123-1634/2017	-91,4	0,0	-83,3	8,6	16,7	-73,8
Vårbergsvägen	KS 2020/1556	-518,4	6,9	-122,8	7,5	396,3	-62,7
Skärholmsdalen	KS 2022/124	-927,4	229,3	-793,2	75,8	34,7	-58,9
Stångholmsbacken	KS 2025/542	-24,4	1,1	-26,0	1,0	-1,7	-24,9
<i>Fokus Järva</i>							
Kista Äng	KS 2020/1757	-602,5	0,0	-620,2	75,5	57,8	-218,9
Odde	KS 2022/1424	-507,8	23,7	-665,2	26,2	-154,9	-29,1
Rinkeby Allé, bostäder	123-2065/2015	-124,0	0,0	-119,2	4,1	8,9	-109,0
Tenstaterassen	KS2022/672	-168,4	21,6	-191,4	-34,8	-9,8	-122,6
<i>Fokus Hagsätra-Rågsved</i>							
Bjurbäcken, reviderat genomförandebeslut	KS 2021/1092	-102,1	13,9	-79,7	9,9	18,4	-62,1
Västra Hagsätra (FHR 1a)	KS 2023/760	-171,8	2,2	-166,7	2,7	-5,5	-14,1
Hagastaden, reviderat genomförandebeslut	KS 2021/1095	-10 435,6	1 023,3	-10 355,0	971,8	28,1	-7 083,3
Slussen - reviderat genomförandebeslut	123-1103/2015	-20 770,0	8 140,0	-20 860,1	8 340,7	-111,4	-11 147,2

Nämnd och projekt	Dnr	Total utgift mnkr	Total inkomst mnkr	Beräknad totalutgift mnkr	Beräknad totalinkomst mnkr	Prognos avvikelse mot beslut netto mnkr	Upparbetat netto tom 20251231 mnkr
Archimedes	KS 2018/746	-115,7	64,3	-189,6	126,7	-11,6	-53,4
Brandstegen/Bäckvägen, reviderat genomförandebeslut	KS 2020/1286	-197,1	11,7	-151,5	14,6	48,6	-136,8
Bromma Blocks, reviderat genomförandebeslut 2	KS 2022/980	-195,0	15,2	-225,2	50,9	5,5	-173,8
Bromstensstaden etapp 1-2	KS 2018/487	-1 054,2	331,6	-1 374,6	587,3	-64,7	-723,6
Bällsta Gård	KS 2023/318	-79,7	75,5	-94,1	91,3	1,3	-4,0
Diabilden	KS 2018/1859	-95,8	0,3	-139,7	8,8	-35,3	-117,3
Fader Bergström	KS 2022/267	-132,6	28,5	-133,5	25,4	-4,0	-34,2
Gamla Tyresövägen	KS 202171093	-161,2	9,0	-190,2	31,6	-6,4	-71,0
Södermalm 3:1, Hornsbruksgatan reviderat genomförandebeslut	KS 2025/323	-245,7	10,0	-253,8	15,0	-3,1	-52,4
Kabelverket etapp 3 reviderat genomförandebeslut	KS 2020/400	-126,8	16,1	-99,4	31,1	42,4	-55,6
Kämpetorspskolan	KS 2020/401	-58,8	0,2	-60,1	2,3	0,8	-56,8
Nordmarksvägen etapp 2	KS2021/1257	-184,7	0,0	-252,1	59,4	-8,0	-100,4
Nykroppagatan	KS 2021/1094	-121,5	0,0	-170,2	0,0	-48,7	-21,3
Ordenskapitlet	KS 2018/1850	-61,8	0,0	-44,1	3,7	21,4	-38,1
Packrummet, reviderat genomförandebeslut	KS 2021/1254	-535,4	54,0	-437,1	46,5	90,8	-294,0
Persikan	123-2113/2016	-800,4	11,1	-771,7	-106,0	-88,4	-848,6
Perstorp	123-2111/2016	-105,3	0,0	-141,7	19,9	-16,6	-118,5
Primusparken (Primus 1, bostäder)	123-1633/2017	-531,0	177,9	-547,1	255,1	61,1	-230,4
Sandåkravägen reviderat genomförandebeslut	KS 2021/437	-94,4	0,0	-92,3	4,5	6,6	-60,5
Spångaviadukten	KS 2020/1772	-85,6	0,0	-102,7	11,4	-5,7	-74,5
Slakthusområdet etapp 1	KS 2020/1558	-813,3	15,9	-1 020,3	206,9	-9,6	-456,2
Tegelbruket 4	KS 2024/781	-72,2	72,5	-85,0	85,5	0,2	0,3
Tippen matavfallsanläggning	KS 2021/1362	-66,3	21,0	-58,7	20,9	7,4	-28,8
Årstafältet, etapp 1	123-151972015	-1 720,1	127,3	-2 336,4	518,4	-225,1	-1 252,8
Årstastråket, etapp 1, bostäder	302-0481/2012	-170,0	0,0	-212,2	17,1	-25,1	-195,2
Årstastråket, etapp 2, reviderat genomförandebeslut	KS 2020/693	-307,4	7,6	-314,0	32,2	18,0	-254,5
Årstafältet, etapp 2 och 3	KS 20227979	-1 996,0	377,5	-2 160,9	421,9	-119,9	-1 140,1
Fastighetsnämnden							
Tekniska nämndhuset, yttre renoveringsarbeten	KS 2018/1058	-116,0		-96,8	0,0	19,2	-85,8
Brandstation Farsta	KS 2022/559	Sekreteress					
Brandstation Kungsholmen	KS 2021/1720	Sekreteress					
Uppbådet 1 Anpassn adm lokaler Älvsjö SDF	KS 2021/1678	Sekreteress					
Västberga 1:1 Ny ishall	KS 2022/756	Sekreteress					
Mälarhöjdens IP	KS 2022/560	Sekreteress					
Älvsjöbadet	KS 2023/1266	Sekreteress					
Pilträdet 11, Hus 6	KS 2024/143	Sekreteress					
Teknisk upprustning Pilträdet 12	KS 2025/484	Sekreteress					
Eriksdalsbadet	KS 2024/713	Sekreteress					
Bäverdalen idrottshall, del av Älvsjö 1:1	KS 2024/696	Sekreteress					
Spelbomskan 16, upprustning och utveckling av Stadsbiblioteket	KS 2024/790	Sekreteress					
Vällingby idrottshall, upprustning och ombyggnad	KS 2025/818	Sekreteress					
Akalla Idrottshall	KS 2025/483	Sekreteress					
Gränsbergets idrottshall i Kärntorp		Sekreteress					

Nämnd och projekt	Dnr	Total utgift mnkr	Total inkomst mnkr	Beräknad totalutgift mnkr	Beräknad totalinkomst mnkr	Prognos avvikelse mot beslut netto mnkr	Upparbetat netto tom 20251231 mnkr
Klamparen 11	KS 2025/483				Sekretess		
Upprustning	KS 2025/485				Sekretess		
Brännkyrkahallen, Herbariet 2	KS 2025/948				Sekretess		
Ny idrottsanläggning Enskede IP							
Upprustning och anpassning Glasbruket 3	KS 2025/1351				Sekretess		
Trafiknämnden							
Söder Mälarstrand, förstärkning och cykelåtgärder, reviderat genomförandebeslut	KS 2023/446	-210,0	0,0	-145,4	26,2	90,8	-111,5
Ny bergbana i Skärholmen, reviderat genomförandebeslut	KS 2023/446	-135,0	0,0	-122,5	0,0	12,5	73,2
Konstruktionsförstärkning av Kungsgatan	KS 2021/1103	-300,0	0,0	-200,3	19,4	115,4	-166,6
Hastighetsplaner delområde 3 (etapp 2) och 4	KS 2023/765	-128,0	0,0	-103,2	35,5	60,3	-50,4
Cykel- och gångbanor	KS 2023/1105	-65,0	12,0	-46,2	12,9	19,7	34,3
Drottningsholmsvägen	KS 2023/1420	-83,0	38,0	-70,1	37,1	12,0	-22,4
Mäster Samulesgatan och Jakobsbergsgatan	KS 2023/1038	-115,0	0,0	-124,1	0,0	0,0	0,0
Program för energibesparande armaturutbyte 2025	KS 2024/298	-95,0	6,0	-94,7	2,4	-3,6	-18,4
Södra Götgatan upprustning	KS 2024/251	-140,0	0,0	-117,0	0	23	-90,7
Cykel Riddarholmskanalen, reviderat genomförandebeslut	KS 2023/1170	-220,0	0,0	-187,7	1,1	33,4	-123,3
Omgestaltning av Tegelbacken	KS 2023/1421	-425,0	50,0	-419	63,2	18,4	-163,9
Norra Danviksbron, reviderat genomförandebeslut	KS 2024/708	-310,0	0,0	-218,3		91,7	-73,2
Västerbron etapp 1	KS 2024/1416	-52,0	0,0	-58,7	0,0	-6,7	-25,3
Johanneshovs trafikplats	KS 2024/1302	-62,0	0,0	-55,8	24,0	30,1	-4,6
Kollektivtrafikåtgärder Skrubba Malmväg	KS 2024/1415	-60,0	0,0	-45,0	0,0	15,0	-6,1
Växtbäddsrenovering och breddade cykelbanor på Sankt Eriksgatan							
Kyrkogårdsnämnden							
Renovering av kapell Skogskyrkogården	KS 2023/884	-298,0	0	-262,0	0,0	35,0	-87,3

Bolagskoncernens investeringar

Investeringsvolymen uppgår till 11 480 (12 802) mnkr. Den minskade investeringsnivån följer av omprioriteringar samt utmanande lönsamhetskrav för nyproduktion i bostads- och fastighetssektorn.

Bostadsbolagen svarar för nyproduktion av bostäder och genomför upprustningsinsatser i befintliga fastigheter. Bostadsbolagens investeringar i nyproduktion och upprustning uppgick till drygt 3 mdkr. Målet för nyproduktion är från 2023 förändrat till att vara fyraårigt; där målsättningen är att 3 500 nya lägenheter ska påbörjas fram till år 2026. Under året har bostadsbolagen, inklusive Micasa Fastigheter i Stockholm AB, påbörjat byggande av 247 nya lägenheter.

SISAB:s investeringar är i nivå med år 2024 men betydligt lägre än åren dessförinnan. Bolagets investeringar uppgår till ca 1,2 mdkr för år 2025. Bolagets justerade investeringsnivåer är en följd av den demografiska utvecklingen med förändrat elevunderlag tillsammans med omprioriteringar i omfattning och tid.

Stockholm Vatten och Avfalls investeringar uppgår till cirka 5,2 mdkr. Investeringarna är hänförliga till åtgärder i såväl befintligt nät som i exploateringsområden, samt projektet Stockholms framtida avloppsrening (SFA).

Pågående genomförandeprojekt

I tabellen nedan redovisas pågående genomförandeprojekt inom koncernen Stockholms Stadshus AB beslutade i kommunfullmäktige.

Bolag och projekt	Total utgift mnkr	Upparbetat tom 20251231 mnkr
<i>Micasa Fastigheter AB</i>		
Mälteriet 2 - Underhåll	-372,0	-99,0
Ånn 7 nyb VoB	-569,0	-93,0
<i>Skolfastigheter i stockholm AB</i>		
Bäckahagens skola	-457,0	-317,0
Drivhuset, etapp 2	-403,0	-345,0
Lillholmsskolan*	-308,0	-281,0
Vällingbyskolan	-408,0	-195,0
<i>Stockholm parkering AB</i>		
Hjorthagsgaraget	-680,0	-181,0
<i>Stockholm vatten och avlopp AB</i>		
Nya ställverk inkl byggnader Lovö	-325,0	-320,0
Oxtorgsgatan/Lästmakargatan	-520,0	-27,0
SFV-L Norsborg VV-Alby	-875,0	-59,0
Norra DjuGårdsstaden, Södra	-300,0	-107,0
Norra DjuGårdsstaden, Norra	-483,0	-352,0
Bromstensstaden	-463,0	-452,0
Vidja	-525,0	-347,0
Hagastaden	-566,0	-431,0
Nya långsamfilter Norsborg	-615,0	-254,0
Trekantens reservoar	-530,0	-374,0
Nya Östbergatunneln	-641,0	-600,0
Mälarbanan	-795,0	-512,0
Ledningsomläggning Slussen	-770,0	-701,0
Mästunneln	-1 061,0	-401,0
Årstafältet etapp 1	-1 136,0	-976,0
Grovrening Sickla del 2 installationer	-1 379,0	-538,0
Stockholms framtida avloppsrening (SFA)	-19 500,0	-13 614,0
<i>AB Svenska bostäder</i>		
Mangon (fd Persikan)	-682,0	-508,0

Bolag och projekt	Total utgift mnkr	Upparbetat tom 20251231 mnkr
Fotogenköket 2 (fd Primus)	-457,0	-22,0
Plankan	-1097,0	-1089,0
<i>AB Familjebostäder</i>		
Oldmästaren	-413,0	-221,0
Karlsö 5 och Skällö 1	-308,0	-28,0
<i>AB Stockholmshem</i>		
Bjurbäcken	-371	-325
Örtuglandet	-490	-445
Tjället 8	-495	-525
Persikan	-1 010,0	-875,0
Utombordaren 2, tidigare Karlsbodavägen (Mariehäll 1:10)	-565,0	-435,0
Skoblocket 1, Tåjärnet	-308,0	-250,0
<i>S:t Erik Markutveckling AB</i>		
Idrottscentrum m.fl. (Bryggeriet i Bromma)	-902,0	-647,0
<i>*Prognosavvikelse (<+5 %) fanns 2025-12-31 i projekt Lillholmsskolan. Reviderat genomförandebeslut beslutads i bolagsstyrelsen under december 2025 och i Stockholms Stadshus AB:s koncernstyrelse 2026-02-16</i>		

Ekonomisk information om bolag, kommunalförbund och stiftelser

*I avsnittet redovisas viss ekonomisk information om bolag,
kommunalförbund och stiftelser i den kommunala koncernen.*

Av tabellen nedan framgår bland annat respektive bolags
omsättning och resultat för 2025. För mer information hänvisas till
Stockholms Stadshus AB:s hemsida, Årsredovisningar –
Stockholms Stadshus AB.

	Antal anställda	Omsättning, mnkr	Resultat efter finansnetto, mnkr	Balans- omslutning mnkr	Eget kapital ¹ mnkr	Ränta tot kapital ² %	Soliditet ³ %	Investering mnkr
Stockholms Stadshus AB (koncern)								
Stockholms Stadshus AB, moderbolag								
	12	96,8	314,4	22 161,6	21 404,0	1,4	96,6	0,0
AB Svenska Bostäder, koncern	403	3 930,4	263,2	28 398,2	14 486,3	2,1	51,7	789,8
AB Familjebostäder, koncern	342	2 853,4	173,6	21 603,9	11 394,4	2,0	52,7	751,4
AB Stockholms hem, koncern	422	3 506,7	424,5	28 306,9	12 580,2	2,9	44,4	1 560,0
Micasa Fastigheter i Stockholm AB, Koncern	159	1 220,8	-22,3	7 834,1	1 865,9	1,7	23,8	694,2
Bostadsförmedling i Stockholm AB	126	153,6	13,8	162,0	63,0	9,1	38,9	0,0
Skolfastigheter i Stockholm AB, SISAB								
	264	3 425,2	41,9	20 790,4	1 973,7	2,7	9,5	1 222,8
Stockholm Vatten AB, koncern	839	5 063,0	443,8	41 063,8	719,7	2,7	1,8	5 187,8
Stockholms Hamn AB, koncern	131	833,6	-494,3	5 812,9	2 383,6	-6,4	41,0	304,3
AB Stokab	105	854,4	230,7	1 734,8	187,7	14,4	10,8	147,4
Stockholms stads Parkerings AB, koncern	83	835,7	181,6	2 186,8	179,9	10,2	8,2	114,2
Kulturhuset Stadsteater AB	472	283,9	-403,4	721,2	521,1	-56,9	72,3	17,7
Stockholm Globe Arena Fastigheter AB, koncern	16	120,1	-169,1	4 145,3	959,2	-2,1	23,1	74,0
S:t Erik Försäkrings AB	10	188,2	26,0	443,4	271,0	5,6	61,1	0,0
Stockholm Business Region AB, koncern	67	161,4	12,2	223,0	44,5	5,6	19,9	0,0
S:t Erik Markutveckling AB, koncern	7	233,8	-44,1	3 094,8	368,2	0,5	11,9	618,7
Mässhastigheter i Stockholm AB, koncern	190	365,2	-167,9	719,0	61,1	-21,8	8,5	32,3
Övriga bolag, Intressebolag SSAB				13,6	13,6			
Stockholm Exergi AB	881	8 570,2	944,9	33 655,4	11 761,6	4,3	34,9	3 731,0
Summa aktiebolag *	4 529	32 696,4	1 769,5	223 071,1	81 238,7			15 245,6

* Intresseföretagens resultatandel ingår i koncernens rörelseresultat.

¹ Eget kapital uttrycks här som summan av bundet och fritt eget kapital enligt balansräkningen samt 78,6 % av de obeskattade reserverna.

² Räntan på totalt kapital beräknas enligt följande: Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader delat med genomsnittlig balansomslutning

³ Soliditetstalet beräknas enligt följande: Eget kapital samt 78 % av de obeskattade reserverna delat med totala tillgångar.

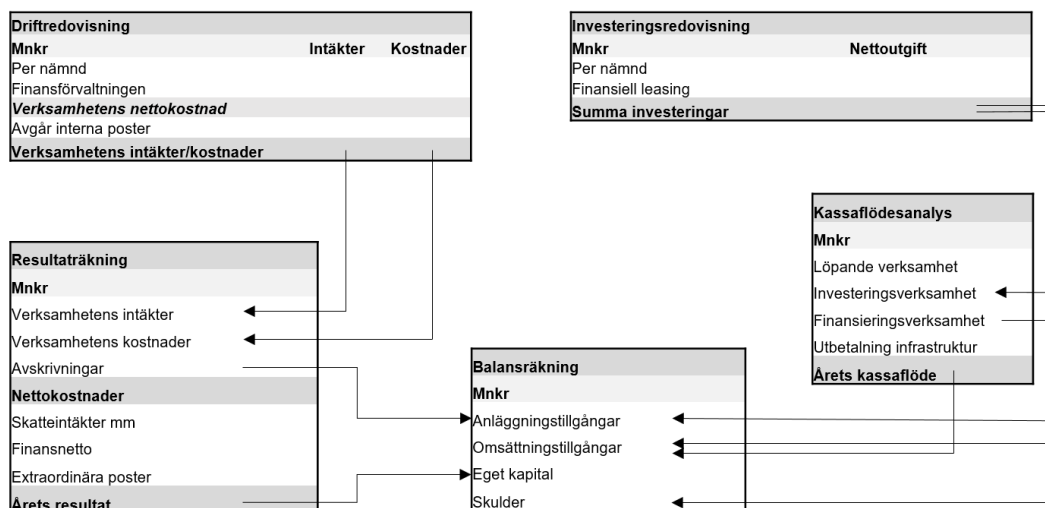
Av tabellerna nedan framgår ekonomisk information om
kommunalförbund och stiftelser i den kommunala koncernen år
2025.

Kommunalförbund 2025		Rörelsens intäkter					
	Medelantal anställda	Stadens bidrag, mnkr	Övriga rörelse intäkter, mnkr	Rörelsens kostnader, mnkr	Övriga intäkter/ kostnader netto inkl avskrivn, mnkr	Årets resultat efter disp, mnkr	Balans- omslutning, mnkr
Storstockholms brandförvar	761	442,3	365,1	-798,1	12,2	21,5	1161,3
Summa kommunalförbund	761	442,3	365,1	-798,1	12,2	21,5	1161,3

Stiftelser 2025		Rörelsens intäkter					
	Medelantal anställda	Stadens bidrag, mnkr	Övriga rörelse intäkter, mnkr	Rörelsens kostnader, mnkr	Övriga intäkter/ kostnader netto inkl avskrivn, mnkr	Årets resultat efter disp, mnkr	Balans- omslutning, mnkr
Stiftelsen Hotellhem i Stockholm	223	265,9	254,7	-520,1	1,4	1,9	199,4
Summa stiftelser	223	265,9	254,7	-520,1	1,4	1,9	199,4

Drift- och investeringsredovisningens samband med årsredovisningens övriga delar

I avsnittet illustreras drift- och investeringsredovisningens samband med årsredovisningens övriga delar genom bilden nedan.



Förklaring: Bilden ovan är en förenkling av stadens drift- och investeringsredovisningens samband med årsredovisningens övriga delar.

Ombudgeteringar och budgetjusteringar

I avsnittet presenteras fördelningen av de medel kommunstyrelsen förfogar över, som nämnderna föreslås beviljas i samband med sina verksamhetsberättelser 2025.

Stadsledningskontoret föreslår att nämnderna medges budgetjustering för ökade kostnader med 233,9 mnkr. Finansiering sker ur *Central medelsreserv: 2 Till kommunstyrelsens förfogande för oförutsedda behov* i 2025 års budget, enligt bilaga 1 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

Stadsledningskontoret föreslår att nämnderna medges budgetjustering för ökade nettokostnader med 334 mnkr. Finansiering sker ur *Central medelsreserv: 5 Till kommunstyrelsens förfogande för oförutsedda behov* i 2025 års budget, enligt bilaga 1 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

Stadsledningskontoret föreslår att nämnderna medges budgetjustering för minskade nettoutgifter med 120 mnkr. Finansiering sker ur *Central medelsreserv: 4 Till kommunstyrelsens förfogande för oförutsedda investeringsutgifter* i 2025 års budget, enligt bilaga 1 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

Stadsledningskontoret föreslår att nämnderna medges ombudgetering till 2026 för ökade kostnader med 94,6 mnkr. Finansiering sker ur *Central medelsreserv: 2 Till kommunstyrelsens förfogande för oförutsedda behov* i 2026 års budget, enligt bilaga 1 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

Stadsledningskontoret föreslår att nämnderna medges ombudgetering till 2026 för ökade utgifter med 36,4 mnkr. Finansiering sker ur *Central medelsreserv: 4 Till kommunstyrelsens förfogande för oförutsedda investeringsutgifter* i 2026 års budget, enligt bilaga 1 till stadsledningskontorets tjänsteutlåtande.

Övrigt

I avsnittet redovisas övriga frågor som kräver beslut av kommunstyrelsen eller kommunfullmäktige.

Kompetensutvecklingsmedel

De medel som avsätts för kompetensutveckling i bokslutet för 2025 föreslås i huvudsak omfatta följande insatser:

- Utbildningar inom demens och geriatrik för samtliga yrkesgrupper inom äldreomsorgen.
- Grundutbildning till undersköterska.
- Utbildning och stöd i svenska språket inom äldreomsorg och förskola.
- Grundutbildning till stödassistent inom LSS.
- Utbildningar inom området psykisk ohälsa
- Ansökan kan även göras för vikarietäckning.

Ansökan görs av nämnden enligt särskild anvisning. Nämnd ska i första hand undersöka möjlighet till extern finansiering, till exempel med EU-medel eller statliga medel. Ansökning kan sedan göras från kompetensutvecklingsmedel för kostnader som inte finansieras av externa medel, till exempel ersättning för vikariekostnader.

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar följande.

Nuvarande reservation av eget kapital avseende kompetensutveckling utökas med 100 mnkr. Den utökade reservationen finansieras från årets förändring av eget kapital.

Medel för sociala investeringar

De medel för sociala investeringar som avsätts i bokslutet för 2025 ska användas för projekt som beräknas ha ett bestående värde för staden. Projekten är att betrakta som framtidsyttande och av långsiktig varaktighet men går inte att klassificera som investeringar redovisningsmässigt. De projekt som finansieras som sociala investeringar ska bidra till genomförandet av kommunfullmäktiges mål, ge samhällsekonomiska vinster och minskade kostnader för Stockholms stad samt främja utveckling och implementering av kunskapsbaserade arbetssätt med stöd av systematisk uppföljning och utvärdering.

Ansökan görs av nämnden enligt särskild anvisning. Nämnd ska i första hand undersöka möjlighet till extern finansiering, till exempel med EU-medel eller statliga medel.

Kommunstyrelsen föreslår att kommunfullmäktige beslutar följande.

Nuvarande reservation av eget kapital avseende sociala investeringar utökas med 150 mnkr. Den utökade reservationen finansieras från årets förändring av eget kapital.

Uppföljning av kommunfullmäktiges mål

I avsnittet presenteras uppföljningen och målbedömningen av kommunfullmäktiges inriktningsmål och de underliggande verksamhetsområdesmålen, vilka konkretiserar inriktningen för stadens verksamheter.

Staden har under året arbetat efter de tre inriktningsmål som beslutades i kommunfullmäktiges budget 2025: *Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden, Ett grönt fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning samt Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla.* Till inriktningsmålen hör 16 underliggande verksamhetsområdesmål som konkretiserar inriktningsmålen för de olika verksamheter som bedrivs i staden. Inriktningsmålen sträcker sig över en mandatperiod och verksamhetsområdesmålen lika länge, eller åtminstone över flera år.

Alla verksamhetsområdesmål har indikatorer med angivna årsmål. Årsmålen för indikatorerna anger vilken nivå som ska uppnås under året. För individbaserade indikatorer redovisas könsuppdelat utfall där det finns tillgängligt. För övriga indikatorer redovisas endast totalt utfall.

Bedömningen av måluppfyllelsen av kommunfullmäktiges verksamhetsområdesmål grundas på en sammanvägning av kommunfullmäktiges indikatorer, obligatoriska nämndindikatorer, aktiviteter, nämndernas bedömningar och analyser samt övrig väsentlig information angående verksamhetsområdet. Bedömning görs av om respektive mål har uppfyllts helt, delvis eller ej. Vid hel måluppfyllelse bedöms utvecklingen gå åt rätt håll, vid delvis måluppfyllelse bedöms utvecklingen gå delvis åt rätt håll och vid ej måluppfyllelse bedöms utvecklingen huvudsakligen gå åt fel håll.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Stockholm ska ha en välfärd som ger varje stockholmare de bästa förutsättningarna att känna trygghet och utvecklas i vardagen. Förskolan och skolan ska få de bästa förutsättningarna för att varje barn ska kunna inhämta kunskaper och växa som människa. Barn har rätt till vuxna som har möjlighet att se varje barn. Sociala insatser ska ge förutsättningar till ett gott och självständigt liv även när livet är som mest skört. Äldre ska kunna ha hög livskvalitet, god hälsa och leva ett självständigt liv och ska alltid kunna känna trygghet i att de får den hjälp, omsorg och vård de behöver. Stockholm ska vara en stad som håller samman.

Den samlade bedömningen är att inriktningsmålet har uppfyllts helt under året. Bedömningen baseras på att av totalt fem underliggande mål har fyra uppfyllts helt och ett delvis.

Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

Stockholm ska vara en stad där ojämlikheten i barn och ungas uppväxtvillkor ska brytas och där alla barn och unga ska ges möjlighet att utvecklas efter sina egna förutsättningar. Barn och unga ska ha tillgång till meningsfulla fritidssysselsättningar oavsett kön, socioekonomi, funktionsnedsättning eller var i staden de bor. En meningsfull fritid främjar såväl hälsa som lärandet och sociala förmågor. Stadens öppna fritidsverksamheter är en del av det trygghetsskapande arbetet och ska vara mötesplatser med närvarande och trygga vuxna förebilder.

Målet för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt under 2025 med anledning av nedan. För fyra av fem av kommunfullmäktiges indikatorer uppnås årsmålet helt och en uppnås delvis. Av nämnderna bedömer 24 av 26 att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt och 2 att målet uppnås delvis. Stockholms Stadshus AB bedömer att målet uppnås helt av berörda bolag i koncernen. Nämnder och bolag har genomfört de aktiviteter de föresatt sig i sina verksamhetsplaner.

Jämlika uppväxtvillkor

Arbetet med att ge barn och unga möjlighet till jämlika uppväxtvillkor har fortsatt och utgår ifrån ett barnrättsperspektiv med strukturerade arbetssätt för att synliggöra barns situation, exempelvis har kommunfullmäktige under året antagit *Stockholms stads handlingsplan för bostadsförsörjning* i vilken det finns flera åtgärder som syftar till att minska trångboddheten. Genom att fortsatt integrera barnrättsperspektivet i stadsutvecklingsprocessen stärks barns rättigheter.

Alla barn och unga ska ha en meningsfull fritid

Arbetet för att alla barn och unga ska ha tillgång till meningsfulla fritidssysselsättningar har fortgått under året, bland annat genom att stimulera prioriterade grupper till ökad fysisk aktivitet med särskilt riktade satsningar i stadens fokusområden. Fysisk aktivitet motverkar psykisk och fysisk ohälsa och är en viktig skyddsfaktor för barn och unga. Under året har ett aktivt arbete pågått för att utveckla samverkan mellan skola och föreningsliv för att förbättra möjligheten för barn att kunna idrotta i anslutning till skoldagen. Elever från fritidsklubbar i skolor i socioekonomiskt svagare områden har varit en fortsatt prioriterad målgrupp.

För att ge fler barn och unga en rik fritid har särskilda medel fördelats till stadsdelsnämnderna för avgiftsfria sommarlovsaktiviteter. De avgiftsfria sommarlovsaktiviteterna har bidragit till att barn och ungdomar fått meningsfulla fritidsaktiviteter under sommarlovet genom exempelvis dagkollo, utflykter och festivaler. De avgiftsfria lovaktiviteterna bedöms ha besökts av drygt 29 000 barn och unga.

Fler öppna fritidsverksamheter

Stadens parklekar är en viktig del av stadens utbud av öppen fritidsverksamhet för barn och unga. I kommunfullmäktiges budget för 2025 avsattes drifts- och investeringsmedel för att renovera eftersatta parkleksfastigheter. Under året har åtgärder och upprustning genomförts vid 15 parkleksbyggnader. Utöver dessa planeras för nya parklekar eller parkleksbyggnader i stadsdelsnämndsområdena Farsta och Kungsholmen.

Indikatorer

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Utfall kvinnor	Utfall män	Måluppfyllelse	Kommentar
Andel barn och unga 1-15 år som tagit del av Kulansubventionerad kultur	70 %	78 %	-	-	Helt	
Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter	69 %	59 %	58 %	59 %	Delvis	Indikatorn mäts genom frågor i skolenkäten. Under året har skolenkäten reviderats med omformulerade frågor och ändrade respondenter vilket bedöms ha påverkat utfallet för 2025.
Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	2,7 %	1,9 %	-	-	Helt	
Andel resande på sommarkollo som är nöjda med sin vistelse	92 %	95 %	96 %	94 %	Helt	
Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar	90 %	91 %	90 %	91 %	Helt	

Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

En bra start i livet börjar i förskolan med lärande, lek och rörelse i centrum. Förskolans pedagogiska verksamhet och skolförberedande uppdrag ska ge goda möjligheter för att fler ska klara skolan och minska risken för utanförskap. I Stockholm ska alla barn oavsett bakgrund och var i staden de bor ges likvärdiga livschanser och möjligheter att nå kunskapsmålen i skolan. Staden ska därför prioritera insatser som förbättrar elevernas kunskapsresultat och bryter skolsegregationen.

Målet för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas delvis under 2025 med anledning av nedan. För två av tio av kommunfullmäktiges indikatorer uppnås årsmålet helt, åtta uppnås delvis. Av nämnderna bedömer 21 av 25 att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt, 4 att målet uppnås delvis. Utbildningsnämndens, förskolenämndens och stadsdelsnämndernas bedömningar väger särskilt tungt i målbedömningen, där utbildningsnämnden och tre stadsdelsnämnder bedömer att målet uppfylldes delvis. Stockholms Stadshus AB bedömer att målet uppnås helt av berörda bolag i koncernen. Nämnder och bolag har i huvudsak genomfört de aktiviteter de föresatt sig i sina verksamhetsplaner.

Förskola

Bedömningen är att målet för verksamhetsområde förskola har uppfyllts delvis. Bedömningen grundar sig främst på stadsdelsnämndernas och förskolenämndens bedömning av måluppfyllelse och utfall för kommunfullmäktiges indikatorer.

Stärkt kvalitet och likvärdighet

Staden har under året fortsatt att utveckla förskolans pedagogiska kvalitet, genom en ökad systematik, bredare samarbeten och insatser mot en högre likställighet. Arbetet med att ta fram ett stadsgemensamt systematiskt kvalitetssystem för förskolan har fortsatt under året, bland annat med fokus på att skapa samsyn gällande framgångsfaktorer inom skolutveckling.

Det språkutvecklande arbetet inom förskola har fortsatt vara ett prioriterat område. Insatser för ökad kompetens och metodutveckling har varit särskilt framträdande och staden har verkat i flera praktikinära forskningsprojekt, vilket har möjliggjort för gemensamt lärande och att stärka förskolans uppdrag. Under året har förskolans lärmiljöer utvecklats och *Lekvärdesriktlinjer – utformning av förskole- och skolgårdar* har tagits fram. Syftet med riktlinjerna är att ge alla barn tillgång till en god pedagogisk miljö

med möjlighet till lek och lärande, socialt samspel och fysisk aktivitet.

Staden har under året, i samverkan med Stockholms universitet och Södertörns högskola, arrangerat *Förskolesummit* med temat *Förskolans kraft att utjämna livsvillkor*. Dagen innehöll föreläsningar om språkutveckling, lärande, barnrätt och tidiga insatser och samlade ett stort antal deltagare, såsom förskolepersonal, skolmyndigheter, representanter från andra kommuner och SKR.

Anpassning med kvalitet i fokus

Barnantalet har minskat under året och förskolan har arbetat för att anpassa sin verksamhet utifrån nya förutsättningar, samtidigt som prioriteringar har gjorts i ansats att bibehålla barngruppsstorlekar, personaltäthet och upprätthålla en god ekonomisk hushållning. Andelen legitimerade förskollärare och antalet barn per anställd i förskolan kvarstår på samma nivå som under 2024. Antal barn per legitimerad förskollärare har minskat.

Antalet barn per grupp i förskolan har ökat jämfört med föregående år, trots att fler stadsdelsnämnder når målet. Flera stadsdelsnämnder har haft mindre ökningar av barngruppsstorlekarna, samtidigt som några har ett förbättrat utfall. Sammantaget påverkar dessa skillnader stadens aggregerade resultat, där utfallet är 15,6, vilket kan jämföras med 15,4 under 2024. I arbetet att säkerställa god pedagogisk kvalitet och bibehålla hög personaltäthet samt minska barngrupper beskrivs flera faktorer vara avgörande. Att säkerställa att all pedagogisk personal har hög kompetens är en. En annan är en välarbetad pedagogisk planering med uppdelningar av barnen i mindre utbildningsgrupper.

I årets förskoleundersökning ger vårdnadshavare den kommunala förskolan generellt höga betyg. Andelen nöjda med sitt barns förskola är något högre i jämförelse med tidigare år, 90 procent (89 procent 2024).

Inskrivna barn i snitt per år i förskoleverksamhet inklusive pedagogisk omsorg					
Regi	2021	2022	2023	2024	2025
Kommunal regi	31 137	30 270	29 912	29 417	28 804
Fristående regi	19 344	19 151	18 916	18 445	17 899
Totalt	50 481	49 421	48 828	47 862	46 703

Rättssäker, tydlig och effektiv myndighetsutövning

Staden har under året initierat en ny tillsynsmodell med ett riskbaserat urval, där en analys genomförs för att tillsynsinsatser mot fristående huvudmän ska riktas där de gör mest nytta. Den nya modellen bidrar till ett mer rättssäkert, effektivt och tydligt tillsynsarbete. Under 2025 har förskolenämnden genomfört drygt åttio tillsynsärenden. Tillsynen har utförts regelbundet utifrån riskbedömning, med bestämt intervall, samt riktade utifrån indikationer eller signaler om allvarliga risker.

Staden har under året antagit *Riktlinjer för ansökan och placering i förskola och pedagogisk omsorg i Stockholms stad*, vilket ersätter tidigare regelverk i syfte att stärka rättssäkerheten i stadens myndighetsutövning vid placering samt öka likvärdigheten. Riktlinjerna fastställer även bland annat att garantiplatser ska tillgodoses av kommunala förskolor.

Grundskola och anpassad grundskola, fritidshem, fritidsklubb samt gymnasieskola och anpassad gymnasieskola

Bedömningen är att målet för verksamhetsområdet uppfylls delvis. Bedömningen grundar sig främst på utbildningsnämndens bedömning av måluppfyllelse och utfall för kommunfullmäktiges indikatorer, som avser elevernas kunskaper och betyg. En av sex indikatorer uppnås helt och fem indikatorer, samtliga för grundskolan, uppnås delvis. De indikatorer som uppfyllts delvis är:

- *Andel elever som nått kravnivån på det nationella provet i matematik i årskurs 3*
- *Andel elever som nått kravnivån på det nationella provet i svenska/svenska som andraspråk i årskurs 3*
- *Andel elever i årskurs 6 med godkänt betyg i alla ämnen*
- *Andel elever i årskurs 9 med godkänt betyg i alla ämnen*
- *Andel elever som är behöriga till nationella program, exklusive nyanlända och elever med okänd bakgrund*

Skolresultat

Betygsresultaten i årskurs 6 har stabiliserat sig på en något högre nivå efter en negativ trend under perioden 2016 till 2020.

I jämförelse med 2024 har både andelen behöriga och andelen elever med godkänt betyg i alla ämnen ökat något. Flickor har historiskt sett haft bättre resultat än pojkar, och skillnaderna mellan könen har ökat något i jämförelse med 2024.

Betygsresultat i årskurs 6 i Stockholms stads skolor						
		2021	2022	2023	2024	2025
Andel med resultat motsvarande behörighet till yrkesprogram (%)	Totalt	86,8	85,4	86,2	85,8	86,1
	Flickor	88,5	87,0	87,1	86,0	87,2
	Pojkar	85,0	84,5	85,5	85,6	85,1
Andel med godkänt betyg i alla ämnen (%)	Totalt	76,6	75,8	77,2	77,1	78,1
	Flickor	79,0	77,4	77,9	77,6	79,9
	Pojkar	75,0	74,1	76,5	76,6	76,4
Genomsnittligt meritvärde (17 ämnen)	Totalt	240	238	240	241	240
	Flickor	250	249	249	250	251
	Pojkar	230	229	232	232	230

I nedan tabell framgår hur andelen behöriga till nationella program i årskurs 6 varierar utifrån socioekonomiskt index.

Andel behöriga till nationellt program, årskurs 6, socioekonomiskt index (%)					
	2021	2022	2023	2024	2025
Kvartil 1 <i>lägst index</i>	94,2	94,7	94,0	93,8	94,5
Kvartil 2	89,8	90,1	89,6	88,8	89,7
Kvartil 3	81,0	79,9	81,8	79,2	81,7
Kvartil 4 <i>högst index</i>	72,9	68,9	71,6	71,9	70,1

Skolorna i kvartil 1 och 2 har haft stabila resultat sedan 2021. I kvartil 3 och 4 varierar resultaten mer mellan åren utan tydliga trender. I jämförelse med 2024 har andelen behöriga i årskurs 6 ökat något i alla kvartiler förutom i kvartil 4, där den har minskat något. I kvartil 4 är resultatspridningen stor och andelen behöriga per skola varierar från cirka 40 till drygt 90 procent. Tre skolor i kvartil 4 ligger på, eller över, stadens snitt på 86 procent. Även i kvartil 3 är variationen mellan skolorna stor, från cirka 67 till 98 procent, där flera skolor överstiger genomsnittet. Tidiga insatser och kontinuerlig uppföljning av elevernas kunskapsutveckling från de lägre åldrarna fortsätter prioriteras för att alla elever ska ges goda möjligheter att ta sig vidare i skolsystemet.

Betygsresultaten för årskurs 9 är på liknande nivå som föregående år. Sett till den senaste femårsperioden har betygsresultaten legat på en stabil nivå, med enbart mindre förändringar mellan åren.

Betygsresultat i årskurs 9 i Stockholms stads skolor, alla elever						
		2021	2022	2023	2024	2025
Andel behöriga till yrkesprogram (%)	Totalt	88,4	88,1	88,1	87,9	87,9
	Flickor	88,0	89,0	88,4	88,1	88,4
	Pojkar	87,0	87,0	87,7	87,7	87,4
Andel med godkänt betyg i alla ämnen (%)	Totalt	79,5	80,2	79,3	79,1	78,9
	Flickor	80,0	81,0	79,6	79,2	78,8
	Pojkar	79,0	80,0	79,1	79,0	79,0
Genomsnittligt meritvärde (17 ämnen)	Totalt	248	249	248	248	250
	Flickor	257	257	255	256	257
	Pojkar	238	242	241	241	244

Socioekonomiska faktorer har en avgörande påverkan för elevernas resultat, där elever i områden med större socioekonomiska utmaningar har svårt att nå goda resultat i sitt skolarbete trots omfattande riktade insatser, studiestöd, högre lärartäthet, anpassad lärmiljö och en hög andel behöriga lärare. Ett aktivt arbete bedrivs för att så långt som möjligt jämna ut skillnader och kompensera för bristfälliga förutsättningar i elevernas hemmiljö, men förväntat positiva effekter i skolarbetet motverkas av såväl boendesegregation som skolegregation. Tabellen nedan visar hur resultaten för årskurs 9 varierar i skolor utifrån socioekonomiska förutsättningar.

Socio-ekonomiskt index	Andel behöriga till yrkesprogram (%)			Andel elever med godkänt betyg i alla ämnen (%)			Genomsnittligt meritvärde (17 ämnen)		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Kvartil 1 <i>lägst index</i>	96,1	94,9	95,1	91,0	90,0	89,9	271	268	270
Kvartil 2	91,1	91,2	92,5	82,5	85,1	85,9	254	258	267
Kvartil 3	80,2	84,8	82,9	71,1	75,0	71,2	228	235	230
Kvartil 4 <i>högst index</i>	76,7	73,3	74,4	61,7	56,4	56,3	214	210	212

Resultaten i kvartil 1 är i stort sett oförändrat jämfört med föregående år. För skolorna i kvartil 2 har samtliga resultatmått förbättrats samtidigt som samtliga resultatmått har försämrats för skolorna i kvartil 3, efter en tydlig förbättring föregående år. För skolorna i kvartil 4 har andelen behöriga till yrkesprogram ökat något i jämförelse med föregående år. Resultatvariationer finns i alla kvartiler, men är störst i kvartil 3 och 4.

I gymnasieskolan är resultaten totalt sett i nivå med de senaste åren, vilket framgår av tabellen nedan.

Betygsresultat i gymnasieskola			
Andel med grundläggande behörighet (%)	2023	2024	2025
Nationella program	88	89	89
Yrkesprogram	25	31	26
Högskoleförberedande program	94	94	94
Genomsnittlig betygspoäng för elever med examensbevis	2023	2024	2025
Nationella program	16,1	16,2	16,1
Yrkesprogram	13,9	14,1	14,0
Högskoleförberedande program	16,3	16,4	16,3

Av eleverna från ett nationellt program erhöll i likhet med föregående år 89 procent ett examensbevis. Inom yrkesprogrammen ses en försämring jämfört med 2024 och andelen med grundläggande behörighet är i nivå med 2023. De genomsnittliga betygspoängen för elever med examensbevis är stabila över tid.

Indikatorer

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Utfall kvinnor	Utfall män	Måluppfyllelse	Kommentar
Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	Ökning	36,9 %	35,2 %	1,8 %	Delvis	Utfallet ligger på samma nivå som 2024. Fördelningen mellan kvinnliga och manliga förskollärare är fortsatt stor och har ökat sedan 2024.
Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	4,8	5,0	-	-	Delvis	Utfallet ligger på samma nivå som 2024.
Antal barn per grupp	14,9	15,6	-	-	Delvis	Utfallet har ökat i jämförelse med 2024, men med fler stadsdelsnämnder som uppnår målet.
Antal barn per legitimerad förskollärare	Minskning	14,6	-	-	Helt	Utfallet har minskat i jämförelse med 2024.



Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Utfall kvinnor	Utfall män	Målupp- fyllelse	Kommentar
Andel elever som nått kravnivån på det nationella provet i matematik i årskurs 3	95 %	90 %	90 %	91 %	Delvis	Årets resultat på de nationella proven i matematik når inte helt upp till målet, men resultaten är stabila över tid och på en hög nivå.
Andel elever som nått kravnivån på det nationella provet i svenska/ svenska som andraspråk i årskurs 3	95 %	91 %	93 %	89 %	Delvis	Årets resultat på de nationella proven i svenska/svenska som andraspråk når inte helt upp till målet men resultaten är stabila över tid och på en hög nivå.
Andel elever i årskurs 6 med godkänt betyg i alla ämnen	80 %	78,1 %	79,9 %	76,4 %	Delvis	I årskurs 6 har både andelen behöriga och elever med godkänt betyg i alla ämnen ökat något.
Andel elever i årskurs 9 med godkänt betyg i alla ämnen	82 %	78,9 %	78,8 %	79,0 %	Delvis	Andelen elever med godkänt i alla ämnen har minskat marginellt, medan meritvärdet har ökat något.
Andel elever som är behöriga till nationella program, exklusive nyanlända och elever med okänd bakgrund	95 %	90,3 %	90,3 %	90,4 %	Delvis	Utfallet är marginellt sämre än 2024 då det uppgick till 90,5 procent.
Andel gymnasieelever som slutfört utbildning inom nationella program inom tre år med gymnasieexamen	84 %	85 %	86 %	83 %	Helt	En förbättring i jämförelse med 2024 då utfallet var 84 procent.

Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

Alla stockholmare ska få de insatser och det stöd de behöver, oavsett var i staden de bor. Tilliten till socialtjänsten ska öka, fokus ska vara på förebyggande och tidiga kunskapsbaserade insatser. Jämlikhet i levnadsvillkor och full delaktighet i samhällslivet främjas genom ett systematiskt arbete för att förbättra tillgängligheten för personer med funktionsnedsättning.

Målet för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt under 2025 med anledning av nedan. För fem av sex av kommunfullmäktiges indikatorer uppnås årsmålet helt och en uppnås delvis. Av nämnderna bedömer 21 av 26 att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt och 5 att målet uppnås delvis. Stadsdelsnämndernas och socialnämndens bedömningar väger särskilt tungt i målbedömningen. Stockholms Stadshus AB bedömer att målet uppnås helt av berörda bolag i koncernen. Nämnder och bolag har i huvudsak genomfört de aktiviteter de föresatt sig i sina verksamhetsplaner.

Införandet av ny socialtjänstlag

Staden har under året arbetat med att förbereda och stödja implementeringen av den nya socialtjänstlagen som trädde ikraft i juli 2025. Under hösten har fokus legat på att utforma insatser utan föregående biståndsbeslut som ska breddinföras i samtliga stadsdelsnämnder.

Arbete mot våld i nära relationer

Införandet av "*Islandsmodellen*" har bidragit till fler möjligheter att komma i kontakt med våldsutövare vilket underlättar för att våldsutsatta inklusive medföljande barn kan lämna våldsamma relationer. Modellen syftar till att stärka samarbetet mellan socialtjänsten och polisen vid akuta våldshändelser i familjer. Under året har Bryt upp – ett sammanhållet stöd för våldsutsatta implementerats. Arbetssätten i Bryt upp går i linje med intentionerna i nya socialtjänstlagen då den enskilde ska mötas av en lättillgänglig och samordnad socialtjänst som erbjuder insatser utifrån individens olika behov.

Insatser för barn och unga

Under året har samverkan ytterligare stärkts mellan socialtjänst, förskola, skola, fritidsverksamhet och polis, med fokus på tidiga insatser och det förebyggande och uppsökande sociala arbetet i syfte att nå fler barn och familjer i riskzon och att tidigt identifiera och ge barn och elever rätt insatser. Arbetet har bland annat omfattat riktade informationsinsatser som syftar till att nå fler föräldrar som har oro för att sitt barn har ett pågående missbruk eller rekryteras till gängkriminalitet.

Därutöver har Socialnämnden haft i uppdrag att öppna ytterligare två Hem för vård eller boende (HVB). Stockholms stads HVB Almen hade invigning i maj 2025 och riktar sig till pojkar i åldern 13–15 år med social problematik.

Utfallet för indikatorn *Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan* visar en skillnad mellan pojkar och flickor på aggregerad nivå. Andelen flickor når i högre utsträckning målen än pojkar och resultatet för familjehemsplacerade barn följer trenden i staden generellt. För att stärka placerade barns och ungas individuella förutsättningar för en god skolgång har funktionen skolsamordnare breddinförts.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning
Staden arbetar enligt *programmet för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024-2029*. Det trygghetsskapande arbetet kopplat till personer med funktionsnedsättning har utvecklats under året, bland annat genom trygghetsinventering av närmiljön, trygghetsvandringar samt arbete för att höja personalkontinuiteten inom LSS-verksamheter.

Stadens LSS-verksamheter arbetar kontinuerligt med kompetensutveckling för personalen och i linje med den långsiktiga färdplanen för en enhetlig yrkestitulatur. Fler medarbetare har utbildats i det pedagogiska ramverket.

Utfallet i brukarundersökningen inom stöd och service för personer med funktionsnedsättning visar en marginell skillnad mellan män och kvinnor. År 2025 är kvinnor något mer nöjda än män med sin insats men männen upplever i större utsträckning att de kan påverka sin insats och att de blir väl bemötta av stadens personal. Skillnaderna mellan könen är små och förändras år till år.

Indikatorer

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Utfall kvinnor	Utfall män	Måluppfyllelse	Kommentar
Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	24 %	23,1 %	22,5 %	23,7 %	Helt	Fem nämnder rapporterar att indikatorns målvärde nås helt, fem nämnder delvis och en nämnd (Norra Innerstaden) rapporterar att de ej nått indikatorns målvärde.



Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Utfall kvinnor	Utfall män	Målupp- fyllelse	Kommentar
Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik och engelska i grundskolan	75 %	68,1 %	71,3 %	64,7 %	Delvis	Delvis ny indikator. Fyra nämnder rapporterar att indikatorns målvärde nås, fyra rapporterar delvis och tre rapporterar att målvärdet inte nås.
Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)	85 %	85 %	86 %	85 %	Helt	Fem nämnder rapporterar att indikatorns målvärde nås helt och sju rapporterar delvis.
Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	80 %	84 %	82 %	86 %	Helt	Sju stadsdelsnämnder rapporterar att indikatorn uppfylls helt och fyra stadsdelsnämnder delvis.
Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	90 %	91 %	89 %	92 %	Helt	Sex stadsdelsnämnder rapporterar att indikatorn uppfylls helt och fem stadsdelsnämnder delvis.
Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)	80 %	86 %	88%	85 %	Helt	Åtta stadsdelsnämnder rapporterar att indikatorn uppfylls helt och tre stadsdelsnämnder delvis.

Stockholm ska vara en bra stad att åldras i – med god omsorg och stor trygghet

Stadens äldre invånare ska vara trygga med att deras stadsdel och stad är trivsamt att leva, bo och åldras i, och att deras röster blir hörda i alla aspekter som rör deras levnadsvillkor. Äldre ska kunna ha hög livskvalitet, god hälsa och leva ett självständigt liv så länge som möjligt oavsett funktionsförmåga och stadsdel. Stockholm ska vara en äldrevänlig stad, med ett äldreperspektiv i stadsplaneringen. Sociala och kulturella aktiviteter, liksom möjligheter till fysisk aktivitet ska finnas i alla stadsdelar. Det digitala stödet för äldre ska öka.

Målet för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt under 2025 med anledning av nedan. För en av sex av kommunfullmäktiges indikatorer uppnås årsmålet helt, fyra uppnås delvis och en uppnås ej. Av nämnderna bedömer 20 av 25 att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt och 5 stadsdelsnämnder att målet uppnås delvis. Äldrenämndens och stadsdelsnämndernas bedömningar väger särskilt tungt i målbedömningen, där äldrenämnden och sex stadsdelsnämnder bedömer att målet uppfylls helt. Stockholms Stadshus AB bedömer att målet uppnås helt av berörda bolag i koncernen. Nämnder och bolag har genomfört de aktiviteter de föresatt sig i sina verksamhetsplaner.

Ett hälsofrämjande perspektiv

I enlighet med intentionerna i den nya socialtjänstlagen har stadens äldreomsorg intensifierat det förebyggande arbetet och utvecklat hälsofrämjande insatser och aktiviteter. I verksamheterna har hälsosamtal, samtalsgrupper och gemensamma måltider genomförts. Staden har i samarbete med civilsamhället arbetat för att skapa bättre förutsättningar för äldre att delta i fysiska och sociala aktiviteter, genom att bredda utbudet av anpassad träning och utveckla inkluderande friluftsmiljöer.

Trygg omsorg

Socialstyrelsens årliga brukarundersökning *"Vad tycker de äldre om äldreomsorgen?"* visar att den stora majoriteten av stadens äldre är nöjda och trygga med sina omsorgsinsatser samt att det finns ett högt förtroende för personalen. De svarande upplever även att de i stor utsträckning kan påverka hur omsorgsinsatserna genomförs.

Stadens verksamheter har arbetat för att utveckla de äldres delaktighet och inflytande över insatsernas genomförande, till exempel har boenderåd utvecklats på vård- och omsorgsboende och ramtid fortsatt att implementeras inom hemtjänsten.

Inom hemtjänsten påverkas även tryggheten för omsorgstagare av kontinuitet och personal. Under året har arbetet fortsatt för att öka kontinuiteten genom bland annat utveckling av geografisk samplanering, grundschema och minskad korttidssjukfrånvaro.

Kännedom om stadens äldreomsorg

Staden har utvecklat informationskampanjen *Hej-65 – vi hoppas att du mår bra och inte behöver oss*. Målsättningen har varit att öka medvetenheten om var man ska vända sig om man har behov av stöd. Genomförd medborgarpanelsundersökning under året visar att kvinnor i högre utsträckning än män vet var de ska vända sig. Olika satsningar har genomförts i staden för att nå fler äldre, bland annat har ett projekt startats där uppsökare tillsammans med anhörigkonsulent regelbundet finns tillgängliga på en vårdcentral.

En äldrevänlig stad

Äldres förutsättningar att ta del av stadslivet styrs i hög grad av hur stadsmiljön, bebyggelse och andra fysiska faktorer i stadsmiljön utformas. Under året har staden arbetat för att tillgängliggöra de offentliga miljöerna. Tillgången till närservice, värmeskydd och halkbekämpning är några områden som prioriterats och utvecklats.

Indikatorer

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Utfall kvinnor	Utfall män	Måluppfyllelse	Kommentar
Andel nöjda omsorgstagare	81 %	78 %	77 %	79 %	Delvis	En ny indikator som ger ett sammantaget viktat utfall för nöjdhet inom vård- och omsorgsboende och hemtjänst.
Andel nöjda omsorgstagare dagverksamhet	94 %	94 %	92 %	97 %	Helt	
Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten	87 %	84 %	84 %	83 %	Delvis	Möjlig orsak till utfallet är att den äldre inte i tillräcklig utsträckning gjorts delaktig i insatsplanering och genomförandeplan.
Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende	80 %	78 %	79 %	77 %	Delvis	Möjlig orsak till utfallet kan vara att förutsättningarna för de äldre att framföra önskemål och synpunkter inte är tillräckliga.



Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Utfall kvinnor	Utfall män	Målupp- fyllelse	Kommentar
Andel äldre som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser	69 %	64 %	71 %	53 %	Delvis	Totalt svarade 907 personer. De som är över 80 år vet i större utsträckning än yngre äldre, 65-69 år, vart de ska vända sig. Det är fler kvinnor än män som vet vart de ska vända sig och skillnaden mellan könen har ökat mellan åren 2024 och 2025.
Antal personer en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod	Max 10 personer	12,7	-	-	Ej uppfyllt	Dubbelbemanning kan påverka utfallet negativt.

Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

Stockholmarnas tillgång till kultur ska öka och stadens kulturverksamheter stärkas. Genom kulturskolan ska alla barn och unga själva kunna skapa och ta del av professionell kultur. Idrott och motion ska vara tillgängligt för alla med god tillgång till idrottshallar, spontanidrottsytor och friluftsliv. Föreningslivet ska växa genom tillgängliga mötes- och samlingslokaler.

Målet för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt under 2025 med anledning av nedan. För två av fem av kommunfullmäktiges indikatorer uppnås årsmålet helt och tre uppnås delvis. Av nämnderna bedömer 23 av 28 att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt och 5 att målet uppnås delvis. Kulturnämndens och idrottsnämndens bedömningar väger särskilt tungt i målbedömningen, båda nämnderna bedömer att målet uppfylldes helt. Stockholms Stadshus AB bedömer att målet uppnås helt av berörda bolag i koncernen. Nämnder och bolag har genomfört de aktiviteter de föresatt sig i sina verksamhetsplaner. Kommunfullmäktiges indikatorer för verksamhetsområdesmålet mäts genom frågor i skolenkäten. Under året har skolenkäten reviderats med omformulerade frågor och ändrade respondenter vilket bedöms ha påverkat utfallet för 2025.

Jämlikt och jämställt utbud av kultur-, idrott- och fritid

Under året har arbetet fortsatt för att fler stockholmare ska ha möjlighet att ta del av, samt själva utföra, kultur- och idrottsverksamhet, oavsett förutsättningar eller var i staden de bor.

Kommunfullmäktige har antagit *Stockholms stads program för barns rätt till kultur* samt Stockholms stads kulturskoleplan *Att växa med kultur* som kommer att vara centrala för stockholmarnas möjlighet att upptäcka, uppleva och skapa kultur, med starkt fokus på barn och unga.

Nya anläggningar i den växande staden

Tillgång till idrott, motion och friluftsliv är av central betydelse för folkhälsan och bidrar till gemenskap och meningsfull fritid. För att tillgodose tillgång till idrottsanläggningar, spontanidrottsytor och ett aktivt föreningsliv har bland annat genomförandebeslut fattats avseende idrottshall i Akalla samt ny hall för fotboll och friidrott på Enskede IP.

Arbetet med att etablera en permanent kulturpark i Snösätra pågår enligt plan med syfte att skapa en hållbar, trygg och attraktiv kulturplats. En upprustning av Stockholms stadsbibliotek pågår och biblioteket beräknas öppna för allmänheten under 2028 då byggnaden även firar sitt 100-årsjubileum. Ett utredningsbeslut har fattats avseende att omlokalisera Medeltidsmuseet till lokaler i Börshuset samt verksamhetsanpassa byggnaden varsamt utifrån att det är ett byggnadsminne.

Goda förutsättningar för föreningslivet

För att underlätta för föreningar att söka föreningsstöd har ett digitalt system för handläggning av föreningsstöd upphandlats. För att underlätta civilsamhällets organisering fortsätter arbetet med att tillgängliggöra skol- och idrottslokaler för uthyrning till föreningslivet.

Indikatorer

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Utfall kvinnor	Utfall män	Måluppfyllelse	Kommentar
Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden	76 %	86 %	84 %	89 %	Helt	
Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden	57 %	47 %	38 %	55 %	Delvis	Indikatorn mäts genom frågor i skolenkäten. Under året har skolenkäten reviderats med omformulerade frågor och ändrade respondenter vilket bedöms ha påverkat utfallet för 2025.
Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter	77 %	86 %	84 %	88 %	Helt	

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Utfall kvinnor	Utfall män	Målupp- fyllelse	Kommentar
Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden	79 %	72 %	68 %	76 %	Delvis	Indikatorn mäts genom frågor i skolenkäten. Under året har skolenkäten reviderats med omformulerade frågor och ändrade respondenter vilket bedöms ha påverkat utfallet för 2025.
Andel ungdomar som deltar i föreningsliv	67 %	63 %	60 %	67 %	Delvis	Indikatorn mäts genom frågor i skolenkäten. Under året har skolenkäten reviderats med omformulerade frågor och ändrade respondenter vilket bedöms ha påverkat utfallet för 2025.

Ett grönt fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Stockholm ska vara världsledande i att minska sina utsläpp och vara en förebild för andra i klimatomställningsarbetet. Stockholm ska leda omställningen och övergången till nya gröna jobb och hållbara levnadssätt. Stockholms stad ska vara klimatpositiv senast år 2030. Detta ska ske genom både utsläppsminskande åtgärder och koldioxidlagring. För att nå målet ska stadens miljöprogram, klimathandlingsplan och klimatbudget uppdateras.

Den samlade bedömningen är att inriktningsmålet har uppfyllts helt under året. Bedömningen baseras på att av totalt fyra underliggande mål har två uppfyllts helt och två delvis.

Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

Städer har en viktig roll i omställningsarbetet och Stockholm ska vara världsledande i att minska sina utsläpp och vara en förebild för andra. Stockholm ska ställa om till ett cirkulärt samhälle och vara klimatpositiv 2030 och fossilbränslefri 2040.

Målet för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas delvis under 2025 med anledning av nedan. För två av sju av kommunfullmäktiges indikatorer uppnås årsmålet helt, fyra uppnås delvis och en uppnås ej. Av nämnderna bedömer 21 av 28 att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt och 7 att målet uppnås delvis. Stockholms Stadshus AB bedömer att målet uppnås helt av berörda bolag i koncernen. Nämnder och bolag har i huvudsak genomfört de aktiviteter de föresatt sig i sina verksamhetsplaner.

Med siktet inställt på 2030

I slutet av 2024 antogs stadens nya miljöprogram och klimathandlingsplan. Under 2025 har stadens nämnder och bolag arbetat med att implementera de två styrdokumenterna i sina verksamheter. Miljöprogrammet innehåller bland annat mål för en rättvis omställning, hållbar konsumtion och fossilfri organisation. Klimathandlingsplanen utgår ifrån fem omställningsområden och syftar till att åstadkomma den kraftsamling som krävs för att klimatmålen ska kunna nås.

Ett resurseffektivt och cirkulärt Stockholm

Stadens byggande nämnder och bolag har en viktig roll i att minska klimatpåverkan från konsumtion, då cirka en tredjedel av stadens konsumtionsbaserade utsläpp kommer från ny- och ombyggnation. Under 2025 har nya metoder och arbetssätt tillämpats, bland annat gällande materialsubstitution och elektrifierade entreprenader. Staden har även planerat för etablering av en återbrukscentral av byggmaterial för stadens verksamheter och tagit fram en vägledning för ökat återbruk av möbler i stadens verksamheter.

Staden är en stor konsument av förbrukningsartiklar i plast, och under året har en modell tagits fram för minskade inköp av dessa. Ett systematiskt arbete för att minska användningen av förbrukningsartiklar alternativt byta ut till flergångsartiklar har etablerats på flera håll inom bland annat äldreomsorgen och förskoleverksamheten.

Staden arbetar även med att möjliggöra för invånarna att minska sin resursförbrukning. Ett exempel är antalet fritidsbiblioteken som utökas och möjliggör för invånare att låna fritidsprylar istället för att köpa nytt.

Omställning pågår

När staden ställer om behöver omställningen ske i samverkan med näringsliv och civilsamhälle. Två exempel på omställning rör arbetsmarknadsåtgärder och måltider.

Inom arbetsmarknadsområdet har nya insatser och utbildningar startat upp för att möta en ökad efterfrågan på kompetens som bidrar till omställningen. Det stärker både individers möjlighet till arbete och stadens kompetensförsörjning på området och är ett gott exempel på hur omställningen kan vara inkluderande.

Inom stadens verksamheter serveras cirka en miljon offentliga måltider i veckan. Klimatpåverkan från livsmedel står för en betydande andel av stadens utsläpp, och för att minska utsläppen har staden bland annat arbetat med framtagandet av ett nytt

matprogram – där den hållbara offentliga måltiden står i centrum. Omställningen berör stora delar av organisationen och sträcker sig från krav i upphandling till matsvinn och har flera andra nyttor kopplade till hälsa och beredskap.

Trendbrott för utsläppsnivåer

Utsläppen från transporter, avfall och energianvändning inom stadens geografiska gränser har trots stadens aktiva omställningsarbete ökat. Detta beror främst på ökade utsläpp från transportsektorn till följd av den nationella sänkningen av reduktionsplikten. Även utsläppen från fjärrvärmens har ökat, vilket dels beror på högre andel fossilolja i energimixen på grund av stort värmebehov i januari, dels på ökade utsläpp från avfallsförbränningen. Samma utveckling syns på nationell nivå. De ökade utsläppsnivåerna kräver kraftsamling i hela staden.

Indikatorer

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Måluppfyllelse	Kommentar
Andel matavfall till biologisk behandling	76 %	50,6 %	Ej	Andelen insamlat matavfall ökar men i för låg takt. Sedan 2024 har mängden insamlat matavfall ökat med 1,5 procentenheter, en ökning med 1 149 ton jämfört med 2024.
Elproduktion baserad på solenergi	9 500 MWh	7 939 MWh	Delvis	2025 var ett mer solfattigt år än 2024. Utfallet påverkades också av att flertalet anläggningar varit ur drift alternativt tagits ur bruk.
Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter	552 ton	596 ton	Delvis	Ny indikator 2025, där årsmål fastställdes i tertialrapport 1. Inköpen har ökat jämfört med 2023 men minskat med 18 ton jämfört med 2024. En del av ökningen från 2023 beror på övertagande av verksamheter i egen regi. En annan förklaring är att staden nu har ett automatiserat verktyg för uppföljning av inköpen, och jämfört med den manuella kartläggningen som gjordes 2023 så underskattade man då vikten på flertalet artiklar. Ett systematiskt arbete med att minska förbrukningsartiklar i plast tog fart först under 2024.
Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	1,5 kg CO2e per kg livsmedel	1,7 kg CO2e per kg livsmedel	Delvis	Mätmetoden ändrades i systemstödet under våren 2025. 9 av 11 stadsdelsnämnder når målet, men utbildningsnämndens utfall, 1,8 kg CO2e per kg livsmedel, har stor påverkan på det totala utfallet.



Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Målupp- fyllelse	Kommentar
Köpt energi i stadens organisation	1700 GWh	1700 GWh	Helt	
Restavfall per invånare som går till förbränning	180 kg/invånare	173 kg/invånare	Helt	
Utsläpp per invånare (ton CO2e per inv)	1 ton	1,2 ton	Delvis	Statistiken är tillgänglig med drygt ett års eftersläpning, så rapporterat utfall avser preliminärt utfall för 2024. Mätmetoden har ändrats under 2025 så utfallet är ej jämförbart med förra årets utfall. Preliminärt väntas utsläppen öka till 1,2 ton 2024, vilket innebär att stadens nedåtgående trend bryts. Detta beror främst på ökade utsläpp från transportsektorn till följd av den nationella sänkningen av reduktionsplikten. Även utsläppen från fjärrvärmern har ökat.

Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

Arbetet för att stärka stadsnaturen, den biologiska mångfalden och den gröna infrastrukturen ska intensifieras och mer natur ska skyddas för dagens och morgondagens stockholmare. Staden ska bidra till biologisk mångfald i omvärlden, bland annat genom att välja ekologiska livsmedel. Handlingsplanen för klimatanpassning ska genomföras med fokus på skyfall och värmeböljor och krontäckningsgraden ska öka.

Målet för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt under 2025 med anledning av nedan. För tre av tre av kommunfullmäktiges indikatorer uppnås årsmålet ej. Av nämnderna bedömer 18 av 25 att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt och 7 att målet uppnås delvis. Stockholms Stadshus AB bedömer att målet uppnås helt av berörda bolag i koncernen. Nämnder och bolag har genomfört de aktiviteter de föresatt sig i sina verksamhetsplaner.

Mer natur skyddas

Under året har fyra biotopskyddsområden inrättats i Skönstavik, Nockebyhov, Vårberg och Vinterviken. Samråd har genomförts om naturreservatsbildning av Ålstensskogen-Storskogen, Majroskogen och Kyrkhamn-Riddersvik. Ett arbete för att ta fram en policy för skydd av natur har pågått, och en utredning om modell för att stärka de ekologiska värdena och den biologiska mångfalden i staden har genomförts.

Stockholm stärker den biologiska mångfalden

Stadens konsumtion har en inverkan på den biologiska mångfalden i omvärlden, inte minst inom livsmedelsområdet. Andelen ekologiska livsmedel som köps av stadens verksamheter har ökat under året, men ligger fortsatt på en lägre nivå än målsättningen.

Inom stadsutvecklingen har ett verktyg som tagits fram för att göra scenarioanalyser av påverkan på funktionen hos stadens blågröna infrastruktur och habitatnätverk börjat användas i tidiga planeringsskeden. Arbetet med att ställa om ytor från bruksgräs till ängsmark eller slåtteryta har fortgått. Staden har även inlett ett samarbete med Naturskyddsföreningen, som ska stärka arbetet med lärande för hållbar utveckling på skolgårdar.

Stockholm anpassar till ett förändrat klimat

Strategiskt arbete bedrivs för att hantera effekterna av ett förändrat klimat. Stadsövergripande riskanalyser har genomförts och ska utgöra underlag för kommande åtgärdsplaner. Analyserna omfattar bland annat geotekniska risker vid översvämningar och översvämningshot mot tunnlar och andra underjordiska anläggningar. Parallellt har analyser inletts kring risk för bortfall av infrastrukturfunktioner som vägtransporter och elförsörjning.

En annan viktig del i klimatanpassningen av staden rör åtgärder i stadens verksamheter. Exempelvis har verksamhetslokaler och utomhusytor anpassats genom att skyddas från stark sol. Sårbara grupper tas särskilt i beaktande.

Med fokus på träd

Under året har satsningar gjorts för fler och friskare träd. Staden har även arbetat med att ta fram en trädpolicy och en analys av stadens krontäckningsgrad har tagits fram. Det strategiska arbetet kring skötsel och skydd av träd har stärkts, och ett stort antal träd har planterats i syfte att stärka stadens gröna infrastruktur.

Indikatorer

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Måluppfyllelse	Kommentar
Andel av stadens yta som omfattas av åtgärdsplaner för skyfall	33 %	10 %	Ej	Då omfattande stadsövergripande riskanalyser genomförts under 2025 har den färdigställda ytan som omfattas av åtgärdsplaner varit lägre än årsmålet. Under 2026–2027 kommer arbetet med att ta fram åtgärdsplaner intensifieras. Prognosen för måluppfyllelse under 3-årsperioden som indikatorn bygger på är god.

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Målupp- fyllelse	Kommentar
Andel enskilda exploateringsprojekt som tar ekologiska värden och funktioner i anspråk där ekologiska kompensationsåtgärder genomförs	100 %	50 %	Ej	Två projekt har tagit ekologiska värden i anspråk, varav ekologisk kompensation genomförts i ett. I det andra projektet har rekreativ kompensation ersatt ekologisk kompensation.
Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor	70 %	53 %	Ej	Mätmetoden för indikatorn har förändrats. Från 2025 ingår inte längre måltider i indikatorn, samtidigt som personalsammankomster tillkommit. Ingen nämnd når årsmålet, men 8 stadsdelsnämnder når över 60 %, varav 6 över 65 %. Utbildningsnämnden drar ner utfallet på totalen (46 %). Orsakerna till den låga måluppfyllelsen är flera. Endast 36 % av anbudsvärdena är ekologiska vilket försvårar för verksamheterna att nå målet. Under 2025 ökade kostnaden för stadens inköp av livsmedel med i snitt 3,7% per kg. Kostnaden för ekologiska varor ökade i snitt med 6,8% och konventionella varor med 4,6%. Under 2025 restnoterades 10 848 anbudsvärden. Av de restnoterade varorna var 57% ekologiska varav endast 47% ersattes med en annan ekologisk vara.

Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

Framkomligheten för kapacitetsstarka färdmedel ska prioriteras. Utsläppen av koldioxid från transportsektorn ska minska genom elektrifiering av fordonsflottan, minskad biltrafik, ökad inblandning av biobränsle i drivmedel och ett transporteffektivt samhälle. Laddinfrastrukturen ska byggas ut i hela staden. Trafiksäkerheten ska öka och vinterväghållningen ska förbättras.

Målet för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas delvis under 2025 med anledning av nedan. För ett av fem av kommunfullmäktiges indikatorer uppnås årsmålet delvis och två uppnås ej. För två indikatorer har inget utfall kunnat fastställas. Av nämnderna bedömer 25 av 28 att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt och 3 att målet uppnås delvis. Trafiknämndens bedömning, som var delvis måluppfyllnad, väger särskilt tungt i målbedömningen. Stockholms Stadshus AB bedömer att målet uppnås helt av berörda bolag i koncernen. Nämnder och

bolag har genomfört de aktiviteter de föresatt sig i sina verksamhetsplaner.

Stockholm – en prisad cykelstad

För att skapa och upprätthålla ett väl fungerande cykelvägnät med god framkomlighet och hög trafiksäkerhet investerar staden dels i utbyggnad av primära stråk och andra cykelvägar, dels i förbättringar av befintliga cykelbanor. Även andra insatser, som exempelvis fler cykelparkeringar, förbättrad vägvisning, dubbelriktad cykling på tidigare enkelriktade gator och att skapa trygga skolvägar, har betydelse för att göra det enklare och säkrare att cykla. Mätningar visar på en uppåtgående trend för cyklingen i Stockholms stad. De senaste 10 åren har cyklingen ökat med drygt 60 procent.

I juni tilldelades Stockholms stad Cycling Improvement Award 2025 av European Cyclists Federation, ett pris som uppmärksammar städer som utvecklar och förbättrar förutsättningar för cyklingen. De aspekter som lyfts fram i motivering till priset är bland annat utbyggnad av cykelvägnätet, förbättrad vinterdrift genom sopsaltning, cykeljouren, cykelparkeringar och cykelgator.

Elektrifieringen av transportsektorn fortsätter

Elektrifieringen av transportsektorn ges allt bättre förutsättningar, bland annat genom att laddinfrastrukturen byggs ut. Antalet publika laddplatser på gator och i stadens parkeringsgarage ökade från 7 655 platser till 8 075 platser. Även antalet parkeringsplatser med laddinfrastruktur på stadens mark ökade, från 11 400 till 14 200.

Staden arbetar med att minska utsläppen från entreprenadarbeten genom att successivt skärpa kraven i upphandlingarna. I Slakthusområdet pågår en av Stockholms största eldrivna entreprenader: anläggandet av Fällanparken. Det innebär att alla maskiner, från grävmaskiner till handverktyg, drivs med el under hela byggperioden. Under året har staden upphandlat två helt eldrivna anläggningsentreprenader, upprustning av gångatorna Mäster Samuelsgatan och Jakobsbergsgatan samt ombyggnation av Bussens väg i Enskede. Projekten gör det möjligt att testa potentialen och utmaningarna med eldriven entreprenad.

Nya prioriteringsunderlag för ökad framkomlighet

Stadens arbete med utvecklingen av transportsystemet följer framkomlighetsstrategins inriktning att prioritera kapacitetsstarka färdmedel. Med utgångspunkt i strategin har staden under året beslutat om revidering av fyra stadsövergripande styrdokument, kollektivtrafikplan, parkeringsplan, godstrafikplan och plan för prioriterat gångvägnät. Planerna ska ligga till grund för prioritering av åtgärder under flera år framöver.

Nya avtal för utbyggd kollektivtrafik

För stadens fortsatta tillväxt och hållbara utveckling är en utbyggnad av den spårbundna kollektivtrafiken av stor betydelse. Under året har förhandlingar mellan staten, Region Stockholm och berörda kommuner lett fram till att nya tilläggsavtal har träffats. Avtalen säkerställer dels finansieringen av slutförandet av den pågående utbyggnaden av tunnelbanan till Nacka, Barkarby, Solna och söderort (inom ramen för 2013 års Stockholmsförhandling), dels finansieringen för att bygga en första etapp av Spårväg Syd mellan Skärholmen och Flemingsberg (inom ramen för 2016 års Sverigeförhandling).

Indikatorer

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Måluppfyllelse	Kommentar
Andel lediga avgiftsbelagda parkeringsplatser i innerstaden, dagtid	15 %	11,5 %	Ej	Andelen lediga parkeringsplatser har minskat. Det beror dels på att det är fler som parkerar med stöd av boendeparkeringsdispens, dels på att det totala antalet parkeringsplatser har blivit färre.
Genomsnittlig hastighet för stombusstrafiken i innerstaden	19,3 km/h			Utfall ej tillgängligt
Genomsnittlig hastighet för stombusstrafiken i yttre staden	24,8 km/h			Utfall ej tillgängligt
Minskade utsläpp från transporter, jämfört med 2010	-30 %	-27 %	Delvis	Statistiken är tillgänglig med drygt ett års eftersläpning, så rapporterat utfall avser preliminärt utfall för 2024. Utsläppen från transportsektorn ökade under 2024. Det beror främst på den minskade reduktionsplikten samt ett ökat trafikarbete 2024.
Minskat biltrafikarbete, jämfört med 2017	-16 %	-8 %	Ej	Trafikarbetet minskar men inte i tillräcklig takt. Minskningen med 2 procentenheter jämfört med föregående år har skett i första hand på stadens vägnät, medan den regionala trafiken ligger stilla.

Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

Stockholm ska vara en stad där luften är hälsosam att andas. Stadens vatten ska vara rena och fulla av liv och vår miljö är rensad från skadliga kemikalier. Ingen ska riskera försämrad hälsa på grund av att bo och verka i staden. Luften och vattnet ska vara rent och arbetet med att långsamt avgifta staden från gamla miljöskulder, men även stoppa nytillkomna gifter, ska fortsätta.

Målet för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt under 2025 med anledning av nedan. För två av fem av kommunfullmäktiges indikatorer uppnås årsmålet helt, en uppnås delvis och två uppnås ej. Av nämnderna bedömer 22 av 24 att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt och 2 att målet uppnås delvis. Stockholms Stadshus AB bedömer att målet uppnås helt av berörda bolag i koncernen. Nämnder och bolag har genomfört de aktiviteter de föresatt sig i sina verksamhetsplaner.

Åtgärder för god vattenstatus

Staden har de senaste åren antagit åtgärdsprogram för 17 av stadens vattenförekomster i syfte att förbättra vattenstatusen. Under året har Stockholm Vatten och Avfall AB lämnat en lägesrapport över arbetet med att genomföra åtgärder och beslutat om nya mål för att öka takten i genomförandet.

Utvecklingen av lösningar för rening och fördröjning av dagvatten har fortsatt och fosforfällning har genomförts i Riddarfjärden. Risvasar har anlagts för att skapa lekmiljöer för fisk som både stärker fiskbeståndet och den ekologiska statusen. Programarbete har påbörjats för utformning av våtmark och ny gångbro i Fredhällsparken som kommer stärka både den biologiska mångfalden och kulturhistoriska miljön samt öka de rekreativa värdena.

Arbete för en giftfri miljö

I december beslutade kommunfullmäktige om en ny kemikalieplan för att nå målet om ett giftfritt Stockholm. Kemikalieplanen höjer ambitionsnivån för stadens arbete med att säkerställa att varor och kemikalier som används inte är skadliga för hälsa och miljö. Ett prioriterat område är att skydda särskilt sårbara grupper vilket bidrar till en mer jämlik hälsa.

För att nå målen behöver kemikaliekrav få mer genomslag i stadens inköp och upphandlingar. Genom att ställa kemikaliekrav i upphandlingar påverkar staden också leverantörsmarknaden och utvecklingen av hållbara alternativ.

Parallellt med det förebyggande arbetet har staden ansvar för att hantera historiska föroreningar. Under året har extern finansiering beviljats för större marksaneringsprojekt på stadens mark där ansvarig verksamhetsutövare saknas. Sanering har påbörjats i Riddersvik för att säkra miljön och öka möjligheten till rekreation.

Minskad spridning av mikroplast är fortsatt prioriterat. Användningen av plastgranulat i stadens konstgräsplaner har minskat med 15 procent jämfört med föregående år.

Insatser för förbättrad luftkvalitet och minskat buller

Luftkvaliteten har förbättrats avsevärt de senaste decennierna och fortsätter bli bättre. Skärpta utsläppskrav för fordon och industrier och fler elbilar bidrar till att kvävedioxidhalterna minskar. Arbetet med dammbindning, tidig vårstädning och optimerad halkbekämpning har fortsatt för att minska halterna av partiklar.

Implementeringen av *Åtgärdsprogram för buller 2024–2028* har påbörjats genom utredningar, trafik- och bullermätningar, utvärderingar samt insatser för att minska trafikbuller.

Kartläggningen av fastigheter i socioekonomiskt svagare områden med bullerstörningar har fortsatt för att utreda behov av åtgärder.

Indikatorer

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Måluppfyllelse	Kommentar
Vattenområden med förbättrad näringssituation	56 %	67 %	Helt	
Antal förekomster i stadens kemikaliehanteringssystem av utpekade produkter med utfasningsämnen	93 st	121 st	Ej	Vissa produkter har ökat i antal förekomster vilket delvis bedöms bero på ökad inventering samt omklassning av produkter. Trots ett minskat antal förekomster når staden inte årsmålet. Måluppfyllelsen förväntas förbättras i takt med att utfasningsarbetet fortsätter.
Andel upphandlingar med kemikaliekrav	100 %	42 %	Ej	Indikatorn är ny och avser ett urval av upphandlingar inom prioriterade områden utifrån kemikalieplanen. Andel upphandlingar med kemikaliekrav inom byggentreprenader, särskilt ombyggnation, renovering och underhåll, är lägre än inom andra avtalsområden. Det bedöms delvis bero på nya arbetssätt och mätmetoder. Sammantaget når staden inte årsmålet. För att förbättra utfallet behöver stadens verksamheter ställa kemikaliekrav och krav på användande av Byggvarubedömningen i fler upphandlingar.

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Målupp- fyllelse	Kommentar
Antal timmar över miljö kvalitetsmålet för timmedelvärde för kvävedioxid	Max 175 timmar	66 timmar	Helt	
Antal dygn över miljö kvalitetsmålet för dygnsmedelvärde för PM10	Max 35 dygn	41 dygn	Delvis	Målvärdet överskreds vid två mätstationer på grund av höga halter av PM10. Luftkvaliteten påverkas i hög grad av vädervariationer.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

Grunden för en väl fungerande stad är en stark ekonomi. Fler stockholmare i jobb skapar både individuellt och kollektivt välstånd. Staden ska konsekvent jobba för att Stockholm ska vara en region med tillväxt och som underlättar företagande och en växande arbetsmarknad. Grundläggande för en stark ekonomi är en fungerande kompetensförsörjning, bra infrastruktur och ett öppet och demokratiskt samhälle. Stockholm ska vara en internationellt konkurrenskraftig region med öppen handel. Staden behöver i grunden ha en bättre beredskap genom större rådgivning över viktiga samhällsfunktioner och välfärden. Krav på verksamhetens kvalitet ska vara samma oavsett driftsform.

Den samlade bedömningen är att inriktningsmålet har uppfyllts helt under året. Bedömningen baseras på att av totalt sju underliggande mål har sex uppfyllts helt och ett delvis.

Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

En stark ekonomi i Stockholm borgar för en väl fungerande verksamhet. Utgångspunkten för den förda politiken är att välfärden, tryggheten och klimatomställningen ska ha de resurser som är nödvändiga för att Stockholms stads verksamheter ska fungera och utvecklas.

Målet för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt under 2025. För åtta av nio av kommunfullmäktiges indikatorer uppnås årsmålet helt. Samtliga nämnder bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt. Stockholms Stadshus AB bedömer att målet uppnås helt av berörda bolag i koncernen. Nämnder och bolag har i huvudsak genomfört de aktiviteter de föresatt sig i sina verksamhetsplaner.

Fortsatt svåra planeringsförutsättningar

Den höga inflationen och de stigande räntorna under de senaste åren har lett till en varaktigt högre prisnivå även om prisökningstakten har börjat avta. Samtidigt har konjunkturutvecklingen varit fortsatt osäker och omvärldsläget instabilt, vilket utmanat planeringsförutsättningarna för stadens nämnder och bolag.

Trots dessa förutsättningar har staden sammantaget kunna upprätthålla en ekonomi i balans och leverera en verksamhet av hög kvalitet. Detta har möjliggjorts genom fortsatt god kostnadskontroll, effektiv lokalförsörjning samt utvecklad samverkan både inom staden och med externa aktörer.

Stadens nämnder visar sammanlagt ett överskott på cirka 887 mnkr vilket ger en budgetföljsamhet på 98,5 procent efter resultatöverföringar och målet på 100 procent uppnås därmed. Kostnadsökningarna som varit tidigare år påverkar fortfarande nämnderna genom exempelvis högre personal- och hyreskostnader. Stadsdelsnämnderna har även ökade kostnader för placering av barn och unga på Hem för vård och boende (HVB) som en följd av bland annat det grova våldet och annan kriminalitet i kombination med brist på statliga institutionsplatser.

De svåra planeringsförutsättningarna syns i indikatorn som visar på prognossäkerhet i förhållande till tertialrapport 2 där målet inte uppnås till följd av högre resultat än prognosisterat. Det beror bland annat på oförutsägbara intäkter i form av statsbidrag men också att på att genomförda kostnadskontroller har haft större effekt än prognostiserat.

Budgetavvikelse och utfall avseende drift för respektive nämnd och verksamhetsområde framgår och kommenteras i bilaga 2.

Investeringsbudgeten i staden visar ett överskott om cirka 445 mnkr, vilket främst beror på tidsförskjutningar i projekt samt lägre entreprenadkostnader än beräknat.

Budgetavvikelse och utfall avseende investering för respektive nämnd framgår av bilaga 2.

Indikatorer

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Målupp- fyllelse	Kommentar
Kommunkoncernens soliditet inkl. pensionsåtaganden på kort sikt	30 %	46 %	Helt	
Kommunkoncernens soliditet inkl. pensionsåtaganden på lång sikt	34 %	46 %	Helt	
Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %	98,8 %	Helt	
Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %	98,5 %	Helt	
Nämndens prognossäkerhet T2	+/- 1 %	-1,7 %	Ej	Avvikelse visar högre utfall än prognositerat som bland annat beror på ökade statsbidrag men också att på att genomförda kostnads-kontroller har haft större effekt än prognostiserat.
Stadens ekonomiska resultat (lägst)	0,1 mnkr	1 652 mnkr	Helt	
Stadens nettodriftskostnader per skatteintäkter (max)	100 %	96%	Helt	
Stadens soliditet inkl. pensionsåtaganden på kort sikt	30 %	35 %	Helt	
Stadens soliditet inkl. pensionsåtaganden på lång sikt	34 %	35 %	Helt	

I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

Med ett jobb följer att vara behövd och att utvecklas tillsammans med andra. När fler arbetar blir samhället starkare och jämlikare samtidigt som välfärden får bättre förutsättningar.

Långtidsarbetslösheten måste brytas. Genom en aktiv arbetsmarknads- och näringspolitik ska Stockholm utvecklas.

Målet för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt under 2025 med anledning av nedan. För sex av åtta av kommunfullmäktiges indikatorer uppnås årsmålet helt, en uppnås delvis och en har ej någon mätning gjorts för. Av nämnderna bedömer 26 av 29 att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt och tre att målet uppnås delvis. Stockholms Stadshus AB bedömer att

målet uppnås helt av berörda bolag i koncernen.

Arbetsmarknadsnämndens, stadsdelsnämndernas och Stockholm Business Region ABs bedömningar väger särskilt tungt i målbedömningen. Nämnder och bolag har i huvudsak genomfört de aktiviteter de föresatt sig i sina verksamhetsplaner.

Fortsatt lågt behov av ekonomiskt bistånd

Andelen av befolkningen i behov av ekonomiskt bistånd har varit fortsatt låg i Stockholm, trots en svag konjunktur. Andelen biståndstagare i förhållande till den ökande befolkningen är i stort sett på samma nivå som 2024, trots att antalet individer i behov av ekonomiskt bistånd har ökat något jämfört med 2024. Andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd, i jämförelse med samtliga vuxna invånare, har minskat under året.

Stadens arbetsmarknadsåtgärder ger fler möjlighet till arbete

Under 2025 har Jobbtorg Stockholm haft ett ökat inflöde och fler inskrivna individer, vilket delvis hänger ihop med lågkonjunktur och ökad arbetslöshet. Ökningen har skett inom alla målgrupper, men har varit störst bland vuxna med försörjningsstöd. Det uppsökande arbetet har förstärkts och bidragit till ökningen, genom fler antal nyinskrivna. Samtidigt som antalet inskrivna vid Jobbtorg har ökat har andelen som gått till arbete eller studier ökat något. Andelen som går vidare till arbete har ökat, särskilt bland vuxna kvinnor.

Årsmålet om 11 000 ungdomar som har fått feriejobb har uppnåtts och fler ungdomar har fått möjlighet till feriejobb utanför sin hemstadsdel. Samtliga ungdomar som sökte feriejobb i Järva inför sommarlovet fick erbjudande om anställning. Inom ramen för den nationella satsningen Jobb för unga har 129 ungdomar kunnat erbjudas ett jobb under året. Satsningen har haft hög måluppfyllelse och har genomförts i god samverkan med stadens verksamheter och med ett starkt engagemang från mottagande arbetsplatser.

Vuxenutbildningen underlättar omställning och stärker individens ställning på arbetsmarknaden

Staden har under året arbetat med ökningen av vuxenutbildningen i egen regi och den 1 januari 2025 infördes ett nytt komvuxavtal med färre externa leverantörer. Antalet kursdeltagare i egen regi har ökat med 13 000 under året. Det nystartade Vuxenutbildningscentrum Järva har fått besök av cirka 3 000 individer och har nått ännu fler genom uppsökande verksamhet. Den snabba förändringen har inneburit en stor omställning för vuxenutbildningen, samtidigt som stadens rådighet över verksamheten har ökat.

Nya utbildningsformer inom vuxenutbildningen har införts under året, bland annat fler kombinationsutbildningar och ökad

klassrumsundervisning. Det systematiska kvalitetsarbetet har utvecklats och nya stödinsatser har införts. Resultaten inom vuxenutbildningen har sammantaget förbättrats något, främst inom gymnasiala teoretiska kurser och yrkeskurser.

Staden är en attraktiv plats för företag och investeringar. Staden nya näringslivspolicy och etableringsstrategi har antagits under året. Näringslivsfrämjande åtgärder för att stärka företagsklimatet har genomförts, både lokalt och stadsövergripande, genom exempelvis samverkan, dialog, företagsmingel och platsaktivering. Staden har varit synlig på mässor, konferenser och branschmötesplatser, både nationellt och internationellt.

Antal företag i staden har ökat jämfört med föregående år, dock nåddes inte det höjda årsmålet. Det förklaras främst av den generellt svaga ekonomin som har minskat takten i antal nystartade bolag under året. Under året registrerades 1768 nya UF-elever i stadens egna gymnasieskolor, vilket är en ökning med åtta procent. Antalet elever som under sin skoltid driver UF-företag har ökat och uppgår nu till 28 procent av eleverna i stadens egna gymnasieskolor.

Genom tillsyn, samverkan och olika kontrollinsatser har staden genomfört åtgärder för att hålla oseriösa aktörer och aktörer med kopplingar till organiserad brottslighet borta från stadens näringsliv. Vid upphandlingar har sociala krav ställts, för att minska risken för oseriösa leverantörer och för att säkerställa att arbetsplatser tillgängliggörs genom sysselsättningsskapande åtgärder.

Indikatorer

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Utfall kvinnor	Utfall män	Måluppfyllelse	Kommentar
Andel kursdeltagare inom grundläggande och gymnasial vuxenutbildning med godkänt betyg efter fullföljd kurs	80 %	80,1 %	81,1 %	78,6 %	Helt	
Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	1,5 %	1,20 %	1,25 %	1,30 %	Helt	De könsuppdelade uppgifterna baseras av mättekniska skäl bara på vuxna biståndstagare.



Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Utfall kvinnor	Utfall män	Målupp- fyllelse	Kommentar
Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	1,0 %	0,86 %	0,88 %	0,85 %	Helt	
Antal aspiranter som fått Stockholmsjobb	1 000	1 021	452	569	Helt	
Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	11 000	11 713	5 912	5 801	Helt	
Antal företag i Stockholm	212 000	210 047			Delvis	Att målet inte uppnås helt förklaras främst av den generellt svaga ekonomin, vilket har minskat takten i antal nystartade bolag under året, i kombination med att årsmålet höjdes.
Arbetskraftsbrist i Stockholm (andel vakanser av antalet anställda)	1,0	-			-	SCB har sedan kvartal 2 2024 ersatt konjunkturstatistik över vakanser med mått om lediga jobb med omgående tillträde. Skillnaderna i mätningen är stora och SCB uppmanar att försiktighet iaktas vid jämförelse över tid. Indikatorn har därför inget utfall sedan VB 2024 och har även utgått från och med VP 2026.
Näringslivets nöjdhet vid kontakter med staden som myndighet	74	74			Helt	Utfallsvärdet avser 2024, då årsresultatet rapporteras med stor eftersläpning (årligen i mars). Utfallet har förbättrats jämfört med föregående år. Det finns dock en stor variation mellan de nämnder och bolag som ingår i indikatorn.

I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

Bostadsförsörjningen och stadens bostadsmål ska säkerställas genom en hög byggtakt, fler hyresrätter, fler bostäder med många rum, lägre hyror, blandade boendeformer samt vräkningsförebyggande och bostadssociala insatser. Hemlöshet ska motverkas och trångboddheten ska minska särskilt för barnfamiljer. Stadsutvecklingen ska främja social och miljömässig hållbarhet.

Målet för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas delvis under 2025 med anledning av nedan. För 1 av 7 av kommunfullmäktiges indikatorer uppnås årsmålet helt och 6 uppnås ej. Av nämnderna bedömer 25 av 28 att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt, 2 att målet uppnås delvis och 1 att målet ej uppnås. Stadsbyggnadsnämndens och exploateringsnämndens bedömningar väger särskilt tungt i målbedömningen, där stadsbyggnadsnämnden bedömer att målet uppfylls delvis och exploateringsnämnden att det ej uppfylls. Stockholms Stadshus AB bedömer att målet uppnås delvis av berörda bolag i koncernen. Nämnder och bolag har genomfört de aktiviteter de föresatt sig i sina verksamhetsplaner. Året har inneburit fortsatt stora samhällsekonomiska utmaningar. Rådigheten över utfallet för flertalet indikatorer är begränsad. Staden har aktivt arbetat för framdriften av planer och projekt men är beroende av andra aktörers beslut och ställningstaganden i planprocess och byggstarter.

Bostadsbyggandet ökar

Höga byggkostnader i kombination med försvagad köpkraft hos hushållen har medfört ett förhållandevis lågt bostadsbyggande under ett antal år. Under hösten sågs en ökning i byggtakten och *Antalet påbörjade bostäder* var 35 procent högre än jämfört med 2024. Årsmålet 6 000 uppnåddes dock inte. Majoriteten av de påbörjade bostäderna är hyresrätter (61 procent). Stadens planberedskap är fortsatt god, cirka 29 000 bostäder finns i lagakraftvunna planer.

Utvecklad portföljstyrning

Styrningen av stadens portfölj med bostadsprojekt har fortsatt att utvecklas, med utveckling av mål och prioriteringsarbete utifrån behov och genomförbarhet. I samband med det har beslut fattats om att senarelägga eller avbryta ett antal projekt, främst till följd av svag genomförbarhet, stora risker, dålig ekonomi eller svag efterfrågan.

Utvecklat arbete mot hemlöshet och osäkra boendeförhållanden

Arbetet för att motverka hemlöshet och osäkra boendeförhållanden fortsätter att utvecklas. Under året har en stadsövergripande tillämpningsanvisning för försöks- och träningslägenheter samt Bostad först tagits fram som tydliggör gemensamma rutiner och resurser för att tillgodose behoven. Det fältförlagda arbetet på akutboenden har etablerats som rutin, och lett till snabbare utredningar och bättre kunskapsutbyte. Samverkan med Region Stockholm har stärkts genom gemensamma fältpass och andra samarbetsformer för att bättre nå målgruppen.

Barnfamiljer prioriteras i arbetet mot osäkra boendeförhållanden. Effektiva och välfungerande processer för beslut, uppföljning och utslussning från hotell och vandrarhem har förhindrat att familjer fastnar i tillfälliga lösningar. Även en god samverkan med bostadsaktörer har skapat fler möjligheter till snabb tillgång till mer hållbara boendeanternativ. Jämfört med år 2024 har *Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem* minskat från 102 till 72 stycken.

Ny handlingsplan för bostadsförsörjningen

Både tillkommande bostäder och nyttjandet av befintligt bestånd är viktiga för en väl fungerande bostadsförsörjning. I december godkände kommunfullmäktige stadens nya handlingsplan för bostadsförsörjningen som anger mål och åtgärder för de kommande årens bostadsförsörjningsarbete. Handlingsplanen med bilagor som redovisar kunskapsunderlag och lokala behov syftar till att ge stöd och vägledning för såväl staden som bostadsmarknadens aktörer som är avgörande för en väl fungerande bostadsförsörjning.

Socialt hållbar stadsutveckling

En viktig förutsättning för socialt hållbar stadsutveckling är att alla delar av staden kan utvecklas med goda stadskvaliteter. I budget 2024 beslutade kommunfullmäktige om en modell där överskott från ett antal lönsamma exploateringsprojekt kan motivera investeringsbeslut avseende olönsamma projekt. Under året har sammanlagt fem investeringsbeslut i stadens fokusområden fattats som möjliggjorts genom modellen: rivning av parkeringsdäck i Rågsved, temalekpark i Södra Järva, Nationellt fotbollscenter i Kista, radhusprojektet Kråksätra i Sättra samt utveckling av Sättra centrum.

Indikatorer

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Målupp- fyllelse	Kommentar
Antal påbörjade bostäder	6 000	3 494	Ej	Ökning med 35% jämfört med föregående år
Antal bostäder i godkända/antagna detaljplaner	6 000	2 174	Ej	Minskning med 45% jämfört med föregående år. Minskningen förklaras av svagt marknadsläge och utmanande förutsättning i form av komplexa projekt och komplexa planeringsförutsättningar
Antal bostäder i godkända/antagna detaljplaner i enlighet med 2013 års Stockholmsförhandling	4 000	1 122	Ej	Minskning med 36% jämfört med föregående år. Minskningen förklaras av svagt marknadsläge och utmanande förutsättning i form av komplexa projekt och komplexa planeringsförutsättningar
Antal bostäder i genomförandebeslut	6 000	2 268	Ej	Minskning med 42% jämfört med föregående år. Minskningen förklaras av svagt marknadsläge.
Antal av Bostadsförmedlingen förmedlade Bostad först-, försöks- och träningslägenheter samt genomgångsbostäder för barnfamiljer	600	441	Ej	Bostadsförmedlingen har löpande tillhandahållit lägenheter utifrån inkomna beställningar. Utfallet bedöms spegla efterfrågan
Antal markanvisade bostäder till stadens allmännyttiga bostadsbolag	2 000	772	Ej	Minskning med 58% jämfört med föregående år. Minskningen förklaras av utmanande ekonomiska förutsättningar
Antal seniorbostäder i hyresrätt i inriktningsbeslut	100	113	Helt	

Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

Staden ska vara en högt skattad arbetsgivare med trygga anställningar, bra anställningsvillkor och stora möjligheter att utvecklas i yrket. För en långsiktigt hållbar verksamhet samt för att behålla och rekrytera medarbetare ska ökade kompetensutvecklingsinsatser genomföras, en god arbetsmiljö säkerställas och antalet timavlönade minimeras.

Målet för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt under 2025 med anledning av nedan. För 3 av 3 av kommunfullmäktiges indikatorer uppnås årsmålet delvis. Av nämnderna bedömer 16 av 29 att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt och 13 att målet uppnås delvis. Stockholms Stadshus AB bedömer att målet uppnås helt av berörda bolag i koncernen. Nämnder och bolag har i huvudsak genomfört de aktiviteter de föresatt sig i sina verksamhetsplaner.

Kompetensförsörjning och kompetensutveckling

Kompetensförsörjningen är central för att staden ska kunna erbjuda tjänster av hög kvalitet till stockholmarna. En viktig del i kompetensförsörjningen är att säkerställa en bra arbetssituation och att medarbetare har rätt kompetens samt trivs och utvecklas i staden. Genom stadens kompetensutvecklingssatsning har nämnderna under 2025 beviljats 56,3 miljoner kronor för att genomföra olika kompetensutvecklingsinsatser, bland annat utbildningar inom demens, geriatrik och psykisk ohälsa inom äldreomsorg och utbildning i svenska i äldreomsorg och förskola.

Kompetensutveckling för chefer har erbjudits inom bland annat systematiskt arbetsmiljöarbete, rehabilitering, hantering av misskötsamhet och kompetensbaserad rekrytering. Årets chefsseminarier genomfördes digitalt på temat *leda med helhetssyn – tillsammans i det komplexa*. Under året har även program för avdelningschefer, utvecklingsprogram för chefer i socialtjänsten samt programmet Framtida chef genomförts.

Långt och hållbart arbetsliv

Stadens medarbetarenkät visar fortsatt goda resultat och med en hög svarsfrekvens, 87 procent. En majoritet av medarbetarna, 88 procent, anser att de har ett meningsfullt arbete och 78 procent svarar att de har förtroende för sin närmaste chef. Staden fortsätter att utveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet genom att tillhandahålla utbildning, systemstöd och rutiner. Uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet visar att arbetet med friskfaktorer är prioriterat.

Samtliga nämnder har under året genomfört anpassningar av organisationen till chefsstrukturen. Ett resultat är att staden har fler chefer med fullt ledningsansvar vilket ger en större tydlighet i organisationen och bättre förutsättningar för ett närvarande ledarskap. Omkring 57 procent av cheferna har 10 till 30 medarbetare, cirka 24 procent har under 10 medarbetare och 19 procent över 30 medarbetare. Nämnderna motiverar avvikelserna och fortsatta anpassningar planers.

Stadsdelsnämnderna arbetar fortsatt med att öka antalet heltider och att minska antalet timavlönade. Till exempel arbetar flera stadsdelsnämnder med schemaoptimering och resursteam med tillsvidareanställda medarbetare, inom äldreomsorg, omsorgen om personer med funktionsnedsättning och förskola för att säkerställa vikariebehov vid oplanerad frånvaro.

Stadens mål är att heltid ska vara norm i alla verksamheter. Andelen heltidsanställda uppgår totalt till 92,9 procent för 2025, en ökning med 1,4 procentenheter jämfört med 2024. För kvinnor är andelen 92,4 procent och för män 91,5 procent. Andelen tillsvidareanställda har minskat från 92,9 procent för 2024 till 92,7 procent för 2025. För kvinnor är andelen 93,3 procent och för män 91,1 procent. Skillnaderna mellan könen har minskat de senaste åren.

Sjukfrånvaron, enligt stadens egen mätmetod, mätt med ett rullande 12-månadersgenomsnitt uppmäter för perioden januari till december 2025 en sjukfrånvaro på 6,1 procent vilket är en minskning med 0,2 procentenheter jämfört med 2024. Korttidsfrånvaron är oförändrad och ligger fortsatt på en något högre nivå än innan pandemin. Långtidsfrånvaron har minskat med 0,3 procentenheter. Den totala sjukfrånvaro enligt stadens mätmetod redovisas i tabellen nedan.

Sjukfrånvaro 2025-01-01 - 2025-12-31

<i>Sjukfrånvaro i procent av avtalad arbetstid</i>	<i>Totalt</i>	<i>Kvinnor</i>	<i>Män</i>
Korttidsfrånvaro, dag 1–14	2,3	2,4	2,1
Långtidsfrånvaro, dag 15-	3,7	4,3	2,1
Totalt	6,1	6,7	4,2

Stadens bolag har en lägre sjukfrånvaro än stadens nämnder. Då bolagen räknas in är den totala sjukfrånvaron 5,9 procent vilket är en minskning jämfört med 2024 då den sammanlagda sjukfrånvaron var 6,2 procent.

Indikatorer

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Utfall kvinnor	Utfall män	Målupp- fyllelse	Kommentar
AMI	83	80	80	80	Delvis	Utfallet är högt och har varit stabilt över lång tid.
Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom omsorg om funktionsnedsatta	90 %	80,4 %	80,8 %	79,4 %	Delvis	Andelen heltider har ökat under året. Nämnderna arbetar långsiktigt med åtgärder för att nå målet.
Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställningar inom äldreomsorg	90 %	81,2 %	82,4 %	77,3 %	Delvis	Andelen heltider har ökat markant under året och flera nämnder ligger nära målet om 90 procent.

Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

Staden ska ha en hög beredskap genom att inneha rådighet över viktiga samhällsfunktioner och välfärden. Kommunal egenregi-verksamhet bör finnas inom alla områden som staden har ansvar för och om en privat aktör fallerar ska staden ha beredskap att ta ansvaret. Kraven på verksamheternas kvalitet ska vara samma oavsett driftform. Beredskapen ska stärkas, med fokus på bland annat konsekvenser av internationella konflikter.

Målet för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt under 2025 med anledning av nedan. För två av två av kommunfullmäktiges indikatorer uppnås årsmålet helt. Av nämnderna bedömer 29 av 29 att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt. Stockholms Stadshus AB bedömer att målet uppnås helt av berörda bolag i koncernen. Nämnder och bolag har genomfört de aktiviteter de föresatt sig i sina verksamhetsplaner.

Stärkt säkerhet och beredskapsförmåga

Stadens första sektorsövergripande risk- och sårbarhetsanalyser (SRSA) och beredskapsplaner har färdigställts och kunskapshöjandeaktiviteter om beredskap har genomförts för både medarbetare och allmänhet, bland annat i samband med beredskapsveckan. Arbetet med åtgärder i stadens skyddsrumsbestand har fortsatt enligt plan.

Ett systematiskt arbete med informationssäkerhetsfrågor har bedrivits, liksom förberedelser inför ikraftträdandet av cybersäkerhetslagen. I samband med inträffad personuppgifts-

incident vidtogs omedelbara åtgärder för att begränsa konsekvenserna och granskningar har genomförts. Ett fokusområde hos berörda nämnder har varit arbetet mot pågående dödligt våld (PDV), vilket särskilt aktualiserades efter skolskjutningen i Örebro.

Aktiv avtalsuppföljning

Avtalsuppföljning har utvecklats för att säkerställa kvalitet, motverka välfärdsbrott och främja sund konkurrens, bland annat genom tillförda resurser och nya rutiner. Uppföljningen inom hemtjänsten har lett till att två avtal har sagts upp, en utförare utesluts från valfrihetssystemet efter återkallat tillstånd av IVO och beställningsstopp har införts för tre utförare på grund av återkommande brister.

Återtagande av verksamhet

Utredningar om och återtagande av verksamhet i egen regi har fortsatt inom bland annat lokalvård, måltider samt drift av natur- och parkskötsel.

Stärkt beställarkompetens

Arbetet i inköskategorierna har stärkt beställarkompetensen och bidragit till mer enhetlig upphandling och avtalsuppföljning. Staden har bland annat utvecklat kravställningen i måltidsupphandlingar vilket gett positiva effekter på kostnader och kvalitet, fler anbud och högre andel ekologiska livsmedel.

Indikatorer

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Måluppfyllelse	Kommentar
Andel elektroniska inköp	70 %	84 %	Helt	
Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts	82 %	82 %	Helt	

Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

Arbetet för ökad trygghet ska stärkas i hela staden och trygghetsarbetet ska vila på de två benen situationell och social prevention. Människors trygghet ska öka och staden ska verka för att försvåra och förhindra att faktiska brott sker i det offentliga rummet. Staden ska göra mer för att hindra att barn och unga rekryteras in i kriminalitet. Stadsmiljön ska vara ren, välskött och tillgänglig.

Målet för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt under 2025 med anledning av nedan. För 1 av 3 av kommunfullmäktiges indikatorer uppnås årsmålet helt och 2 uppnås delvis. Av nämnderna bedömer 24 av 28 att kommunfullmäktiges mål för

verksamhetsområdet uppnås helt, 3 att målet uppnås delvis och 1 att målet ej uppnås. Stockholms Stadshus AB bedömer att målet uppnås helt av berörda bolag i koncernen. Nämnder och bolag har genomfört de aktiviteter de föresatt sig i sina verksamhetsplaner.

Brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete

Stadens brottsförebyggande och trygghetsskapande arbete sker med utgångspunkt i trygghetsprogrammet samt samverkansöverenskommelsen med polisregion Stockholm. På lokal nivå har arbetet konkretiserats i åtgärdsplaner som tagits fram utifrån de lokala lägesbilderna i respektive stadsdelsnämndsområde. Arbetet bygger till stor del på samverkan både inom staden, där socialtjänsten har en viktig roll, och med externa aktörer som exempelvis civilsamhället.

Staden, länets övriga kommuner, Länsstyrelsen Stockholm, Polismyndigheten, Region Stockholm, Kriminalvården och Tullverket arbetar samlat för att minska antalet öppna drogsener i Stockholms län. Under året har antalet öppna drogsener minskat från 26 till 21 samtidigt som de öppna drogsenernas yta minskat totalt sett.

Polisens lista över utsatta och särskilt utsatta områden har under året presenterats. Metoden har förändrats och i arbetat har polisen nu mer precisa och avgränsade områden än tidigare. Detta har medfört att antalet utsatta områden ökat från fyra till fem samt att antalet särskilt utsatta områden ökat från två till tre. Andelen av stadens invånare som bor i ett utsatt eller särskilt utsatt område har dock minskat från 11 till 10 procent.

Medan antalet skjutningar under året minskat har antalet sprängningar ökat markant jämfört med tidigare år. Samtidigt har det grova våldet från nätverkskriminaliteten minskat något. Konflikter inom den organiserade brottligheten kan dock snabbt eskalera med nya våldsvågor som följd.

Tryggheten i staden

Den upplevda tryggheten i staden som helhet har ökat sedan föregående år. I medborgarundersökningen mäts den upplevda tryggheten och stadens uppsatta årsmål uppnås. Årets utfall, som innebär att 82 procent av stadens befolkning uppger att de upplever trygghet, är det högsta som uppnåtts. Även den regionala trygghetmätningen visar på en generell positiv utveckling gällande trygghet.

Stockholmarnas upplevelse av trygghet har ökat, det är dock fortsatt skillnader i upplevelse av trygghet beroende på var i staden

invånarna bor. Tabellen nedan visar den upplevda tryggheten totalt för staden och per stadsdelsnämndsområde, för kvinnor respektive män. Av tabellen framkommer att skillnaden mellan stadsdelsnämndsområdena med högst respektive lägst upplevelse av trygghet är 42 procentenheter. Det kan jämföras med 45 procentenheter 2024 och 37 procentenheter 2023. Det finns en skillnad mellan kvinnors och mäns upplevelse av trygghet där kvinnor generellt sett upplever en lägre grad av trygghet i det offentliga rummet.

Utfall upplevd trygghet per stadsdelsnämndsområde 2025, utifrån medborgarundersökningen			
Stadsdelsnämndsområde	Utfall totalt	Utfall kvinnor	Utfall män
Norra innerstadens stadsdelsnämnd	94 %	96 %	93 %
Bromma stadsdelsnämnd	92 %	92 %	93 %
Kungsholmens stadsdelsnämnd	91 %	90 %	92 %
Södermalms stadsdelsnämnd	88 %	87 %	89 %
Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd	86 %	85 %	88 %
Skarpnäcks stadsdelsnämnd	86 %	85 %	88 %
Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd	79 %	79 %	80 %
Farsta stadsdelsnämnd	78 %	72 %	84 %
Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd	63 %	58 %	70 %
Järva stadsdelsnämnd	60 %	59 %	61 %
Skärholmens stadsdelsnämnd	52 %	44 %	63 %
Staden totalt	82 %	81 %	84 %

En välskött stadsmiljö

Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning samt skötsel och städning av parker och grönområden ligger på höga nivåer och kan vara en indikation på att det långsiktiga arbetet med att öka nöjdheten med renhållning, städning och skötsel av parker och grönområden har gett resultat.

Indikatorer

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Utfall kvinnor	Utfall män	Målupp- fyllelse	Kommentar
Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	79 %	82 %	81 %	84 %	Helt	Årets utfall är det högsta sedan 2023 då utfallet uppgick till 79 procent. Föregående års utfall låg på 75 procent. Tidigare år har utfallen legat mellan 70 – 75 procent.
Stockholmarnas nöjdhet med renhållning och städning	73 %	69 %	69 %	69 %	Delvis	Årets utfall är det högsta sedan 2012 och 2016 då utfallet uppgick till 68 procent. Föregående års utfall låg på 66 procent.
Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	73 %	72 %	72 %	72 %	Delvis	Årets utfall är det högsta sedan första tillgängliga utfallet 2011. Föregående års utfall låg på 70 procent.

Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt

Stockholm ska vara en stad för alla vuxna och barn som präglas av öppenhet, jämlikhet, jämställdhet och tillgänglighet. De nationella minoriteternas rättigheter ska stärkas. Staden ska motverka diskriminering och alla former av rasism inklusive antisemitism, antiziganism, afrofobi, islamofobi, och rasism mot samer. Staden ska främja invånarnas och civilsamhällets delaktighet och inflytande och på så sätt stärka demokratiarbetet. Medborgardialog och medborgarbudget är exempel på verktyg som ska användas. Staden ska präglas av internationellt samarbete som bidrar till ökad handel, kulturella utbyten samt kunskap och forskning.

Målet för verksamhetsområdet bedöms uppfyllas helt under 2025 med anledning av nedan. För kommunfullmäktiges indikator uppnås årsmålet delvis. Av nämnderna bedömer 26 av 29 att

kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet uppnås helt och 3 att målet uppnås delvis. Stockholms Stadshus AB bedömer att målet uppnås helt av berörda bolag i koncernen. Nämnder och bolag har genomfört de aktiviteter de föresatt sig i sina verksamhetsplaner.

Stockholmarnas förtroende för staden

Staden mäter stockholmarnas förtroende för verksamheterna genom att ställa en fråga i den årliga medborgarenkäten. Årets utfall har försämrats med en procentenhet sedan i fjol och är två procentenheter från kommunfullmäktiges mål. Skillnaden mellan den stadsdelsnämnd med högst resultat och den med lägst resultat är 18 procentenheter. Låga resultat sammanfaller delvis med områden i staden som är socioekonomiskt svaga. Det finns även stora könsskillnader i vissa nämnders utfall men för hela staden är utfallet jämförbart.

Utfall förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där du bor, per stadsdelsnämnd 2025			
Stadsdelsnämnd	Utfall totalt	Utfall kvinnor	Utfall män
Skarpnäcks stadsdelsnämnd	45 %	45 %	43 %
Bromma stadsdelsnämnd	43 %	38 %	49 %
Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd	42 %	38 %	46 %
Norra innerstadens stadsdelsnämnd	42 %	47 %	37 %
Södermalms stadsdelsnämnd	38 %	36 %	41 %
Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsnämnd	35 %	32 %	38 %
Kungsholmens stadsdelsnämnd	33 %	32 %	35 %
Järva stadsdelsnämnd	32 %	33 %	31 %
Farsta stadsdelsnämnd	31 %	31 %	32 %
Skärholmens stadsdelsnämnd	30 %	31 %	32 %
Hässelby-Vällingby stadsdelsnämnd	27 %	27 %	27 %
Staden totalt	37 %	37 %	37 %

Staden arbetar för att stärka förtroendet och tilliten till verksamheterna bland annat genom att öka invånarnas delaktighet och inflytande. Under året har många medborgardialoger genomförts, exempelvis inom stadsutveckling, i omställningsarbetet till ny socialtjänstlag och med bostadsbolagens hyresgäster. Staden har också genomfört sju medborgarbudgetar. Dessa har både riktats till invånare i olika stadsdelsområden och till målgrupper för stadens verksamheter. Medborgarbudgetarna har exempelvis resulterat i en matfestival i Hagsätra-Rågsved, en ljusinstallation i Kellgrensparken samt aktiviteter och ökad tillgänglighet i en verksamhet för personer med funktionsnedsättningar i Hässelby-Vällingby.

Staden växlar upp arbetet med de mänskliga rättigheterna. Stadens nya program för de mänskliga rättigheterna visar vägen till ett rättighetsbaserat arbete i stadens verksamheter med fokus på kunskap och information, välfärd och service samt delaktighet och inflytande. Ett gott exempel är att Stockholms stad har fått Sveriges första dagliga verksamhet med inriktning på hbtqi-personer, Studio 127. Staden har också antagit den allra första handlingsplanen mot rasism, vilken har som mål att verksamheterna ska vara fria från alla former av rasism. För att förankra stadens viktiga roll i att stärka de mänskliga rättigheterna genomfördes under året en välbesökt konferens som har lett till ett ökat fokus på frågorna i verksamheterna och ett stort intresse från externa aktörer.

Under året har arbetet med barns och ungas delaktighet och inflytande varit en viktig fråga och strukturer för detta har skapats runt om i staden. Barnrätten har varit i fokus även på andra sätt och i november anordnades en barnrättsvecka med arrangemang på Kulturhuset och runt om i staden.

En annan uppmärksammas fråga är arbetet med nationella minoriteters rättigheter. Kommunstyrelsens råd för nationella minoriteters rättigheter är ett viktigt forum för inflytande. Staden har även utrett hur en kommunövergripande äldreomsorgsverksamhet med inriktning samiska och meänkieli skulle kunna bli verklighet.

Internationell samverkan utvecklar stadens verksamheter
Internationell samverkan utvecklar staden, ger Stockholm en stark röst i internationella processer och innebär en tydlig kontext för profilering, erfarenhetsutbyte, omvärldsbevakning och påverkansarbete. Stadens möjlighet till samverkan och erfarenhetsutbyte med andra europeiska huvudstäder är av särskild vikt, då vi står inför liknande samhällsutmaningar och behov av att finna nya lösningar och metoder. Vid utgången av 2025 var staden medlem i 97 internationella organisationer och nätverk. Medlemskapen i dessa bidrar till stadens långsiktiga ambitioner och till en ökad kvalitet i stadens verksamheter. Här kan särskilt nämnas organisationer som arbetar med frågor som rör ekologisk och social hållbarhet, trygghet och säkerhet samt jämställdhet såsom Eurocities, C40 Cities, Nordic Safe Cities och City Hub and Network for Gender Equity.

Indikatorer

Indikator	Årsmål	Utfall totalt	Utfall kvinnor	Utfall män	Målupp- fyllelse	Kommentar
Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	39 %	37 %	37 %	37 %	Delvis	<p>Årets utfall har försämrats med en procentenhet sedan föregående år och är två procentenheter från årsmålet.</p> <p>De stadsdelsnämnder som fått lägre utfall sammanfaller delvis med områden i staden som är socioekonomiskt svaga.</p>